



**Stichting Voorschot  
T.a.v. het bestuur  
Richard Wagnerlaan 28  
2253 CD VOORSCHOTEN**

**Jaarrekening 2025**

**Stichting Voorschot  
T.a.v. het bestuur  
Richard Wagnerlaan 28  
2253 CD VOORSCHOTEN**

**Jaarrekening 2025**

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>Pagina</b>
<b>1. Toelichting</b>	
1.1 Toelichting resultaat 2024	3
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2024	5
2.2 Staat van baten en lasten over 2024	7
2.3 Toelichting op de balans	8
2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten	14
<b>3. Bijlage</b>	
3.1 Staat van de vaste activa	20

## **1. TOELICHTING**

## 1.1 Toelichting resultaat 2025

Per 1 januari 2025 is Stichting Voorschot ("Stichting") overgestapt naar VPT (Volledig Pakket Thuis). Hierdoor zijn de kosten en opbrengsten van de Stichting in 2025 anders dan in de jaren ervoor. Ook zijn eind 2024 een aantal activa tegen boekwaarde verkocht aan ASVZ, voor een totaal bedrag van afgerond €25.000. Het betreft de was- en droogmachines van Woning 1 en Woning 2 en de Domotica. Dit had een positief effect op onze liquide middelen per jaareinde 2024. In 2025 is een deel van de waarborgsom bij De Sleutels conform contract vrijgevallen, te weten €28.084. Dit heeft geen invloed op het resultaat, maar wel een positieve bijdrage aan de liquide middelen van de Stichting in 2025. Conform contract zal het restant van de waarborgsom in 2030 worden overgemaakt door De Sleutels aan Stichting Voorschot.

Het exploitatie resultaat van Stichting Voorschot bedroeg in 2025 €15.962, hetgeen 20% lager is dan het begrote exploitatie resultaat (€20.025), maar wel aanzienlijk beter dan in 2024 (€1.490). Het netto resultaat van Stichting Voorschot in 2025 bedraagt €17.206, 10% minder dan de begroting voor 2025 (€19.025), maar wel veel beter dan het resultaat over 2024 (€2.269). Het positieve saldo komt ten goede aan het eigen vermogen, dat per ultimo 2025 €269.266 bedraagt. Hiervan is €49.617 gereserveerd met een bestemming.

De belangrijkste ontwikkelingen versus de begroting in 2025 waren:

- Een inhaalafschrijving in 2025 van afgerond €14.000 ten laste van resultaat 2025 voor de keukens. Ook de vloeren zijn volledig afgeschreven middels een inhaalafschrijving van afgerond €17.000 ten laste van het resultaat 2025. Dit omdat het werkelijk gebruik 10 jaar blijkt te zijn, maar in het verleden is uitgegaan van 15 jaar. De nieuwe keukens en vloeren zullen in 10 jaar worden afgeschreven;
- Hogere kosten Lustrum dan begroot;
- Lagere kosten onderhoud Dagbesteding;
- Hogere kosten bus door meer kosten onderhoud (met name door een schade) en iets hogere benzinekosten, omdat er drie dagen per week naar Blijdorp wordt gereden voor een Dagbestedingsactiviteit.

Voorschoten,  
Namens het bestuur van Stichting Voorschot  
G.L.H. Nijman  
Penningmeester

## **2. JAARREKENING**

## 2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>60.920</u>	60.920	<u>132.133</u>	132.133
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen	<u>31.916</u>	31.916	<u>60.000</u>	60.000
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	9.284		11.222	
Overlopende activa	<u>13.014</u>	22.298	<u>12.860</u>	24.082
<i>Liquide middelen</i>		282.583		177.845
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>397.717</u></u>		<u><u>394.060</u></u>
<b>PASSIVA</b>				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	219.649		204.593	
Bestemmingsreserves	<u>49.617</u>	269.266	<u>47.467</u>	252.060
<b>Langlopende schulden</b>				
Overige schulden	3.000		3.000	
Overlopende passiva	<u>71.215</u>	74.215	<u>76.555</u>	79.555
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	7.425		3.935	
Overlopende passiva	<u>46.811</u>	54.236	<u>58.510</u>	62.445
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>397.717</u></u>		<u><u>394.060</u></u>

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Inkomsten	300.590	298.052	264.793
Giften en baten uit fondsenwerving	3.125	1.200	34.371
Overige inkomsten	3.897	-	9.243
<b>Baten</b>	<b>307.612</b>	<b>299.252</b>	<b>308.407</b>
Kosten woningen	166	1.600	52.069
Kosten dagbesteding	14.980	28.128	26.005
<b>Lasten</b>	<b>15.146</b>	<b>29.728</b>	<b>78.074</b>
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>292.466</b>	<b>269.524</b>	<b>230.333</b>
Afschrijvingen materiële vaste activa	71.213	31.999	40.961
Huisvestingskosten	180.516	198.410	168.286
Kosten bus	4.514	1.990	6.500
Algemene kosten	20.261	17.100	13.096
<b>Beheerslasten</b>	<b>276.504</b>	<b>249.499</b>	<b>228.843</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>15.962</b>	<b>20.025</b>	<b>1.490</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.103	-	1.747
Rentelasten en soortgelijke kosten	-859	-1.000	-968
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>1.244</b>	<b>-1.000</b>	<b>779</b>
<b>Resultaat</b>	<b>17.206</b>	<b>19.025</b>	<b>2.269</b>
<b>Resultaat</b>	<b>17.206</b>	<b>19.025</b>	<b>2.269</b>
Bestemming resultaat:			
Stichtingskapitaal	15.056	16.825	-302
Investeringsbijdrage ouders	2.000	2.000	2.000
Vrienden van Voorschot	150	200	571
	<b>17.206</b>	<b>19.025</b>	<b>2.269</b>

## 2.3 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Totaal 2025</u>	<u>Totaal 2024</u>
	€	€
Aanschafwaarde	454.788	485.082
Cumulatieve afschrijvingen	-322.655	-305.368
Boekwaarde per 1 januari	<u>132.133</u>	<u>179.714</u>
Investerings	-	18.142
Desinvesteringen	-	-48.436
Afschrijvingen desinvesteringen	-	23.674
Afschrijvingen	-71.213	-40.961
Mutaties 2025	<u>-71.213</u>	<u>-47.581</u>
Aanschafwaarde	454.788	454.788
Cumulatieve afschrijvingen	-393.868	-322.655
Boekwaarde per 31 december	<u>60.920</u>	<u>132.133</u>

Goederen met een aanschafwaarde boven de €500, die voor een langere tijd meegaan worden geïnvesteerd. Aanvankelijk is voor investeringen in de ruimtes van de dagbesteding, vloeren, wanden en keukens van de woningen een afschrijvingstermijn van 15 jaar aangehouden, voor de overige activa een afschrijvingstermijn van 10 jaar. Bij nieuwe investeringen wordt op basis van ervaring een afschrijvingstermijn van 15, 10 of 5 jaar berekend. Daar de inrichting van de woningen en keukens alsmede de vloeren minder lang meegaan dan oorspronkelijk gedacht is er in 2025 een inhaal afschrijving gedaan, omdat in 2026 deze aan vervanging toe zijn.

##### Financiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Waarborgsom De Sleutels	<u>31.916</u>	<u>60.000</u>

Bij Woningbouwcorporatie De Sleutels werd een waarborgsom van €60K aangehouden. Conform afspraak is hiervan in 2025 het eerste deel vrijgevallen (€ 28.084). Het restant van € 31.916 zal vrijvallen in 2030.

## 2.3 Toelichting op de balans

### VLOTTENDE ACTIVA

#### Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	<u>9.284</u>	<u>11.222</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

#### Overlopende activa

Nog te ontvangen gelden derden	5.558	3.016
Vooruitbetaalde verzekeringen	5.353	4.452
Nog te ontvangen rente	2.103	1.747
Nog te ontvangen energieafrekening	-	3.567
Nog te ontvangen fooi kranten	-	78
	<u>13.014</u>	<u>12.860</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
Bankrekening algemeen	16.981	56.881
Bankrekening dagbesteding	768	1.296
Bankrekening woning 1	959	6.449
Bankrekening woning 2	769	4.460
Spaarrekening	<u>263.106</u>	<u>108.759</u>
	<u>282.583</u>	<u>177.845</u>

Op balansdatum was de huur van de bewoners voor januari 2026 vooruit ontvangen (zoals elk jaar), wat bijdraagt aan het saldo op 31-12-2025.

Het Bestuur heeft bepaald dat het saldo van de spaarrekening steeds tenminste €20.000 dient te bedragen. Dit was in 2025 steeds ruim het geval. We zetten altijd zoveel mogelijk op de spaarrekening om zoveel mogelijk rente te kunnen ontvangen.



## 2.3 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

##### EIGEN VERMOGEN

##### Vrij besteedbaar vermogen

	2025	2024
	€	€
<b>Stichtingskapitaal</b>		
Stand per 1 januari	204.593	204.895
Bestemming resultaat boekjaar	15.056	-302
Stand per 31 december	<u>219.649</u>	<u>204.593</u>

##### Bestemmingsreserves

Investeringsbijdragen ouders	43.788	41.788
Vrienden van voorschot	5.829	5.679
	<u>49.617</u>	<u>47.467</u>

##### Investeringsbijdragen ouders

Stand per 1 januari	41.788	39.788
Bestemming resultaat boekjaar	2.000	2.000
Stand per 31 december	<u>43.788</u>	<u>41.788</u>

De initiële investeringsbijdrage per bewoner bedraagt €5.000. In 2024 is één nieuwe bewoner toegetreden. Tevens is er van een andere bewoner ook nog een bijdrage van 20%. Vijf jaar lang wordt 20% van dit bedrag als bate in de exploitatie verwerkt en aan de bestemmingsreserve "investeringsbijdrage ouders" toegevoegd. Deze bestemmingsreserve is gereserveerd voor het moment dat de afschrijvingslasten niet meer gedekt kunnen worden uit de vrijval van de fondsen.

## 2.3 Toelichting op de balans

	2025	2024
	€	€
<i>Vrienden van voorschot</i>		
Stand per 1 januari	5.679	5.108
Bestemming resultaat boekjaar	150	571
Stand per 31 december	<u>5.829</u>	<u>5.679</u>



Stichting Voorschot ontvangt van enkele vrienden jaarlijks een donatie. De afgelopen jaren is het aantal vrienden helaas behoorlijk afgenomen. In 2025 is €150 ontvangen, opgenomen als baten. Ten laste van de reserve werd €0 gebracht. De mutatie is derhalve €150, waardoor het totaal uitkomt op €5.829.

### **Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025**

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2025 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

### **LANGLOPENDE SCHULDEN**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Leningen	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>



## 2.3 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Vooruitontvangen bedragen (langlopend)</b>		
Financiering investeringen van fondsen	18.226	18.226
Investeringsbijdragen bewoners	52.989	58.329
	<u>71.215</u>	<u>76.555</u>

### *Financiering investeringen met fondsbijdragen*

De bijdragen van de fondsen zijn verwerkt als overlopende passiva (nog te besteden of vooruit ontvangen). Volgens het matchingsprincipe worden deze bijdragen als baten geboekt in het jaar dat de vanuit de fondsen gerealiseerde kosten worden verwerkt als afschrijvingen. De 'vrijval' van de investeringen in MVA is daarom gelijk aan de afschrijvingslasten van de MVA welke betrekking hebben op de initiële investeringen waarvoor de fondsen hun bijdragen hebben gedaan.

### *Investeringsbijdragen bewoners*

De initiële investeringsbijdrage per bewoner bedraagt €5.000. In 2024 is een nieuwe bewoner toegetreden, waarmee de villa weer volledig bezet is. Vijf jaar lang wordt 20% van dit bedrag als bate in de exploitatie verwerkt en aan de bestemmingsreserve 'investeringsbijdrage ouders' toegevoegd. Ook viel er 20% vrij van de bewoner waarvan in 2023 de initiële investeringsbijdrage is geboekt. Dus er is in 2025 in totaal €2.000 ten gunste van het resultaat vrijgevallen, in lijn met de begroting.

## 2.3 Toelichting op de balans

### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	<u>7.425</u>	<u>3.935</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Gealloceerde schenkingen	12.641	23.076
Nog te besteden bijdrage Rabobank Coöperatiefonds	12.500	12.500
Vooruitontvangen bedragen bewoners	10.670	9.496
Vooruitontvangen bijdrage WIT 1e kwartaal 2026	10.000	-
Nog te betalen administratiekosten	1.000	405
Teveel ontvangen overname ASVZ	-	5.499
Nog te betalen kosten ASVZ	-	7.534
	<u><u>46.811</u></u>	<u><u>58.510</u></u>

In december 2023 werd door het Rabobank Coöperatiefonds Regio Den Haag €12.500 beschikbaar gesteld voor verduurzaming Stichting Voorschot.

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### *Huurverplichtingen*

De Stichting heeft op 11 februari 2015 een huurcontract gesloten met woningbouwcorporatie de Sleutels voor het pand op de locatie Richard Wagnerlaan 28, 2253 CD te Voorschoten. De huurverplichting bedraagt ca. €135.000 per jaar (anno 2025) en het contract loopt tot en met 10 februari 2035.

## 2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>Inkomsten</b>			
Huur bewoners	127.078	127.080	116.409
Huur ASVZ dagbesteding	51.468	51.468	49.872
Tegemoetkoming WIT ASVZ	40.000	40.000	-
Bijdragen levensonderhoud bewoners	35.904	35.904	84.272
Huur ASVZ algemene ruimten	34.000	34.000	-
Maandelijkse bijdragen bewoners	9.600	9.600	9.200
Inkomsten lustrumviering	1.349	-	-
Folderinkomsten	1.191	-	-
Bijdragen vakantie bewoners	-	-	5.040
	<u>300.590</u>	<u>298.052</u>	<u>264.793</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>Giften en baten uit fondsenwerving</b>			
Vrijval investeringsbijdragen uit de fondsen	-	-	33.300
Giften	2.975	1.000	500
Vrienden van Villa Voorschot	150	200	571
	<u>3.125</u>	<u>1.200</u>	<u>34.371</u>

In 2025 werd de villa het hele jaar weer door 16 bewoners bewoond. Daar we zijn overgegaan van PGB naar VPT zijn er in 2025 de nodige veranderingen opgetreden. Het contract hiervoor is eind 2024 met ASVZ getekend en is op 1 januari 2025 ingegaan en het contract is voor 10 jaar getekend.

In 2025 bestond Stichting Voorschot 10 jaar en we hebben dit Lustrum uitgebreid gevierd.

De bijdrage van €50 per bewoner per maand is bestemd voor versterking van het eigen vermogen van Stichting Voorschot, opdat tegenvallers en/of vervangingsinvesteringen kunnen worden gefinancierd.

In 2025 is door een aantal mensen een gift gedoneerd van in totaal €2.975. De Stichting is zeer erkentelijk voor deze giften. En uiteraard zijn we verheugd met de bijdragen van de Vrienden van Villa Voorschot.

## 2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

De investeringsbijdragen van de fondsen vallen vrij als baten op het moment dat de lasten worden geboekt. Voor de investeringsbijdragen van de fondsen zijn dat de afschrijvingslasten.



	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>Overige inkomsten</b>			
Vrijval investeringsbijdragen ouders	2.000	-	8.000
Opbrengsten dagbesteding	1.897	-	1.243
	<u>3.897</u>	<u>-</u>	<u>9.243</u>

De dagbesteding genereert inkomsten met het bezorgen van kranten en folders, alsmede met de verkoop van oliebollen op oudjaarsdag.

Vrijval investeringsbijdragen ouders bedroeg in 2024:

- Vrijval energietoeslag 2024 ad €6.000
- Vrijval 20% initiële investeringsbijdragen ad €2.000

In 2025 viel alleen de investeringsbijdrage van twee bewoners vrij zoals hiervoor beschreven.

## 2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>Kosten woningen</b>			
Kosten levensonderhoud woning 1	-	400	22.831
Kosten levensonderhoud woning 2	80	400	23.915
Kosten vakantie en uitjes	-	-	5.323
Cadeau budget verjaardagen en sinterklaas	86	800	-
	<u>166</u>	<u>1.600</u>	<u>52.069</u>
 <b>Kosten dagbesteding</b>			
Directe kosten dagbesteding	1.515	11.868	12.236
Doorbelaste kosten dagbesteding (huisvesting en bus)	13.465	16.260	13.769
	<u>14.980</u>	<u>28.128</u>	<u>26.005</u>
 <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Afschrijvingen	<u>71.213</u>	<u>31.999</u>	<u>40.961</u>



	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur onroerend goed	131.723	132.000	125.406
Gas, water en electra *	32.212	34.000	27.839
Onderhoud onroerend goed	13.097	15.000	4.113
Brandbeveiliging *	5.779	9.000	8.965
Regionale heffingen *	2.814	-	2.351
Kosten tuin	2.632	11.000	7.475
KPN, Ziggo, Disney+, website	2.436	2.060	1.872
Kleine inventaris	1.056	4.000	2.011
Schoonmaakkosten	517	1.500	-
Overige huisvestingskosten	484	3.500	-
	<u>192.750</u>	<u>212.060</u>	<u>180.032</u>
Doorberekende huisvestingskosten dagbesteding *	<u>-12.234</u>	<u>-13.650</u>	<u>-11.746</u>
	<u><u>180.516</u></u>	<u><u>198.410</u></u>	<u><u>168.286</u></u>

<b>Kosten bus</b>			
Reparatie en onderhoud	3.124	2.000	2.028
Motorrijtuigenbelasting	2.765	2.900	2.693
Brandstoffen	2.564	2.400	1.781
Overige autokosten	1.392	1.400	2.021
	<u>9.845</u>	<u>8.700</u>	<u>8.523</u>
Doorberekende kosten bus dagbesteding	<u>-5.331</u>	<u>-6.710</u>	<u>-2.023</u>
	<u><u>4.514</u></u>	<u><u>1.990</u></u>	<u><u>6.500</u></u>

Conform afspraak wordt ~30% van de bus kosten doorbelast aan de dagbesteding. Ook draagt ASVZ bij aan de kosten van de bus.

Overige autokosten: de bus is eigendom van Stichting Voorschot. Deze kosten betreffen verzekering en ANWB-lidmaatschap. In 2025 zijn er meer kosten voor reparatie geweest ten gevolge van een schade. Brandstof voor de bus is toegenomen door het mooie project van de dagbesteding bij Diergaarde Blijdorp in Rotterdam, waar zij drie dagen per week werken.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<b>Algemene kosten</b>			
Kosten Lustrumviering	10.101	-	-
Administratiekosten	4.085	4.000	4.659
Verzekeringen	3.197	3.500	2.673
Bestuurskosten	1.261	1.600	912
Juridische kosten	509	-	-
Overige algemene kosten	1.108	8.000	4.852
	<u>20.261</u>	<u>17.100</u>	<u>13.096</u>

Zoals eerder vermeld bestond de Stichting 10 jaar in 2025. Dit is groots gevierd. De kosten van het Lustrum waren €10.000. Een deel van deze kosten was al begroot onder overige algemene kosten. Sinds 1 januari 2021 is de financiële administratie uitbesteed aan een administratiekantoor. De kosten betreffen het uitvoeren van de boekhouding, het opstellen van de jaarrekening en het 'kleisteen-abonnement'.

Daarnaast vallen onder de bestuurskosten het lidmaatschap van SDOI, LVOI en Per Saldo.

De post overige algemene kosten betreft met name de nieuwjaarsborrel en de jaarlijkse BBQ.

### Financiële baten en lasten

#### Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebate rekening courant banken	<u>2.103</u>	<u>-</u>	<u>1.747</u>
-----------------------------------	--------------	----------	--------------

#### Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankkosten	<u>859</u>	<u>1.000</u>	<u>968</u>
------------	------------	--------------	------------

De rente die we over 2025 hebben mogen ontvangen is pas op 1 januari 2026 ontvangen. Dit was €2.102,55.

### **3. BIJLAGE**

## Stichting Voorschot te Voorschoten

### 3.1 Staat van de vaste activa

Omschrijving	Datum	Aanschafwaarde			Afschrijvingen				Boekwaarde per 31-12-2025	Residuwaarde	Afschrijvingspercentage
		Aanschaffingen tot 01-01-2025	Investerings 2025	Desinvesteringen 2025	Aanschaffingen t/m 31-12-2025	Afschrijvingen tot 01-01-2025	Afschrijvingen 2025	Afschrijving desinvesteringen			
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	%
<b>Materiële vaste activa</b>											
<i>Investerings</i>											
Dagbesteding		130.803			130.803	80.638	19.338	-	99.976	30.827	
Vloeren en wanden		55.884			55.884	35.394	20.490	-	55.884	-	
Keukens		49.969			49.969	31.206	17.840	-	49.046	923	
Inrichting woonkamers		41.695			41.695	38.662	2.227	-	40.889	806	
Inrichting algemeen		95.994			95.994	79.072	5.431	-	84.503	11.491	
Zonnepanelen		79.522			79.522	57.421	5.703	-	63.124	16.398	
Vervoersmiddelen		920			920	261	184	-	445	475	
		<u>454.787</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>454.787</u>	<u>322.654</u>	<u>71.213</u>	<u>-</u>	<u>393.867</u>	<u>60.920</u>	<u>-</u>
<b>Totaal materiële vaste activa</b>		<u>454.787</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>454.787</u>	<u>322.654</u>	<u>71.213</u>	<u>-</u>	<u>393.867</u>	<u>60.920</u>	<u>-</u>
<b>Totaal vaste activa</b>		<u>454.787</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>454.787</u>	<u>322.654</u>	<u>71.213</u>	<u>-</u>	<u>393.867</u>	<u>60.920</u>	<u>-</u>