



# Jaarverslag 2025

## Voorwoord voorzitter

Na alle grote veranderingen van de laatste jaren in de organisatie en de structuur van de Stichting en met de overgang van pgb naar vpt staat Villa Voorschot er goed voor. Het financiële fundament van Stichting Voorschot is verstevigd. Het bestuur van de Stichting bestaat nu volledig uit externen, het toezicht vanuit de ouders, via de Vereniging, op het bestuur functioneert. De Vereniging en de commissies draaien, al blijft er nog altijd de wens van meer ouderbetrokkenheid.

Dit jaar was dan ook een goed jaar om ons tweede lustrum te vieren. Dat is gedaan met veel activiteiten voor de bewoners en een groot feest op 21 juni voor alle bij de Villa betrokkenen. Extra feestelijk was natuurlijk de onderscheiding die Pauline Hillen kreeg uitgereikt door de Burgemeester van Voorschoten, mevr. Stemerdink.

Met de weergekeerde rust is nu dan ook het moment gekomen om naar de toekomst te kijken en na te denken over de lange termijn en het betrekken van de volgende generatie bij het reilen en zeilen van Villa Voorschot. Dat proces is ook in gang gezet.

Ook voor mij persoonlijk waren de afgelopen jaren, jaren van ingrijpende gebeurtenissen en grote verandering. Ook voor mij is nu het moment gekomen naar de toekomst te kijken. Ik heb daarbij besloten te stoppen als voorzitter van de Stichting. Aan de ene kant een moeilijk besluit omdat ik jullie en de Villa en haar bewoners ga missen. Aan de andere kant een makkelijk besluit, omdat de Stichting er nu goed voor staat en ik daaraan mijn bijdrage heb mogen leveren. Met een gerust hart heb ik de voorzittershamer aan Fer von der Assen overgedragen op 1 januari 2026.

Dit was het laatste jaarverslag van mijn hand. Ik wens de Villa en haar bewoners en alle daarbij betrokkenen een goede toekomst.

Ger Nieuwpoort  
Voorzitter Stichting Voorschot



.....	1
<b>Voorwoord voorzitter .....</b>	<b>2</b>
<b>Villa Voorschot.....</b>	<b>4</b>
<b>Lustrum .....</b>	<b>4</b>
<b>Wonen in Villa Voorschot .....</b>	<b>7</b>
<b>Woning 1 .....</b>	<b>7</b>
<b>Woning 2 .....</b>	<b>8</b>
<b>Dagbesteding .....</b>	<b>9</b>
<b>Villa Voorschot bestuurlijk gezien.....</b>	<b>10</b>
<b>De Commissies .....</b>	<b>11</b>
<b>De Zorgcommissie .....</b>	<b>11</b>
<b>Vooruitblik 2026 Commissie Zorg .....</b>	<b>14</b>
<b>De Commissie Villa .....</b>	<b>14</b>
<b>Vooruitblik 2026 Commissie Villa .....</b>	<b>19</b>
<b>Fondsenwerving .....</b>	<b>19</b>
<b>Externe organisaties .....</b>	<b>22</b>
<b>Externe contacten .....</b>	<b>22</b>
<b>Vrienden van Stichting Voorschot .....</b>	<b>22</b>
<b>Bijlage Financiën 2025 .....</b>	<b>23</b>
<b>Toelichting resultaat 2025 .....</b>	<b>23</b>

## Villa Voorschot

Villa Voorschot biedt sinds 2015 een kleinschalige woon- en werklocatie voor 16 volwassenen vanaf 18 jaar met autisme en een verstandelijke (of andere) beperking.

De bewoners wonen in twee woongroepen van acht bewoners met 24-uurs zorg. Elke bewoner heeft een eigen studio met voordeur, eigen sanitair en een keukenblokje. Er zijn in iedere woongroep altijd twee begeleiders aanwezig. Elke bewoner heeft een persoonlijk begeleider. Het wonen in Villa Voorschot is groepswoon, dit betekent dat veel activiteiten gezamenlijk verricht worden en dat er gezamenlijk gekookt en gegeten wordt.

De bewoners hebben ieder een eigen dag- en weekprogramma, waarbij het uitgangspunt is, dat iedereen zinvolle dagbesteding heeft. De bewoners kunnen binnen Villa Voorschot dagbesteding volgen, maar er zijn ook bewoners die externe dagbesteding volgen bij andere zorgaanbieders. Daarnaast worden er andere activiteiten gezamenlijk gedaan. Er wordt vrijwel dagelijks gewandeld, er worden yogalessen gevolgd en iedere week zwemmen bewoners in zwembad Het Wedde. Ook is in samenwerking met de naastgelegen voetbalclub Voorschoten'97 een G-team opgericht.

Binnen Villa Voorschot wordt intensieve 24-uurszorg geboden door **ASVZ**, een zorgaanbieder uit Sliedrecht. Dit gebeurt op basis van het behandelmodel **Triple-C**, waarbij de drie C's staan voor Cliënt, Coach en Competentie. Er wordt gezorgd voor nabijheid en een eenduidige begeleiding waarbij een duidelijk, voorspelbaar dagritme, een onvoorwaardelijke relatie en dialoog voorop staan.

In 2025 vierde Villa Voorschot haar eerste 10-jarig lustrum.

### Bekostiging

Met ingang van 1 januari 2025 hebben Villa Voorschot en **ASVZ** een contract voor 10 jaar afgesloten met een bekostigingssysteem voor een **volledig pakket thuis** (vpt). Het vpt is een 'pakket zorg' voor mensen met een indicatie voor de Wet langdurige zorg (Wlz). Bij een vpt levert ASVZ het volledige pakket zorg aan de bewoners van ons ouderinitiatief. ASVZ heeft een contract met het zorgkantoor. Het zorgkantoor betaalt ASVZ rechtstreeks voor de geleverde zorg.

Het pakket zorg van een vpt kan bestaan uit: verpleging en persoonlijke verzorging, begeleiding, behandeling, vervoer naar behandeling en/of begeleiding, geven van eten en drinken en schoonhouden van de algemene woonruimte.

## Lustrum

Het initiatief voor het lustrum is genomen door Floor van de Loo, indertijd secretaris Stichting Voorschot, waarbij de basisgedachte was, dat door het niet kunnen vieren van de 5e verjaardag van de Stichting door COVID, 't beslist zaak was dan in ieder geval het 10 jarig bestaan van Villa Voorschot te vieren. Een tweede gedachte, ook op initiatief van de secretaris, was een aanvraag bij de Gemeente Voorschoten te doen voor het verlenen van een koninklijke



onderscheiding aan Pauline Hillen, als een van de oprichters, maar vooral leidend in de feitelijke totstandkoming van de Villa.

Het doel was deze verjaardag te vieren door middel van een aantal activiteiten voor de bewoners, met als afsluitende programmaonderdelen een lustrumfeest op 21 juni 2025 en een mini-symposium op vrijdagmiddag 20 juni 2025. Het thema 'Veilig, vertrouwd en verbonden Voorschoten... Weer 10 jaar samen door!' is gebruikt om via festiviteiten de verbinding, die de Villa en haar bewoners inmiddels heeft met de wijk Adegeest, te benadrukken.

#### *Organisatie*

Er werd een lustrumcommissie in het leven geroepen, bestaande uit Carla Juffermans, Veronique Holswilder, Floor van de Loo, Theo Cordesius, allen ouders van bewoners, en Merel Baartmans, zusje van een van onze bewoners.

Parallel hieraan werd de aanvraag gedaan voor de Koninklijke Onderscheiding, een proces dat in vertrouwelijkheid plaatsvond. Dit proces werd getrokken door Floor van de Loo, ondersteund door Theo Cordesius, het bestuur, en een aantal externen, die supportbrieven hebben geschreven.

Tevens werd een beperkte actualisatie van de website van Stichting Voorschot gedaan, voorafgaande aan en tijdens het lustrum, onder leiding van Merel Baartmans. De verdere doorontwikkeling van de website is inmiddels overgenomen door de secretaris van de Stichting i.s.m. de externe webmaster/contentprovider.

De lustrumcommissie heeft vanaf september 2024 tot en met juli 2025 maandelijks vergaderd en had haar laatste vergadering op 3 september 2025.

De rolverdeling in de commissie is niet formeel vastgelegd, taken zijn at random verdeeld of genomen bij handopsteking. Het voorzitterschap rouleerde, ook op basis van onderwerpen. Op 3 september 2025, na evaluatie in de Besturen van de Vereniging en de Stichting is de commissie ontbonden, waarna de commissie, afhankelijk van het wel of niet doorgaan van een mini-conferentie, mogelijk in Q1 2026, in zijn huidige vorm of anders, wederom ingesteld kan worden.

## Communicatie

Per event werden communicatieboodschappen vastgesteld en daarbij kanalen en uitingen



afgesproken in de vorm van website mededelingen, folders, posters, banners, vlaggen e.d., dankzij de creatieve inbreng van Merel Baartmans.

Gedurende de ontwikkeling van de programmaonderdelen is een huisstijl en beeld ontwikkeld, is het thema afgesproken en zijn de tekstuitingen steeds beter op elkaar afgestemd.

De commissie heeft niet gemeten wat het effect is geweest van de communicatieactiviteiten.

De respons (minimum target 75 deelnemers) op de uitnodiging voor het minisymposium was dusdanig minimaal dat besloten werd tot annulering van het event. Het mobiliseren van aandacht en interesse bij onze eigen ouders, laat staan ouders van andere ouderinitiatieven was een absoluut issue.

## De activiteiten

De lustrumactiviteiten zijn in april begonnen met een door Villa Voorschot georganiseerd **concert voor Pop Koor**. Bewoners van het zorg- en wooncentrum aan de overkant, gemixed met onze bewoners, begeleiders en enkele ouders droegen bij aan een prachtige start van de lustrumactiviteiten.

**Een creatieve middag** voor onze bewoners (14), begeleiders, twee ouders bij Phila del Art in Leiden onder deskundige leiding van specialisten.

**Disco avond op de Villa** in een mooi versierde dagbestedingszaal met een perfecte playlist en goed licht en geluid.

**Dia-avond:** Presentatie van foto's van Villa Voorschot tijdens oprichting tot heden. Bewoners keken met veel plezier naar foto's van henzelf, vroegere bewoners en begeleiders, met een lekker drankje en hapje.

**Varen in Leiden:** Nico, Hein, Dick en Bart Jan Keijzer hebben bijna 40 bewoners, ouders en begeleiders aan boord van hun sloepen genomen en een tocht verzorgd door Leiden. De reddingvesten werden geleend van de Marine Zeil Vereniging uit de Jachthaven Jonkman in Sassenheim. Eten en drinken aan boord perfect verzorgd door Hein en dochters Baartmans.

**Bewoners Trip naar de Beekse Bergen:** Alle bewoners en hun begeleiders in drie busjes naar het Wild Park, te beginnen met een friet-lunch, de tour door het park met Big Mac als afsluiting.

## Lustrumfeest op 21 juni in Het Wedde.

Met drumfanfare FBL van Villa naar Partycentrum Het Wedde. Welkomstwoord van de voorzitter en introductie van de Burgemeester Stemerding, die het woord richtte tot Pauline Hillen, die



Ridder in de Orde van Oranje-Nassau is geworden. Het dankwoord van een zeer verraste Pauline, met aandacht voor al diegenen die zich ingezet hebben voor het tot stand komen en in stand houden van de Villa.

Wethouder Hubert Schokker opende het feest met (alcoholvrije) bubbels. Naast de ijscoman, stonden ook een poffertjeskraam, bitterballen en dergelijke op het menu. Bij 35 graden werd ook graag gedanst tijdens de disco. Circa 150

deelnemers (buurtbewoners, vrijwilligers, partners, ouders, familie, vrienden, genodigden en onze bewoners hebben tot 16.00 uur feest gevierd in een goede sfeer, waarna op de Villa friet werd gegeten.

### *Reflectie*

De lustrumactiviteiten werden als zeer succesvol, leuk en prettig ervaren door zowel bewoners als ouders en begeleiders.

Het zou bij volgende gelegenheid beter zijn een specifiek persoon aan te wijzen voor financiële zaken, het maken van het budget, bewaken van het proces en contact met de penningmeester van de Stichting en vooral het managen van de actuele cijfers versus budget.

De commissie heeft bij de organisatie van het minisymposium te veel gekoerst op het commitment van teamleiders in plaats van vroegtijdig draagvlak te creëren op het managementniveau van ASVZ. Ook het mobiliseren van interesse bij andere ouderinitiatieven (Puzzelstuk, Hethuis e.a.) vraagt een andere aanpak in de toekomst. Inmiddels is duidelijk dat het momentum voor deze activiteit is verlopen.

Na 21 juni 2025 werd van vijf ouders en twee ASVZ-medewerkers een berichtje ontvangen, zijnde een bedankje en uiting van enthousiasme. Suggesties voor verbetering of anderszins werden verder niet ontvangen.

## Wonen in Villa Voorschot

### Woning 1

De vacature voor een teamleider werd vanaf oktober 2024 opgevuld door een ervaren interim teamleider vanuit ASVZ. Naast vervanging van de teamleider houdt hij zich bezig met de verbetering van de kwaliteit van zorg voor de hele Villa. Voorlopig blijft hij verbonden aan de Villa. Helaas besloot de per 1 februari 2025 aangestelde teamleider dat zij niet de juiste persoon was om woning 1 aan te sturen. Na een wervingsperiode werd per 1 oktober een van de PB-ers als nieuwe teamleider aangesteld. Zij wordt ingewerkt door de interim teamleider.

Het team is eind 2025 compleet. Een aantal teamleden volgt de PB-opleiding. Zij hopen deze in 2026 af te ronden. Er wordt ook gewerkt aan de verdere professionalisering en stabilisering van

het team en het in praktijk brengen van de Triple-C begeleidingsstijl. De teamleden volgen allen de Triple-C training en ook voor de ouders wordt er op 13 maart 2026 een training aangeboden. Door het team werd dit jaar het dagprogramma verder ingevuld. De invulling van het avondprogramma en het weekendprogramma moet nog beter uitgewerkt worden. Ook wordt er gewerkt aan een jaarprogramma.

Gezien de verschillende behoeften en interessegebieden van de bewoners heeft de begeleiding er in 2025 voor gekozen uitjes in kleine groepjes of individueel uit te voeren. Hierdoor is er meer rust en aandacht voor de bewoners. Dit heeft ertoe geleid dat alle bewoners een uitje met een begeleider hebben gedaan. Het uitje wordt in overleg met de bewoner ingevuld. Deze uitjes waren voor de bewoners een succes! Naast de uitjes is het streven ook een uitje met de persoonlijk begeleider te organiseren. Het is de bedoeling dat er in 2026 weer een bewonersvakantie georganiseerd gaat worden. Belangrijk is dat de vakantie voor de bewoners een succeservaring is.

De maaltijden gebeuren gezamenlijk. De eettafel is vorig jaar vergroot, zodat er meer ruimte en rust is tijdens de maaltijden. Op vrijdagavond hebben de bewoners een gezellige avond in de woonkamer met iets lekkers. De bewoners brengen steeds meer tijd gezamenlijk in de woonkamer door. De verjaardagen worden met de groep gevierd. Evenals Sinterklaas. Sinterklaas werd gevierd met een bakavond, gourmet en pakjesavond. Tijdens de kerstperiode waren er weinig bewoners aanwezig. Er is daarom voor gekozen geen kerstactiviteit te organiseren.

Aandacht was er ook voor gezonde voeding. Er wordt voldoende fruit en groenten aangeboden en gevarieerd gegeten. De bewoners maken op zaterdag met hulp van de begeleiding hun appartement schoon. De natte cel wordt schoongemaakt door de schoonmaakmedewerker.

Het voeren van IP-gesprekken is in 2025 weer opgepakt. Voor alle bewoners is er een IP-gesprek gevoerd en een halfjaarlijkse evaluatie. Ook voor 2026 zijn de IP-gesprekken gepland. Ook de beeldvormingsbijeenkomsten worden weer gevoerd. Er zijn in 2025 twee ouderavonden georganiseerd, waarin de gang van zaken in de woning wordt besproken met de teamleider. Ook voor 2026 is er al een ouderavond ingepland. Indien mogelijk is de orthopedagoog bij de ouderavonden aanwezig.

## Woning 2

Er wordt ingezet op het 'ervaren van het gewone leven' voor de bewoners van de Villa en dat is zichtbaar in woning 2! De groep bewoners lijkt steeds hechter. Bij binnenkomst in de woning en op foto's of filmpjes is dat te merken aan de manier waarop zij samenleven, de manier waarop zij met elkaar contact maken. Begeleiders zien we met enthousiasme werken. De sfeer is warm en vrolijk.

Er is nog geen nieuwe teamleider gevonden. De ervaren interim teamleider die regelmatig ingezet wordt op woningen is ook in 2025 gebleven en de ontwikkelingen zijn zichtbaar. De Triple-C training heeft begeleiders anders doen kijken. Bewoners krijgen nabijheid wanneer nodig en ook eigen regie wordt gestimuleerd, bijvoorbeeld door het maken van keuzes. 'Dagbesteding' wordt 'werk' genoemd, helpen bij koken en afruimen wordt gezien als activiteiten die bij het leven horen, niet als 'taakjes.' En in vrije tijd wordt er meer door de week ondernomen.

Op woning 2 heeft het hele jaar voornamelijk een vast team gewerkt. Het heeft rust en veiligheid gebracht bij bewoners. Zodra daar iets anders in is of nieuwe mensen komen is dat te merken aan de bewoners. Het is belangrijk dat er voortdurend aandacht blijft voor het werken met de

behandelmethode Triple-C. Juist ook om de dagprogramma's bij alle bewoners door te laten gaan. Er is structuur gekomen in de planning van IP-gesprekken en beeldvorming gesprekken. De orthopedagoge zit erbij. Arts- en tandartsbezoeken worden begeleid waar nodig.

De activiteit die elk weekend ondernomen wordt is een geluk om te zien. Het is de invulling van vrijetijdsbesteding die ouders voor hun zoon of dochter graag willen.



De bewoners zijn weer samen op vakantie geweest in Duinrell. De ouders waren uitgenodigd om te komen barbecueën. Ook tijdens deze vakantie was weer merkbaar hoe gedacht wordt aan de verschillende interesses van de bewoners. Doordat er meerdere begeleiders meegingen kon daarin ook worden voorzien. Sinterklaas is gezamenlijk gevierd en met kerst is iets leuks georganiseerd voor de bewoners die er waren.

Een groepsplan is er nog niet en communicatie over vaste activiteiten op verjaardagen en wie (ouders of begeleiding) wat doet is nog niet helemaal duidelijk. Ontwikkelingen waren ook te zien door de verandering in dagbesteding voor sommige bewoners, welke meer in hun behoefte voorziet. Een paar bewoners zijn buiten de Villa in de dierentuin gaan werken.

Er is een gezamenlijke ouderavond geweest om te praten over het wonen en een om bij te praten over de dagbesteding. Alle ouders zijn in 2025 door ASVZ uitgenodigd op 13 maart 2026 om zelf aan een training mee te doen en daarna gezamenlijk te eten.

### Dagbesteding

In mei 2025 is er een teamleiders wisseling geweest. Er wordt ingezet op een gevulder dagprogramma, meer werkzaamheden buiten de Villa zodat de leefomgeving vergroot wordt, dienstbaar zijn voor de wijk, meerdere contacten, meer lichamelijke beweging passend bij de draagkracht van de cliënten. Er komen twee groepen, een groep gaat dagelijks naar Blijdorp en de andere groep biedt service aan de omgeving. Dit bestaat o.a. uit ophalen van glas en papier, legen van prullenbakken bij de hockey en het bezorgen van kranten. Ook wordt dagelijks bij de service groep de eigen gezonde lunch bereid.

In oktober heeft er een interne quickscan plaatsgevonden. Hiervoor worden een ouder, de teamleider, de orthopedagoge, manager, een medewerker, en een client geïnterviewd over de kwaliteit en de praktijk van de dagbesteding.



De werkzaamheden in Blijdorp bestaan uit:

- Longhouse: een plek in het park van waar uit vuil wordt geprikt op het park, ramen van verblijven van dieren worden gezeemd en ontlasting van bisons en buffels wordt opgeruimd.
- De keuken: een bedrijfskantine waar maaltijden/snacks/lunch worden bereid voor deelnemers en medewerkers ASVZ en medewerkers Blijdorp.
- Bromelia: ook een plek van waar uit vuil geprikt wordt in het park, verblijven worden schoongemaakt en paden worden onderhouden.

Op 3 november zijn alle cliënten met begeleiders naar de Efteling gegaan van de opbrengst van de traditionele oliebollenverkoop op 31 december en de gelden van de nieuwjaarswensen en krantenbezorgers eind 2024.

## Villa Voorschot bestuurlijk gezien

**Stichting Voorschot** voert de exploitatie van Villa Voorschot en bestaat uit onafhankelijke bestuurders. Het toezicht op de Stichting ligt bij de wettelijk vertegenwoordigers van de bewoners, georganiseerd in de **Vereniging Villa Voorschot**. De leden van de Vereniging hebben uit hun midden een bestuur gekozen, dat namens de Algemene Leden Vergadering (ALV) het wettelijk toezicht heeft op de Stichting. De Vereniging ondersteunt de Stichting bij activiteiten en heeft geen formele operationele bevoegdheden. De formele bevoegdheden zijn belegd bij het bestuur van de Stichting Voorschot.

Het Stichtingsbestuur heeft een tweetal commissies gevormd die bestaan uit ouders of verwanten van bewoners uit de twee woongroepen. De **commissie Zorg** heeft taken op het gebied van de zorg en onderhoudt daarover contact met de zorgverlener ASVZ en de ouders/vertegenwoordigers.

De **commissie Villa** heeft taken ten aanzien van het onderhoud van het huis, de tuin, inrichting en inventaris. Beide commissies geven gevraagd en ongevraagd advies aan het Stichtingsbestuur. Daarnaast zijn **tijdelijke projectcommissies** gevormd t.b.v. het lustrum en het opstellen van het meerjarig investeringsplan.

In 2025 bestond het bestuur van de Stichting Voorschot uit:

- Ger Nieuwpoort, voorzitter (tot 1 januari 2026)
- Gerbrand Nijman, penningmeester
- Floor van der Loo, secretaris (tot 1 mei 2025)
- Talien Willems, secretaris (vanaf 1 mei 2025)

Het bestuur van de Vereniging Villa Voorschot wordt gevormd door:

- Theo Cordesius, voorzitter
- Harry Peters, secretaris
- John Stuart, bestuurslid

### *Stichtingsbestuur terugblik 2025*

2025 stond grotendeels in het teken van het 10-jarig lustrum én het uniform invoeren van de nieuwe financieringsvorm (vpt) zowel bij de Villa als bij ASVZ.

Vanuit het Stichtingsbestuur is in 2025 gestart met een maandelijkse nieuwsbrief aan alle ouders/vertegenwoordigers, familieleden van de bewoners, vrijwilligers en medewerkers van ASVZ. Ook is onder verantwoordelijkheid van het Stichtingsbestuur de website geactualiseerd

en worden op een besloten deel van de website documenten gedeeld met ouders / vertegenwoordigers.

In samenwerking met de commissie Villa is in 2025 gestart met het opzetten van een meerjarig onderhoud- en investeringsplan voor 2026 en verder. Dit onderhoud en investeringsplan zorgt voor duidelijkheid en voorspelbaarheid van de noodzakelijke vervangingen van keukens, vloeren en andere apparatuur.

Ook heeft het Stichtingsbestuur in samenwerking met het bestuur van de Vereniging een themamiddag georganiseerd over de toekomstbestendigheid van Villa Voorschot, waarin de participatie van ouders, het betrekken van een volgende generatie bij de activiteiten en werkzaamheden rond Villa Voorschot, de kosten van de zorg en de ouder wordende bewoners centraal stonden. Hieruit voortvloeiend is een projectgroep in het leven geroepen om een 10-jarenplan op te stellen voor Villa Voorschot.

In november heeft het Stichtingsbestuur het voltallige **college van B&W** van Voorschoten mogen ontvangen en hen deelgenoot gemaakt van het reilen en zeilen van Villa Voorschot. Daarbij zijn ook enkele issues onder de aandacht gebracht. Deze issues betroffen de verkeersveiligheid rond Villa Voorschot, zeker in relatie tot de veranderende verkeersstromen in de wijk Adegeest, de medewerking van de gemeente voor de aanleg van een tweede fietsenstalling en een beroep op de WMO voor de aanschaf van een quattro-fiets. Dit laatste is helaas afgewezen, maar de gemeente heeft wel een donatie van €1.000 gegeven voor de quattro-fiets.



## De Commissies

De basis van Stichting Voorschot vormen de commissies. Zij voeren de activiteiten uit, dragen bij aan het ontwikkelen van nieuwe activiteiten/nieuw beleid. Zij hebben hiervoor een stevig mandaat, te weten:

- **Advies:** De commissie geeft een zwaarwegend (gevraagd en ongevraagd) advies aan het bestuur van de Stichting over vragen die op het terrein van de Commissie liggen.
- **Aanspreekpunt:** voorzitter van de Commissie is het eerste aanspreekpunt voor belangrijke externe partijen op het terrein van de commissie (bv ASVZ, De Sleutels).
- **Budget:** Voor de uitvoering van het Jaarplan krijgt de Commissie een passend financieel mandaat.
- **Rapportage:** Commissies rapporteren regelmatig aan het bestuur.

## De Zorgcommissie

De commissie Zorg bestaat uit de volgende personen:

- Pauline Hillen – voorzitter en ouder van Julian
- Petra van der Sluijs – commissielid en ouder van Koen
- Wilma Vierling – commissielid en ouder van Diederik
- Monica Alblas – commissielid en ouder van Carola

### *Samenwerking en overleg*

De zorgcommissie vergadert minimaal drie keer per jaar met de teamleiders/manager en orthopedagoge van ASVZ, twee keer per jaar met het bestuur van de Stichting en woont de bijeenkomsten bij van de Landelijke Vereniging Ouder Initiatieven (LVOI).

Naast geplande reguliere overleggen vinden er ook regelmatig ad hoc overleggen plaats.

De commissie overlegt twee keer per jaar met het bestuur van de Stichting over de stand van zaken van de zorg. Verder wisselt de commissie regelmatig ideeën uit en haalt kennis en kunde op zowel in overleg met de voorzitter van de Vereniging Voorschot alsook met externe betrokkenen.

Een of twee commissieleden wonen de ouderavonden van de woningen en de dagbesteding bij. Om de informatie-uitwisseling tussen de woningen te vergroten is ook altijd de andere woning vertegenwoordigd bij de ouderavonden.

De commissie is actief betrokken bij de sollicitatieprocedure voor de teamleiders.

Voor het overige voert de commissie gesprekken met ouders of zorgaanbieders die een bewoner willen aanmelden en beheert de wachtlijst.

### *Financiering van de Zorg*

2025 was het eerste jaar dat de zorg gefinancierd werd op basis van vpt in plaats van pgb, zoals de tien jaren hiervoor. Hiertoe is met ASVZ na lang onderhandelen in 2024 een tienjarige samenwerkingsovereenkomst gesloten. Om zicht op de gemaakte afspraken te blijven houden heeft de zorgcommissie een Werkwijze afspraken ASVZ-Voorschot opgesteld. Op basis hiervan overleggen we of de gemaakte afspraken worden nagekomen, zoals bijvoorbeeld dat er uitjes worden georganiseerd, de maaltijden worden verzorgd overeenkomstig de gemaakte afspraken en de personele bezetting voldoet.

Bij aanvang was er bij de begeleiders en bij ouders nog wat onduidelijkheid over wie waarvoor verantwoordelijk was. Daarom is in overleg met het bestuur en de andere commissie het document 'Wie is verantwoordelijk voor wat,' opgesteld. Hierdoor werd duidelijk tot wie men zich kon wenden met welke vragen.

### *De Commissie werkt vanuit de volgende taakstelling:*

1. Kennis en Informatie  
Volgen van nieuwe ontwikkelingen in de zorg en het behartigen van belangen van ouderinitiatieven.
2. Zorg en kwaliteit  
Continuïteit en borging van afspraken.

**De zorgcommissie** heeft van het Stichtingsbestuur het **mandaat** gekregen zich met zaken omtrent de zorg voor de bewoners in de Villa bezig te houden. De hoofdtaak van de commissie Zorg is te helpen de belangen van de bewoners te behartigen door de visie van Stichting Voorschot en ASVZ te blijven afstemmen op wat de zorgcommissie, namens de bewoners en hun ouders denkt dat de behoeften van de bewoners, zowel *in* de groep en *als* groep zijn. Hiertoe signaleert en adviseert de zorgcommissie, zowel naar ASVZ als naar ouders met als doel dat de door ASVZ geleverde zorg zo goed als mogelijk aan die behoeften voldoet. De commissie werkt hierin samen met de zorgaanbieder ASVZ, staat in nauw contact met de ouders van bewoners van Villa Voorschot en legt verantwoording af aan het bestuur van Stichting Voorschot.

3. Eigenaarschap en verantwoordelijkheid  
Regie nemen over de waarden en uitgangspunten van Stichting Voorschot en deze uitdragen.
4. Toekomst  
Meewerken aan borgen van de continuïteit van het wooninitiatief, ook als ouders er niet meer zijn.

#### Ad 1. Kennis en informatie

In 2025 begonnen we het jaar met een andere financiering van de zorg: van Persoons Gebonden Budget naar Volledig Pakket Thuis. Waar in 2024 het inwinnen van informatie en kennis centraal stond bij onder andere zorginstanties en ouderinitiatieven, teneinde goed geïnformeerd de nieuwe zorgovereenkomst met ASVZ aan te gaan, heeft de commissie afgelopen jaar veel kennis en informatie aan andere ouderinitiatieven, over- en uitgedragen.

#### Ad 2. Zorg en kwaliteit

De Zorgcommissie stelde zich als taak om te kijken of de afspraken die waren opgenomen in de Zorg Overeenkomst met ASVZ ook in de uitvoering tot hun recht kwamen. Daartoe stelde de commissie een lijst op van onderwerpen die de leidraad vormden voor het kwartaal overleg met ASVZ. Dit overleg betreft de kwaliteit van de zorg in de woningen en op de dagbesteding. Namens ouders worden gebeurtenissen die als lastig worden ervaren besproken (incidenten) en ook de zaken die door bewoners als positief worden ervaren. Aandacht voor scholing van personeel staat hoog op de agenda, vooral ook Triple-C scholing, temeer omdat er na deze scholing daadwerkelijk te zien is dat er gewerkt wordt aan de hand van deze visie. Daarnaast werd er ook aandacht besteed aan het dagprogramma van de bewoners, een zinvolle dagbesteding, de jaarplanning, de IP-gesprekken en beeldvorming. Invulling van vrije tijd met leuke activiteiten en organisatie van vakanties zijn een terugkerend onderwerp. Over de bekostiging hiervan zijn met ASVZ afspraken gemaakt en het was door het jaar heen goed te zien hoeveel diversiteit op dit gebied is aangebracht op beide woningen. Overige onderwerpen zijn het bekijken en bespreken van de kwaliteit van voeding en een schone leefomgeving.

#### Ad 3. Eigenaarschap en verantwoordelijkheid

Het eerste jaar met deze vorm van financiering heeft laten zien dat er niets is veranderd aan de regie die we als ouderinitiatief nodig vinden. De samenwerking bleef hetzelfde. Dit kwam doordat de commissie de zaken die we als ouderinitiatief vastgelegd hebben met ASVZ, op de agenda heeft weten te houden en bespreekbaar heeft kunnen maken. Terugkijkend op het eerste jaar vpt is de balans positief. Er is voldoende overleg met ASVZ over de kwaliteit van zorg en ASVZ staat open voor inbreng en advies. Ook heeft de commissie geconstateerd dat ASVZ zich aan de gemaakte afspraken houdt. Er werd ook ontwikkeling gezien. Zoals bij dagbesteding, waar ASVZ zich heeft ingezet voor een ander type werk voor een aantal bewoners, buiten Villa Voorschot, namelijk in de dierentuin Blijdorp. ASVZ wil dit nog verder ontwikkelen naar een andere locatie. ASVZ werkt ook samen met naburige ouderinitiatieven. Bewoners van Puzzelstuk komen bijvoorbeeld werken bij Villa Voorschot. En begeleiders kunnen ook van andere ouderinitiatieven komen of daar ingezet worden.

Prettig voor ouders was ook dat een aantal zorgtaken uitgebreid werden. Waar het gewenst of belangrijk is, gaan begeleiders mee naar dokters- of tandartsbezoeken.

Ook is er, alhoewel waarschijnlijk tijdelijk, in plaats van een slapende dienst in de nacht een wakkere nachtdienst gekomen. Op deze manier kunnen eventueel wakkere bewoners worden begeleid. Opvallend was dat er veel minder invalkrachten waren en (redelijk) vaste teams die allen geschoold werden. Bijzonder was ook te zien dat (groeps)uitjes in 2025 bij ASVZ nadrukkelijker op de agenda zijn komen te staan.

#### Ad 4. Toekomst

Goede zorg is het belangrijkste. We willen deze zorg zo behouden. We blijven ons informeren over ontwikkelingen en denken actief mee over het vraagstuk of het betaalbaar kan blijven, ook in de verdere toekomst. Daarom blijven we ons inzetten op netwerken en het samenwerken met andere ouderinitiatieven.

#### Vooruitblik 2026 Commissie Zorg

Allereerst is het belangrijk de vacatures voor de teamleiders te vervullen.

De samenwerking met Klantadvies van ASVZ zal worden voortgezet door het delen van de wachtlijst met aanmelding van bewoners.

Verder zal de zorgcommissie blijven meedenken over de groepszorg voor de bewoners in beide woningen. Daarbij geldt als uitgangspunt dat het voor elke bewoner belangrijk is op een plek te wonen, die hem of haar het beste perspectief biedt om zich te ontwikkelen.

Ook wil de zorgcommissie het benutten van de (vrijgekomen) ruimten bespreken, of en hoe ruimten gebruikt kunnen worden, voor het leveren van zorg bij wonen of dagactiviteiten.

#### De Commissie Villa

De commissie Villa bestaat uit de volgende personen:

- Hein Baartmans – voorzitter en ouder van Teun
- Nico Holswilder – commissielid en ouder van Demi
- Bert Leeflang – commissielid en ouder van Daan
- Koos Bodijn – commissielid en ouder van Denise

In 2025 is Piet van der Plas (ouder van Koen) om persoonlijke redenen teruggetreden als commissielid.

*De commissie Villa heeft de volgende hoofd-aandachtsgebieden:*

1. Woningbouwvereniging De Sleutels, onderhouds- en reparatiebedrijven en contractpartners.
2. Maandelijkse controles met betrekking tot brandpreventie en legionella.
3. Onderhouds- en herstelwerkzaamheden in algemene ruimten en dagbesteding.
4. Instandhouding en onderhoud van 'wagen- en fietsenpark'.
5. Tuin, kas, fietsenstalling en schuur.
6. Inrichting en inventaris van algemene- en dagbestedingsruimten in en om het pand.
7. Aansturing van de conciërge, die op oproepbasis werkzaamheden verricht op de Villa.

**De commissie Villa** heeft de vanuit het bestuur van de Stichting Voorschot de **gedelegeerde taak** om het dagelijkse operationeel facilitair management van het pand en het perceel aan de Richard Wagnerlaan 28-60 uit te voeren. Het betreft hier coördinatie, uitvoering en afhandeling van (onderhouds-) werkzaamheden, storingen, schadegevallen, maar ook verbeteringen op het gebied van o.a. techniek, interieur en energieverbruik. Het spreekt voor zich dat het belang van de bewoners en hun achterban, de leefbaarheid en het woongenot in de villa, de toekomstbestendigheid van het pand en interieur en het werken binnen het hiervoor beschikbare financiële budget hierin centraal staan. De leden van de commissie Villa leggen verantwoording af aan het bestuur van Stichting Voorschot en staan in de uitoefening van hun taak in nauw contact met ouders en verzorgers van de bewoners, de woon- en dagbestedingsbegeleiding van ASVZ, de Sleutels als eigenaar van het pand, diverse toeleveranciers en externe uitvoerders van werkzaamheden.

#### *Ad 1. Contact met De Sleutels en diverse externe partijen*

Stichting Voorschot heeft twee contactpersonen bij De Sleutels: voor incidenteel onderhoud en reparaties wel/niet vallend onder het servicecontract en voor gepland (contractueel) onderhoud.

##### *Servicecontract:*

Voor kleine reparaties in de studio's is voor de bewoners van Villa Voorschot een service-abonnement bij de Sleutels afgesloten. Een lange lijst van kleinere reparaties, vervanging van onderdelen en vervanging van lichtarmaturen is uitgevoerd.

##### *Gepland onderhoud:*

In 2025 werd de lijst met onder 'gepland onderhoud' vallende installaties weer volledig uitgevoerd. Zo werd o.a. het Sedumdak onderhouden en hebben alle CV-installaties en de luchtbehandelingssystemen hun 2-jaarlijkse onderhoudsbeurt gehad.

##### *Zelf te regelen:*

Voor problemen met riolering, glasschade, cv-problemen moeten we zelf de door de Sleutels gecontracteerde bedrijven bellen. Met name de riolering is een veel voorkomend en steeds terugkerend probleem. Inmiddels is een inspectie uitgevoerd en zal begin 2026 de aansluiting van de riolering via de kruipruimte naar buiten op de hoofdriool aangepakt worden om de afvoerproblemen en verstoppingen structureel te verhelpen.

#### *Ad 2. Brandpreventie en legionellabestrijding:*

Met betrekking tot de brandpreventie in Villa Voorschot werden in 2025 de maandelijkse controles in het kader van brandveiligheid uitgevoerd door Nico Holswilder en Hein Baartmans. E.e.a. vindt plaats met behulp van een app, zodat ook op afstand bijgehouden kan worden of de

controles tijdig plaatsvinden. Het bedrijf Solar Nederland is verantwoordelijk voor het onderhoud van de brandmeldinstallatie en branddetectiesysteem en voert jaarlijks een (voorgeschreven) inspectie uit. In oktober 2025 werd het certificaat Brandveilig 2025 weer verkregen. De firma Chubb Nederland is verantwoordelijk voor het onderhoud en de inspectie van de in het pand aanwezige brandbestrijdingsmiddelen (waterslangen, poederblussers en branddekens) en de vluchtroutebewijzing. Ook deze systemen zijn in september 2025 geïnspecteerd onderhouden.

In november 2025 heeft de brandweer Hollands Midden een inspectie uitgevoerd op de branddetectie-, melding- en bestrijdingssystemen en heeft in december een rapport met bevindingen gepresenteerd. De verbeterpunten en aanbevelingen die hierin zijn vermeld zullen in maart 2026 afgehandeld moeten zijn. Overigens waren deze niet van dien aard dat de brandveiligheid in het gebouw in het geding was.

De Sleutels is als eigenaar van het pand verantwoordelijk voor legionellabeheer en heeft een contract afgesloten met het bedrijf Immolab. Stichting Voorschot is verantwoordelijk voor het maandelijks uitvoeren van metingen van de temperatuur van het water. Gedurende het gehele jaar 2025 werd tweewekelijks een legionellacontrole uitgevoerd door Nico Holswilder, bestaande uit eenmaal per maand een uitgebreide en eenmaal per maand een korte check. Deze controles worden geïnstigeerd door een app en daarmee ook formeel geregistreerd. Vanaf november 2025 worden de controles uitgevoerd door de conciërge, Bart Albers.

#### [Ad 3. Onderhoud- en herstelwerkzaamheden:](#)

Wekelijks wordt tijd besteed aan herstelwerkzaamheden of het regelen van herstel. Tot november 2025 werd schade, aanvraag voor reparatie of onderhoud vaak door de begeleiders doorgegeven via een app aan de voorzitter van de commissie Villa, die daarop actie uitzette naar commissieleden, externe partijen of door zelf reparaties uit te voeren.

Sinds november 2025 is een conciërge aangesteld die op parttime basis en op afroep beschikbaar is om zelf herstelwerkzaamheden uit te voeren, leveranciers en externe onderhoudsbedrijven te ontvangen op afspraak of algemeen onderhoud te plegen binnen of buiten het pand. Gebleken is dat er na 10 jaar Villa Voorschot steeds meer zaken kapot gaan, onderhoud nodig hebben of vervangen dienen te worden. Met de komst van de conciërge is er ook een meer structureel en regelmatig aanspreekpunt in de Villa beschikbaar om zaken op te pakken en externe monteurs en reparateurs te begeleiden en assisteren. Vaak lukt het de conciërge en commissie om defecten en klussen zelf vakkundig en snel te repareren hetgeen veel geld bespaart. Voor dit moment is de hobbyruimte van de dagbesteding in gebruik genomen als uitvalsbasis voor de conciërge. Hier is ook een afsluitbare opslag gemaakt voor een inmiddels uitgebreid pakket aan gereedschap om snel en goed geoutilleerd klussen te kunnen uitvoeren.

Bij defecten aan het pand of installaties die niet onder verantwoordelijkheid vallen van Villa Voorschot als huurder van het pand wordt contact opgenomen met de Sleutels. De onderhoudsdienst van De Sleutels stuurt dan een onderhoudsmonteur of schakelt een bedrijf in. De installaties worden daarnaast op een vastgestelde termijn onderhouden door De Sleutels of aan hen gelieerde bedrijven. Ook hier is het van belang dat onderhoudspersoneel opgevangen en begeleid wordt, hetgeen momenteel ook een taak van de conciërge is, waardoor er ook niet steeds een beroep hoeft te worden gedaan op de aanwezige zorgbegeleiding

Voor groot onderhoud voor rekening van Stichting Voorschot bestaat een meerjaren- onderhouds- en vervangingsplan. Vanaf januari 2025 stond binnenschilderwerk van Villa Voorschot op de agenda en structureel onderhoud van de tuin. Op basis van offertes is een binnenschilder aan het werk gegaan met het in twee kleurstellingen schilderen van de binnen muren in de algemene en dagbestedingsruimten. De afwasbare verf voor dit project is om niet ter beschikking gesteld door Akzo Nobel uit Sassenheim.

Er is een contract afgesloten met glazenwasser Bol die 4 x per jaar bewassing uitvoert van de buitenbeglazing en tweemaal per jaar de binnenbeglazing. Tevens wordt 1 keer per jaar de algengroei op de balkonruiten verwijderd en worden deze gewassen.

#### Ad 4. Fiets- en wagenpark:

In 2025 is veelvuldig gebruikgemaakt van de beschikbare duofiets en quattrofiets. Aangezien het gebruik zo populair en ook noodzakelijk is in verband met het halen en brengen van dagbesteders vanaf de locatie Puzzelstuk in Leiden, is besloten een sponsorproject op te zetten voor een tweede quattrofiets. De sponsorgelden voor deze fiets zijn inmiddels gerealiseerd en de fiets zal in 2026 worden geleverd in het eerste kwartaal 2026. Echter de huidige fietsenstalling zal te klein zijn voor de duo- en quattrofietsen in combinatie met de vele persoonlijke fietsen van de bewoners, dus is ook een aanvraag gedaan bij de Gemeente Voorschoten voor het realiseren van een tweede fietsenstalling aan de rechtervoorzijde van de Villa. In de toekomst ligt het in de bedoeling om de duo- en quattrofietsen, alsmede de fietsen en/of brommers van het personeel in de nieuwe fietsenstalling te plaatsen en de 'oude' fietsenstalling te gebruiken voor de persoonlijke fietsen van de bewoners.

De personenbus is eigendom van Stichting Voorschot en krijgt jaarlijks een APK beurt. Deze dieselbus werd in 2025 op doordeweekse dagen voornamelijk gebruikt door de buitengroep van de dagbesteding en is sinds het najaar volledig in gebruik voor het vervoer van de buitengroep naar en van Diergaarde Blijdorp in Rotterdam. Dit betekent dat er op doordeweekse dagen geen eigen vervoer meer beschikbaar is voor de Villa, met uitzondering van de vroege ochtend en namiddag/avond. Vanzelfsprekend is de bus in het weekend ter beschikking van beide woongroepen voor uitjes en ander vervoer. In 2025 is een initiatief gestart om een elektrische bus aan te schaffen via een sponsortraject. Begin 2026 zal dit project gerealiseerd zijn en in februari 2026 wordt de nieuwe elektrische bus geleverd. Deze zal beletterd worden met logo's van de diverse sponsors en ook herkenbaar zijn als bus van Villa Voorschot. In lijn met dit project zal een laadpaal worden geïnstalleerd bij de Villa om de bus met eigen, door de zonnepanelen op het dak opgewekte, elektriciteit te kunnen laden. Op deze manier draagt ook Villa Voorschot haar steentje bij aan verduurzaming. De oude dieselbus zal worden afgestoten na levering van de elektrische bus.

#### Ad 5. De tuin en buitenruimte:

De tuin van Villa Voorschot is groot en behoeft regelmatig onderhoud. Dit is niet of nauwelijks intern te organiseren met uitzondering van een jaarlijkse NL Doet-dag en een aantal keren dat ouders op vrijwillige basis onderhoud plegen zoals snoeien en grasmaaien. De dagbestedingstuin en de daarin aanwezige kas krijgt aandacht en onderhoud en er worden weer groenten en kruiden gekweekt samen met een aantal bewoners. De kas is in het najaar van 2025 door vrijwilligers (Roel en Huub) nagelopen op lekkage en de glazen ruiten zijn recht gelegd en

aangesloten. Tevens is de stroomvoorziening weer hersteld door Bert Leeftang en is er dus weer licht en elektriciteit beschikbaar in de kas.

De tuin dient vooral een fijne en rustgevende plek te zijn, waar onze bewoners lekker in kunnen rondlopen en hun hoofden leeg kunnen maken, zeker als het weer goed is! Met de inhuur van een hoveniersbedrijf (Aard Groenvoorziening) wordt de tuin zomer- en winterklaar gemaakt en worden de borders enigszins onderhouden. De ouders van Perry Oliehoek onderhouden gedurende het voorjaar, zomer en najaar de tuin met regelmaat met hun snoei- en maaimachines. Op de NL Doet-dag is er gesnoeid en zijn er lage en hoge kruidenbakken gemaakt.

In 2025 is er één van de beschikbare legaten aangewend om parasols met verankering aan te schaffen voor de terrassen van de woningen en het pleintje voor de dagbesteding. Hier is uitgebreid door de bewoners van genoten tijdens de warme zomerdagen. De grote parasol op het plein dient meerdere doelen en kan gedurende het gehele jaar als overkapping worden gebruikt bij evenementen, mits het weer het toelaat. Voor de overige nog beschikbare fondsen en legaat is de bedoeling deze aan te wenden voor een nog te realiseren ‘human cave’ en verdere verbetering van de tuin, waardoor deze nóg onderhoudsvriendelijker wordt. Ter gelegenheid van het 10-jarig bestaan van Villa Voorschot is in de tuin een vlaggenmast geplaatst waar nu permanent de ‘Villa Voorschot’-vlag wappert. Een verrijking van de tuin!

#### Ad 6. Inrichting en inventaris:

##### *Woningen:*

In 2025 zijn slechts sporadisch zaken vervangen of aangekocht in afwachting van een groot vervangingsproject voor de woonkamers, dat in 2026 gepland staat. Na de contract overgang met ASVZ in januari 2025, waarin een aantal zaken omtrent huishoudelijke apparatuur anders is geregeld, is er in 2025 een nieuw plan van aanpak opgesteld voor vervanging van met name keukenapparatuur in beide woningen, die tevens duurzaam en energiebesparend zal moeten zijn. Ook de vloeren in de woonkamers zullen dan vervangen worden en zal tevens de inrichting onder de loep genomen worden. Fondsenwerving zal een belangrijk aandeel moeten hebben in dit traject.

De oude fitness apparatuur in de hal is onder de loep genomen en deels afgevoerd. Daarvoor in de plaats zijn er drie fitness apparaten gedoneerd door Goed Fysio uit Voorburg en inmiddels operationeel. Tevens is een ‘nieuwe’ tweedehands tafeltennistafel aangeschaft en is de hal weer up-to-date voor de broodnodige interne bewegingsactiviteiten van de bewoners.

##### *Dagbesteding:*

Geen noemenswaardige ontwikkelingen, met dien verstande dat voor vervanging van keukeninventaris hetzelfde geldt als in het voorgaande punt, hoewel de vervanging van de keukeninrichting in de dagbesteding voldoet en een lagere prioriteit heeft dan de woonkamers. De werkruimte achter de dagbestedingsruimte op de begane grond is in de loop van 2025 omgebouwd tot een functionele vergaderruimte, waar alle bij Villa Voorschot betrokken partijen van gebruik kunnen maken in de toekomst. De vloer zal in 2026 gelijktijdig met de vloeren in de woonkamers van de woningen vervangen worden.

#### Ad 7. Conciërge/klusjesman

Voortgekomen uit een samenwerkingsinitiatief van het ouderinitiatief Puzzelstuk in Leiden, is in november een externe ZZP-er als oproepbare conciërge/klusjesman aangesteld om allerhande

onderhouds- en reparatiezaken ter hand te nemen. Ook kan hij op gezette momenten leveranciers of externe onderhoudsmedewerkers ontvangen en begeleiden in de het gebouw. Bart Albers is een plezierige en inmiddels vertrouwde persoon in de Villa en neemt de leden van de commissie behoorlijk wat werk uit handen. Hij neemt tevens waar op Puzzelstuk bij afwezigheid van hun huismeester. Bart Albers heeft zich met een werkplek geïnstalleerd in de hobby-ruimte op de eerste verdieping van de dagbesteding, waar ook een gereedschapskast is ingericht om zijn werkzaamheden te vergemakkelijken. Medio 2026 zal dit initiatief worden geëvalueerd met het Bestuur.

## Vooruitblik 2026 Commissie Villa

Voor 2026 staan op de agenda:

- Doorgeschoven vanuit 2025: verdere aanpak en onderhoud van de gehele tuin en specifiek aandacht voor een te bouwen Human Cave op de plaats van de trampoline en het rozenprieel. Het ontwerp en de inrichting van de tuin dienen vooral gericht te zijn op een onderhoudsvriendelijk geheel.
- Verdere realisatie en invulling van duurzaamheidsprojecten om het energieverbruik in de Villa te verminderen en het bewustzijn van de gebruikers van het pand te vergroten door onder andere het installeren van een laadpaal, in aanloop naar de komst van een elektrische bus en aanschaf van duurzame elektrische apparaten voor de woonkamers, keukens en dagbestedingsruimten.
- In overleg met gemeente Voorschoten komen tot de bouw van een tweede fietsenstalling aan de zijde van de dagbesteding net buiten de poort. Hier zullen dan de bolderkarren en quattro-fietsen worden gestald. Mocht dit niet mogelijk zijn, dan zal op het terrein van Villa Voorschot een ruimte moeten worden gecreëerd om in stalling van deze fietsen te voorzien. Fondsenwerving voor dit project is essentieel ter realisatie.
- Na ruim 10 jaar Villa Voorschot zijn langzamerhand diverse zaken in het interieur aan vervanging toe of vragen om een uplift of andere invulling. Het schilderwerk is al gerealiseerd in 2025, maar ook als het gaat om meubilair, gebruik van kleur, aankleding in zijn algemeenheid (wanddecoratie, planten etc.), functionaliteit van ruimtes en apparatuur ligt er bij de interieurcommissie nog steeds een lange lijst met wensen. In nauw overleg met de interieurcommissie en ASVZ ligt de prioriteit eerst op de aanpak van de woonkamers en keukens en ligt het in de bedoeling deze projecten te realiseren in de eerste helft van 2026 e.e.a. afhankelijk van eventueel benodigde fondsen en verwerving daarvan.
- Aandacht voor brandpreventie en calamiteitenbeheersing en daarmee samenhangende organisatie, systemen en procedures. Zorgdragen voor de realisatie van verbeterpunten voortvloeiende uit het rapport van de brandweer en de veiligheidskundige van ASVZ.
- Het meerjaren-onderhouds- en vervangingsplan voor de Villa, tuin en buitenruimte (voor zover dit onder de verantwoordelijkheid van de Stichting valt) is geactualiseerd en in samenspraak met het Bestuur wordt dit in 2026 verder ingevuld en waar nodig uitgevoerd.
- Intensivering van het contact met De Sleutels en voortzetting van het overleg met de 'koepel' organisaties Het Huis en Puzzelstuk voor afstemming en waar mogelijk samenwerking op het terrein van onderhoud, instandhouding en efficiency.

## Fondsenwerving

2025 was het jaar van het werven voor vervoer en voor sportieve activiteiten!

### Bus

Allereerst voor de nieuwe bus van 9 personen! Het is nodig, want de in 2015 al tweedehands, gekochte bus is aan vervanging toe. Het bedrijf **SAAM DOET HET** heeft dit werk uitgevoerd. (<https://saamdoethet.nl/>). We moesten wachten, maar in het derde kwartaal was het zover. De enthousiaste fondsenwerver Jeroen Steenmeijer ging op pad en bezocht in een paar weken bedrijven, éénpitters en restaurants in en om Voorschoten, kortom elke plek waarvan hij dacht dat de eigenaar of betrokkene wel wat aan reclame wilde doen. Wie meedoet betaalt een zeker bedrag en krijgt daarvoor een zogenaamde ‘wrap’ die op de bus wordt aangebracht. Ook



Stichting Voorschot heeft voor een wrap op de bus betaald. Zo wordt duidelijk dat de bedrijven sponsors zijn van Stichting Voorschot.

En als kers op de taart heeft **Stichting Elisabeth Wilhelmina Fonds** ([www.st-ewf.nl/](http://www.st-ewf.nl/)) bijgedragen met een donatie van €10.000 voor de elektrische bus. De laadpaal van het merk Ratio is gedoneerd door **Bart Jan Keijzer van KIC BV**. Deze laadpaal is geïnstalleerd door ouders die in de commissie Villa zitten. Zo zullen de bewoners in 2026 in een kleurrijke nieuwe én gratis bus vervoerd worden! Natuurlijk wordt er dan in 2026 een bijeenkomst met hapjes en drankjes georganiseerd, zodat al deze gulle sponsors kunnen netwerken. Wij zijn daar heel erg blij mee!

### *De quattrocycle*

Villa Voorschot beschikt over een zogenaamde ‘quattrocycle’, een 4-persoonsfiets. Deze fiets is bij Voorschot gekomen omdat een teamleider de fiets had gespot op een interne website van ASVZ. Aanvankelijk was er wat aarzeling bij begeleiders hoe de fiets te gebruiken maar deze werd overwonnen: de fiets wordt niet alleen gebruikt om een stukje lekker te gaan fietsen met een paar bewoners, maar heeft ook zijn nut als vervoer voor bewoners van het in de buurt gelegen ouderinitiatief Puzzelstuk, waarvan een paar bewoners bij Villa Voorschot komen werken. Er kan een begeleider op fietsen, samen met 3 anderen. Nu was deze fiets al oud en de begeleiding van ASVZ gaf aan graag een nieuwe 4- persoonsfiets te willen.

**Stichting Handicap.nl** (<https://handicap.nl/>) vroeg om aanvragen voor hun programma Klein Geluk en de keuze was snel gemaakt. De bijdrage was €4.000 maar de fiets kostte minimaal het dubbele en Stichting Voorschot heeft de aankoop tweemaal moeten uitstellen. Ook de **gemeente Voorschoten** heeft €1.000 gedoneerd voor de aanschaf van deze fiets.



Mooi is dat de rest van het geld bij elkaar is gebracht door de bewoners van Villa Voorschot zelf. Uit de bijdrage die zij in december hebben opgehaald bij de wijkbewoners voor het trouwe **bezorgen van de Voorschotense Krant** en de opbrengst van de **oliebollenverkoop** op oudejaarsdag van totaal €1.640. Het resterende bedrag is aangevuld uit gelden van Stichting Voorschot zelf.

### *Fitnessapparaten en tafeltennistafel*

Veelvuldig wordt er in de centrale hal met de bewoners van Villa Voorschot aan fitness gedaan en ook gepingpongd. De tweedehands gekregen fitnessapparatuur en inmiddels kromgetrokken pingpongtafel waren aan vervanging toe. Dankbaar zijn we dan ook dat, na een vraag in een groepsapp in de wijk Adegeest, een pingpongtafel werd gedoneerd en **Goed Fysio uit Voorburg**, een vriend van een ouder van Villa Voorschot, voorzag van fitnessapparatuur!

### *Overige donaties in 2025*

Wilma Vierling en Theo Cordesius, de ouders van Diederik, hebben in september 2025 een schenking gedaan aan Stichting Voorschot ter waarde van €5.000 in totaal, hetgeen de komende jaren in vijf jaarlijkse termijnen van €1.000 aan de Stichting ter beschikking zal worden gesteld. In 2025 is de eerste €1.000 ontvangen.

In 2025 is ook nog door een aantal anderen een gift gedoneerd. Totaal aan giften was in 2025 €2.975. De Stichting is zeer erkentelijk voor al deze giften. En uiteraard zijn we verheugd met de bijdragen van de Vrienden van Villa Voorschot.

### *Fondsen nodig in 2026*

2026 wordt het jaar waarin ingezet moet gaan worden op het werven van veel fondsen. Na tien jaar wonen en werken in de Villa zijn vloeren, inrichting en keukens aan vervanging toe. Stichting Voorschot heeft daar zeker financiële ondersteuning bij nodig.

## Externe organisaties

### *ASVZ*

ASVZ is een zorgaanbieder gevestigd in Sliedrecht die zich met 5.000 medewerkers en ruim 1.900 vrijwilligers inzet voor ongeveer 5.200 cliënten in Zuid-Holland en West-Brabant. ASVZ is zelf ooit ontstaan uit een ouderinitiatief en verleent bij meer dan twintig ouderinitiatieven de zorg. ASVZ heeft veel kennis en ervaring met het begeleiden van mensen met autisme en bijkomende problematiek. Triple-C (Cliënt, Coach en Competence) is de behandelings- en begeleidingsmethodiek van ASVZ.

### *De Sleutels*

Stichting Voorschot huurt het complex van de Leidse woningbouwcoöperatie De Sleutels. Met de woningbouwcoöperatie is regelmatig contact over onderhoud van het pand en reparaties. Ook dit jaar heeft de Commissie Villa diverse gesprekken gevoerd met De Sleutels.

## Externe contacten

Het delen van kennis is een van de uitgangspunten van Stichting Voorschot. Ouderinitiatieven zijn vaak jaren bezig om hun droom gerealiseerd te krijgen. Regelmatig wordt de Stichting benaderd door andere initiatieven om kennis te vergaren over een ouderinitiatief. Het gaat dan vaak over strategie, visie op zaken zoals hoe de juiste partnerorganisaties aan te trekken, de financiële structuur van de Stichting en mogelijkheden van fondsen.

### *LVOI*

Sinds 2021 is Stichting Voorschot lid van de Landelijke Vereniging van Ouderinitiatieven. De LVOI zet zich in voor de belangen van ouderinitiatieven en het uitwisselen van kennis en ervaring: “de enige landelijk bundeling van krachten van ouderinitiatieven.” Daarnaast faciliteert de LVOI de onderlinge uitwisseling van kennis en ervaring: er is een forum op de website, waar op thema met elkaar kan worden gecommuniceerd, en er zijn bijeenkomsten, waar dieper op een bepaald thema kan worden ingegaan.

### *SDOI*

Daarnaast is Stichting Voorschot in 2022 lid geworden van Stichting Dienstverlening Ouderinitiatieven (SDOI), die zich inzet voor de uitvoering van een landelijke, voor alle ouderinitiatieven toegankelijke regeling voor het bemiddelen bij ‘kwesties en klachten’.

## Vrienden van Stichting Voorschot

Vrienden van Stichting Voorschot werd in 2014 het leven geroepen om de realisatie en daarna de instandhouding van Villa Voorschot te ondersteunen. Door middel van een jaarlijkse bijdrage vanaf 25 euro ondersteunen Vrienden het huis.

Het is ook mogelijk donateur te worden. Zie [www.stichtingvoorschot.nl/steun](http://www.stichtingvoorschot.nl/steun).

In de jaarrekening wordt de besteding van de middelen verantwoord.

### *Meer informatie*

Informatie over Stichting Voorschot is te vinden op de website en op facebook:

<http://www.stichtingvoorschot.nl/> en

<https://www.facebook.com/StichtingVoorschotVoorschotFoundation>

KvK 27380589

## Bijlage Financiën 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Inkomsten	300.590	298.052	264.793
Giften en baten uit fondsenwerving	3.125	1.200	34.371
Overige inkomsten	3.897	-	9.243
<b>Baten</b>	<b>307.612</b>	<b>299.252</b>	<b>308.407</b>
Kosten woningen	166	1.600	52.069
Kosten dagbesteding	14.980	28.128	26.005
<b>Lasten</b>	<b>15.146</b>	<b>29.728</b>	<b>78.074</b>
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>292.466</b>	<b>269.524</b>	<b>230.333</b>
Afschrijvingen materiële vaste activa	71.213	31.999	40.961
Huisvestingskosten	180.516	198.410	168.286
Kosten bus	4.514	1.990	6.500
Algemene kosten	20.261	17.100	13.096
<b>Beheerslasten</b>	<b>276.504</b>	<b>249.499</b>	<b>228.843</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>15.962</b>	<b>20.025</b>	<b>1.490</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.103	-	1.747
Rentelasten en soortgelijke kosten	-859	-1.000	-968
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>1.244</b>	<b>-1.000</b>	<b>779</b>
<b>Resultaat</b>	<b>17.206</b>	<b>19.025</b>	<b>2.269</b>
<b>Resultaat</b>	<b>17.206</b>	<b>19.025</b>	<b>2.269</b>
Bestemming resultaat:			
Stichtingskapitaal	15.056	16.825	-302
Investeringsbijdrage ouders	2.000	2.000	2.000
Vrienden van Voorschot	150	200	571
	<b>17.206</b>	<b>19.025</b>	<b>2.269</b>

## Toelichting resultaat 2025

Per 1 januari 2025 is Stichting Voorschot ("Stichting") overgestapt naar vpt (volledig pakket thuis). Hierdoor zijn de kosten en opbrengsten van de Stichting in 2025 anders dan in de jaren ervoor. Ook zijn eind 2024 een aantal activa tegen boekwaarde verkocht aan ASVZ, voor een totaal bedrag van afgerond €25.000. Het betreft de was- en droogmachines van Woning 1 en Woning 2 en de Domotica. Dit had een positief effect op onze liquide middelen per jaareinde 2024. In 2025 is een deel van de waarborgsom bij De Sleutels conform contract vrijgevallen, te weten €28.084. Dit heeft geen invloed op het resultaat, maar wel een positieve bijdrage aan de liquide middelen van de Stichting in 2025. Conform contract zal het restant van de waarborgsom in 2030 worden overgemaakt door De Sleutels aan Stichting Voorschot.

Het exploitatie resultaat van Stichting Voorschot bedroeg in 2025 €15.962, hetgeen 20% lager is dan het begrote exploitatie resultaat (€20.025), maar wel aanzienlijk beter dan in 2024 (€1.490). Het netto resultaat van Stichting Voorschot in 2025 bedraagt €17.206, 10% minder dan de

begroting voor 2025 (€19.025), maar wel veel beter dan het resultaat over 2024 (€2.269). Het positieve saldo komt ten goede aan het eigen vermogen, dat per ultimo 2025 €269.266 bedraagt. Hiervan is €49.617 gereserveerd met een bestemming.

De belangrijkste ontwikkelingen versus de begroting in 2025 waren:

- Een inhaalafschrijving in 2025 van afgerond €14.000 ten laste van resultaat 2025 voor de keukens. Ook de vloeren zijn volledig afgeschreven middels een inhaalafschrijving van afgerond €17.000 ten laste van het resultaat 2025. Dit omdat het werkelijk gebruik 10 jaar blijkt te zijn, maar in het verleden is uitgegaan van 15 jaar. De nieuwe keukens en vloeren zullen in 10 jaar worden afgeschreven;
- Hogere kosten Lustrum dan begroot;
- Lagere kosten onderhoud Dagbesteding;
- Hogere kosten bus door meer kosten onderhoud (met name door een schade) en iets hogere benzinekosten, omdat er drie dagen per week naar Blijdorp wordt gereden voor een Dagbestedingsactiviteit.

Voorschoten,  
Namens het bestuur van Stichting Voorschot  
G.L.H. Nijman  
Penningmeester

De uitgebreide financiële jaarrekening is op aanvraag beschikbaar door een email te sturen aan de penningmeester: [penningmeester@stichtingvoorschot.nl](mailto:penningmeester@stichtingvoorschot.nl).

## Verlag kascommissie jaarrekening Stichting Voorschot 2025

De kascommissie, bestaande uit Pieter Schulting en Piet van der Plas, heeft de jaarrekening 2025 van Stichting Voorschot gecontroleerd.

De penningmeester Gerbrand Nijman heeft op verzoek van de kascommissie een steekproef van financiële gegevens aan de kascommissie aangeleverd.

De kascommissie heeft de aangeleverde gegevens bestudeerd en goed bevonden. Een gesprek van de kascommissie met de penningmeester werd positief en zonder problemen afgerond.

Evenals vorige jaren is een compliment op zijn plaats vanwege inzichtelijkheid van de jaarrekening en de onderliggende administratie.

De jaarrekening geeft een duidelijk overzicht van het vermogen, het resultaat, de solvabiliteit en liquiditeit van de stichting.

Zowel de inkomsten als de uitgaven zijn naar ons inzien goed en inzichtelijk vastgelegd.

Voorschoten, 4 april 2026,  
De kascommissie,

Piet van der Plas en Pieter Schulting