



# Jaarverslag 2021

## Voorwoord voorzitter

Net als Dick in het jaarverslag 2020 zou ik nu kunnen beginnen met: 2021 was een bijzonder jaar! Ook nu is er een nieuwe voorzitter, die een voorwoord moet schrijven voor een verslag van een jaar, waarin hij zelf geen zitting in het bestuur had.

Het jaar 2020 begon met een crisis in het bestuur. Vervolgens kwam het aftreden van de onafhankelijk voorzitter, dhr. Horsman, gevolgd door het aftreden van de voltallige Raad van Toezicht om de (bestuurs)crisis te completeren. Het Bestuur, bestaande uit Petra en Barbara met Dick als interim-voorzitter, had er zijn handen vol aan. Het enige positieve wat hierover gezegd kan worden is dat gelukkig de bestuurscrisis niet geleid heeft tot een zorgcrisis.

Echter ook aan de die kant waren er zorgen in 2021. Corona maakte het leven voor de bewoners niet eenvoudig., De begeleiding heeft geprobeerd alles zo goed mogelijk te laten verlopen. En daar wil ik ze zeer voor bedanken. Het verloop onder het begeleidend personeel maakte dit er niet eenvoudiger op.

Laten we hopen dat 2021 het laatste bijzondere jaar zal zijn. Mijn inzet, als nieuwe voorzitter, is daarom gericht op het van 2022 weer een gewoon jaar maken. Wat daarvoor als eerste nodig is, zijn goede relaties tussen de ouders onderling, zodat we weg kunnen komen van de crisissfeer. Met de goede afloop van de mediation is hiermee een begin gemaakt. Maar dat is niet genoeg. Het vraagt om een voortdurende inzet van ons allen om de onderlinge communicatie goed en respectvol te laten verlopen, juist ook in situaties waarin we het misschien niet met elkaar eens zijn.

Meer saamhorigheid kan dan een stevig fundament leggen, waarop het ook weer mogelijk kan worden dat ouders zich meer willen gaan inzetten voor al het werk dat nodig is om de Stichting en de Villa draaiend te houden. Wat daarbij van groot belang is dat ouders ook voldoende gehoord worden en invloed kunnen uitoefenen op het beleid van de stichting. Op al deze onderwerpen zijn we nu met elkaar in gesprek gegaan. Ik heb er alle vertrouwen in dat we daar met elkaar goed uit gaan komen en zo de basis leggen voor een mooi, normaal jaar 2022.

Ger Nieuwpoort, voorzitter Stichting Voorschot

## Inhoud



.....	1
Voorwoord voorzitter.....	2
Inleiding.....	5
Wonen en werken in Villa Voorschot in 2021.....	6
Wonen en werken in één huis.....	6
Het wonen in Woning 1.....	6
Het wonen in Woning 2.....	7
Het werken in Villa Voorschot: de dagbesteding.....	7
De interne organisatie van Villa Voorschot.....	8
De Raad van Toezicht.....	8
Bestuur.....	9
De Raad van vertegenwoordigers.....	10
Commissies.....	11
De tuincommissie.....	11
Technische commissie.....	12
Inrichtingscommissie.....	14
Dagbestedingscommissie.....	14
Commissie vrijwilligers.....	14
Commissie aanneme nieuwe bewoners.....	14
Commissie fondsenwerving.....	15
Commissie PR en website.....	15
Commissie verzekeringen.....	15
Commissie financiën/kascommissie.....	16
Voedingscommissie.....	16
Feestcommissie.....	16

Werkgroep visieontwikkeling.....	17
Externe organisaties.....	17
ASVZ.....	17
Woningbouwvereniging De Sleutels.....	17
Externe contacten .....	18
Vrienden van Stichting Voorschot.....	18
Conclusie en vooruitblik naar 2022.....	18
Vooruitblik.....	18
Meer informatie .....	19
Bijlage Financiën 2021 .....	20

## Inleiding

Stichting Voorschot verzorgt sinds 2015 een kleinschalige woon- en werklocatie voor 16 volwassenen vanaf 18 jaar met autisme en een verstandelijke (of andere) beperking. Zij leven met professionele 24- uurs begeleiding, geïntegreerd binnen de samenleving, samen met een betrokken netwerk, een zo gewoon mogelijk leven. Hiermee is Villa Voorschot een multifunctionele locatie waar arbeid, wonen, begeleiding, verzorging, behandeling en sociaal maatschappelijk ondernemen op een duurzame wijze bij elkaar komen. Het jaar 2021 was het zesde volledige jaar waarin Villa Voorschot bewoond werd.

## Wonen en werken in Villa Voorschot in 2021

### Wonen en werken in één huis

Er wonen in het huis 16 bewoners die 24-uurs zorg ontvangen gefinancierd op basis van een PGB. De huur van de studio's betalen de bewoners uit hun Wajong uitkering aangevuld met huursubsidie.

De bewoners wonen in 2 woongroepen van 8 bewoners met 24-uurs zorg. Elke bewoner heeft een eigen studio met voordeur en eigen sanitair. Er zijn in iedere woongroep altijd 2 begeleiders aanwezig. Elke bewoner heeft een persoonlijk begeleider. Het wonen in Villa Voorschot is groepswoon, dit betekent dat veel activiteiten gezamenlijk verricht worden en dat er gezamenlijk gekookt en gegeten wordt. Daarnaast worden er andere activiteiten gezamenlijk gedaan, zoals spelletjes, sporten en wandelen. Er wordt gewerkt op basis van een dagprogramma en weekprogramma, waarbij het uitgangspunt is, dat elke bewoner zinvolle dagbesteding krijgt aangeboden.

Binnen Villa Voorschot wordt er intensieve begeleiding geboden door ASVZ en wordt gewerkt met de Triple C methode. Triple C is een relationeel competentiemodel. Er wordt gezorgd voor nabijheid en een eenduidige begeleiding waarbij een duidelijk, voorspelbaar dagritme, onvoorwaardelijke relatie en dialoog voorop staan.

Helaas heeft ook 2021 nog in het teken van Corona gestaan. Ook op Villa Voorschot heeft dit grote invloed gehad. Trainingen met begeleiders en ouders konden niet doorgaan, waar we in 2019 een start mee hadden gemaakt, zoals weerbaarheidstraining en maatwerk trainingen. Ook de team overleggen moesten nog steeds plaatsvinden in een digitale vorm. Uitjes en verdere activiteiten gingen ten gevolge van Corona maatregelen niet door. Corona zelf is ook niet aan de deur van Villa Voorschot voorbij gegaan. Gelukkig is iedereen goed opgeknapt. Wel hebben we een aantal keren te maken gehad met quarantaine maatregelen. We zijn voorzichtig gebleven met de vermenging van dagbesteding, waardoor we ook soms besloten weer even gescheiden de dagbesteding vorm te geven, om verspreiding binnen Villa Voorschot te voorkomen.

### Het wonen in Woning 1

In 2021 heeft helaas de teamleider besloten te stoppen na een jaar werkzaam te zijn geweest op woning 1. Aan het einde van 2021 heeft hij de Villa verlaten en nemen er twee ervaren intensieve teamleiders vanuit ASVZ waar. De vacature voor een nieuwe teamleider staat uit. Beide waarnemend teamleiders geven richting aan hetgeen wat er nodig is op Woning 1 om te werken naar stabiliteit en een veilige en plezierige woonplek voor de bewoners. Helaas aan het einde van het jaar nog met de Coronabeperkingen, waar fysieke

overleggen nog niet wenselijk waren gezien de risico's op besmettingen. Dit heeft nog steeds een vertragende werking op het werken aan meer autonomie en steviger gaan staan in de behandeling door het team. Manager en orthopedagoog waren ook in 2021 minder zichtbaar door fysieke afstand. De boodschap naar bewoners, ouders en team is dezelfde gebleven als in 2019; vooral dat de lijn vastgehouden wordt die vanaf september 2019 gevolgd is en dat hiervan niet afgeweken wordt. In 2021 hebben we wel de ouderavonden iedere 3 maanden door laten gaan, ook in digitale vorm. En zijn de bewoners nog op bewonersvakantie geweest.

### Het wonen in Woning 2

In 2021 is de begeleiding van Woning 2 waar mogelijk doorgedaan naar nog meer gaan kijken naar de wensen en behoeften van de bewoners. Dit blijft terugkomen in de besprekingen van de behandelplannen.

In februari 2021 is een nieuwe vaste teamleider vanuit ASVZ gestart. De geplande beeldvormingsgesprekken zijn doorgedaan en ook de IP gesprekken zijn conform planning uitgevoerd. Uiteraard ook op woning 2 beperkingen door de Coronamaatregelen, waardoor we te maken hebben gehad met quarantaines. In 2021 hebben we nog verloop onder de medewerkers gehad alsmede een hoog verzuim. Ondanks onstabiele heeft het team met grote toewijding hard gewerkt om lijnen vast te houden in het werken vanuit visie en Triple-C.

Woning 2 heeft naast inval ook veel ondersteuning qua diensten vanuit de dagbesteding Villa Voorschot gehad. Op woning 2 hebben we de ouderbijeenkomsten in 2021 kunnen blijven organiseren. Ook vanuit woning 2 zijn bewoners nog op bewonersvakantie geweest.

### Het werken in Villa Voorschot: de dagbesteding

Uiteraard heeft ook de dagbesteding in 2021 met regelmaat te maken gehad met de maatregelen rondom Corona en de invloed van (mogelijke) besmettingen. Waar noodzakelijk hebben we de dagbesteding gescheiden voor bewoners van woning 1 en woning 2 om besmettingen te voorkomen binnen de Villa. Bewoners hebben dit heel goed opgepakt. Vanuit de dagbesteding hanteerden we dan een aangepast programma.

In 2021 konden we uiteindelijk weer door met het verlangen om binnen de dagbesteding meer vanuit de behoeften van de bewoners te werken. We zijn op weg gegaan naar een optimalere vorm van samenwerking met de woonteam en wij sluiten met vaste dagbestedingsmedewerkers aan bij de zorg overleggen op de woning. Bewoners hebben tijdens de dagbesteding meer keuzemogelijkheden aangeboden gekregen. Dit vraagt met regelmaat evalueren en waar nodig verbeteren. De teamleidster van de dagbesteding is gestopt en de keuze is gemaakt om de aansturing aan het team van de dagbesteding te doen laten vallen onder een woonteamleider, de teamleider van woning 2. Hierdoor ontstaat ook een optimalisatie van samenwerken wonen en dagbesteding. Dit zal zich in 2022 verder moeten ontwikkelen.

Op de dagbesteding hebben we in 2021 ook te maken gehad met hoog verzuim en verloop onder de dagbestedingsmedewerkers. Gelukkig lukt het om nieuwe enthousiaste medewerkers aan te nemen.

## De interne organisatie van Villa Voorschot

### De Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond tot 1 juli 2021 uit drie personen, te weten Cees Boonen, Bob van Eerd en Pauline de Haan (voorzitter), die de deskundigheidsterreinen financieel, zorginhoudelijk en juridisch vertegenwoordigen.

De Raad van Toezicht heeft zich in de eerste maanden van 2021 intensief beziggehouden met een bestuurlijke crisis, die eind november 2020 was ontstaan, waarbij er geen onderling vertrouwen bleek te zijn binnen het bestuur. Door het terugtreden van het geschorst bestuurslid in januari 2021 en het vertrek van de onafhankelijke voorzitter op 1 maart 2021 vanwege het verstrijken van zijn termijn, ontstonden er twee vacatures in het bestuur. Gelet op het streven naar rust en continuïteit binnen het bestuur heeft de Raad van Toezicht besloten het bestuur uit te breiden naar vijf bestuursleden, zijnde vier vertegenwoordigers van bewoners en een onafhankelijk voorzitter. De Raad van Vertegenwoordigers heeft een drietal voordrachten gedaan, die hebben geleid tot benoeming van drie bestuursleden per 1 maart 2021, onder het tijdelijk voorzitterschap van Dick Koster.

De Raad van Toezicht heeft geadviseerd om vanwege de continuïteit van kennis de financiële administratie uit te besteden aan een professioneel administratiebureau. Dat advies is door het bestuur overgenomen en heeft hiervoor Finalyses in Voorschoten ingeschakeld. De rol van de penningmeester is hiermee verschoven van uitvoering naar besturen en controle en betekent een ontlasting in werkuren.

De Raad van Toezicht heeft van maart tot en met juni 2021 driemaal met het vernieuwde bestuur regulier vergaderd, waarbij onder meer de jaarstukken van 2020 en de begroting voor het boekjaar 2021 zijn besproken. Vergaderingen vonden digitaal plaats in verband met Coronamaatregelen. De Raad van Toezicht heeft het bestuur décharge verleend voor het beleid van het boekjaar 2020.

In 2021 is er veelvuldig, intensief en constructief overleg geweest met het bestuur en met de Raad van Vertegenwoordigers. Tevens zijn er een tweetal vergaderingen bijgewoond met de Raad van Vertegenwoordigers om een toelichting over de bestuurlijke crisis te geven. Ook is er contact geweest met ASVZ.

De Raad van Toezicht is per 1 juli 2021 in zijn geheel teruggetreden, zoals reeds was aangekondigd in januari 2021. Achtergrond van dit unanieme besluit is gelegen in de ervaringen in de afgelopen jaren als toezichthouders van de Stichting. Tevens met het doel dat een nieuwe Raad van Toezicht objectief en onbelast met het verleden een start kan maken om erop toe te zien dat de doelstellingen van de stichting en de belangen van de bewoners van de Villa voor de toekomst gewaarborgd blijven.



Wij hebben ons sinds 2015 ingezet om als Raad van Toezicht de controlerende en toezichthoudende rol op een zo'n goed mogelijke manier vorm te geven, steeds gericht op de doelstelling van de stichting en het belang van de bewoners van de Villa. Wij wensen de stichting, de ouders/vertegenwoordigers en de bewoners mooie en gelukkige jaren in dit mooie ouderinitiatief.

## Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestond per 1 januari 2021 uit de volgende personen:

- Voorzitter: Henk Horsman
- Secretaris en contactpersoon W1: Petra van der Sluijs
- Penningmeester en contactpersoon W2: Vacature

Het bestuur van de Stichting bestond per 1 maart 2021 uit de volgende personen:

- Voorzitter (interim) Dick Koster
- Secretaris en contactpersoon W1: Petra van der Sluijs
- Penningmeester en contactpersoon W2: Barbara Buis
- Bestuurslid Theo Cordesius
- Bestuurslid Willem Hilkhuijsen

Het bestuur van de Stichting bestond per 1 juli 2021 uit de volgende personen:

- Voorzitter (interim) Dick Koster
- Secretaris en contactpersoon W1: Petra van der Sluijs
- Penningmeester en contactpersoon W2: Barbara Buis

Het bestuur kwam in 2021 maandelijks bijeen. Daarnaast overlegde het bestuur eens in de twee maanden met de teamleiders van Villa Voorschot en met de sectormanager (ASVZ). De overleggen vonden grotendeels plaats in Teams. Tevens was er sprake van regelmatige extra overleggen in verband met de corona maatregelen op de Villa. Communicatie hierover naar de ouders gebeurde door ASVZ en het bestuur gezamenlijk.

Hieronder geven wij aan wat de speerpunten van het Bestuur waren in 2021 en wat daarvan is gerealiseerd:

- het verder verankeren van de participatie van de ouders
- het toekomstgericht uitwerken van de visie van Stichting Voorschot

- het onderhouden van de samenwerking met De Sleutels, met name als het gaat over het onderhoud
- contacten aangaan met de besturen van twee ouderinitiatieven in de omgeving, te weten Het Puzzelstuk (Leiden) en Het Huis (Voorburg)
- het maken van onderhoudsplan voor de Villa en de tuin (voor zover dit onder de verantwoordelijkheid van de Stichting valt)
- versterken van politieke en bestuurlijke contacten in de lokale omgeving
- de website actualiseren

Door de bestuurscrisis, coronaperikelen en andere acute problemen hebben we met geen van deze speerpunten in 2021 een einddoel kunnen behalen. Het huidige bestuur zal deze speerpunten in 2022 verder oppakken.

Vanwege de bestuurscrisis werd een mediation traject gestart met 7 personen van stichting Voorschot, die op meer of mindere wijze betrokken waren. Dit heeft er toe geleid dat er een gezamenlijke verklaring werd opgesteld waarin onder andere een andere manier van communiceren is afgesproken.

Een ander heikel punt was dat er geen (verplichte) Legionella controles en preventie bleken te worden uitgevoerd in Villa Voorschot. Hier is met spoed actie op ondernomen en werd een goed werkend controle en preventie systeem opgezet.

Daarnaast waren belangrijke onderwerpen in 2021 die tijdens de bestuursvergaderingen aan de orde kwamen waren:

- de communicatie met de ouders
- overleg en communicatie met ASVZ
- de verdeling van taken tussen de zorg (ASVZ) en het bestuur
- de specifieke (personele) problematiek van de woningen en de dagbesteding
- de financiën van de Stichting
- het personeelsverloop
- de werkzaamheden van en de communicatie met de commissies
- de schoonmaak van de villa
- de zonnepanelen
- de relaties met De Sleutels, huur, onderhoud en reparaties
- de bewonersvakanties
- ventilatie

#### [De Raad van vertegenwoordigers](#)

De Raad van Vertegenwoordigers (RVV) is het officiële overlegorgaan van de ouders en/of vertegenwoordigers van de bewoners. Voorzitter was Carla Schulting was in 2021 de

voorzitter van de vergaderingen en Floor van de Loo verzorgde het secretariaat. In de bijeenkomsten van de RVV worden de actuele zaken omtrent Villa Voorschot en de beleidsvoering door het bestuur besproken.

Als gevolg van de Corona maatregelen is er in 2021 niet één live RVV bijeenkomst geweest, alle vergaderingen werden online met TEAMS uitgevoerd. In overleg met het bestuur is overeengekomen de vergaderingen zesmaal per jaar te organiseren. Viermaal een reguliere vergadering, waarbij actuele zaken worden besproken en tweemaal een vergadering met een bepaald thema, zoals bijvoorbeeld de invulling van de Dagbesteding op Villa Voorschot en de behandeling van de Wet Zorg en Dwang. TEAMS biedt een heel efficiënte manier van vergaderen, alhoewel in de toekomst, zodra het weer is toegestaan, een lijfelijke vergadering weer een optie zou kunnen zijn.

## Commissies

Het Bestuur wordt bij de uitvoering van haar taken ondersteund door de diverse commissies/werkgroepen, waarin bijna alle ouders een rol vervullen. Door het functioneren in een commissie zijn alle ouders actief betrokken bij het functioneren van het ouderinitiatief.

In 2021 waren de volgende commissies binnen Stichting Voorschot actief:

- Tuincommissie
- Technische commissie
- Inrichtingscommissie
- Verzekeringen
- Vrijwilligers
- Werving nieuwe bewoners
- Dagbesteding
- Fondsenwerving
- PR en website
- Financiën/kascommissie
- Feesten en activiteiten
- Voeding
- Visieontwikkeling/continuïteit

### De tuincommissie

Ook in 2021 ondervond de tuincommissie, bestaande uit Bert Leeflang, Conny Hilkhuijsen, Mabelle Weterings, Huub van Schie en Floor van de Loo, hinder van de Coronamaatregelen, waardoor de tuincommissie haar werk maar zeer beperkt heeft kunnen uitvoeren. Naast het

snoeiwerk en enig onkruidbestrijding heeft de commissie niet veel kunnen doen. We hopen op een zonnig en niet door coronamaatregelen gehinderd 2022!

#### Technische commissie

Tot mei 2021 was Piet van der Plas belast met het technisch onderhoud van het pand. In mei 2021 heeft hij zijn taak neergelegd en heeft de in het bestuur verantwoordelijke persoon voor technische verzocht om taken met betrekking tot onderhouds- en herstelwerkzaamheden over te nemen. De technische commissie bestaat sinds mei 2021 uit: Huub van Schie, Nico Holswilder, Koos Bodijn, Bert Leeflang en Pauline Hillen.

De taken van de commissie zijn:

- Veiligheid in Villa Voorschot ten behoeve van brandpreventie en legionella.
- Contacten met betreffende contractpartners.
- Voor brandpreventie Solar en Bosch en voor legionella het bedrijf Immolab.
- Onderhouds- en herstelwerkzaamheden in algemene ruimten
- Contacten met woningcorporatie De Sleutels
- Het onderhouden van het 'wagen en fietsenpark' van Villa Voorschot - APK -keuring en reparaties - wordt gecontinueerd door Huub van Schie.

#### De Sleutels

Er zijn twee grote vergaderingen met Sleutels belegd, waarvan verslaglegging is. Naast het afstemmen van verwachtingen en verantwoordelijkheden zijn er afspraken gemaakt over communicatie en aanspreekpunten. Stichting Voorschot heeft iemand aangewezen gekregen die aanspreekpunt is voor de uit te voeren zaken bij Stichting Voorschot.

#### Veiligheid brandpreventie

Voor de maandelijkse controles brandveiligheid is, anders dan voorheen, geen cursus meer nodig. Huub en Nico hebben een training brandpreventie gevolgd en zijn door het bedrijf bekwaam bevonden om deze maandelijkse controles te verrichten. Naast de controles en onderhoud door Solar heeft ook de brandweer in Villa Voorschot een inspectie verricht en rapport uitgebracht. Er werden een drietal verbeterpunten benoemd, namelijk het ontbreken van een plafondplaat bij de entree, een deur die niet goed in het slot viel en het vervangen van opladers door opladers van het betreffende merk van apparaten. Verder werd Stichting Voorschot bij deze inspectie gecomplimenteerd over de uitvoering van de controles brandveiligheid.

#### Veiligheid legionellapreventie

De Sleutels is verantwoordelijk voor legionellabeheer en heeft een contract afgesloten met het bedrijf Immolab. Wel wordt Stichting Voorschot verantwoordelijk gehouden voor de metingen van de temperatuur van het water. Immolab heeft uitgebreide legionellametingen verricht. Er is geen sprake van legionella. In een overleg met woningcorporatie De Sleutels, Immolab en de commissie is, vanwege de schommeling in temperatuur van het water, besloten gedurende drie maanden dagelijkse metingen te verrichten in een aantal ruimten. Omdat dit per week meerdere keren oploopt tot 29 ruimten vergt dit nogal een tijdsinvestering. Drie mensen van de commissie wisselen elkaar bij deze werkzaamheden af. In februari 2022 wordt dit geëvalueerd en het is de bedoeling dat deze controles alleen nog een keer per week verricht zullen moeten worden.

### Herstelwerkzaamheden

Wekelijks besteedt de commissie een aantal uur aan herstelwerkzaamheden. Deze klussen worden door de begeleiders aan de commissie doorgegeven. Een terugkomend probleem zijn de huishoudelijke apparaten, waarover nogal wat meldingen worden gedaan. Vaak lukt het de commissie deze defecten te repareren hetgeen veel geld bespaart. Besloten is bij vervanging semiprofessionele apparaten aan te schaffen. In 2021 zijn er een koelkast en twee witgoed apparaten aangeschaft. Bij defecten aan het pand wordt contact opgenomen met de Sleutels. Zij sturen iemand of schakelen een bedrijf in. Meerdere keren is het dak gerepareerd vanwege lekkage, andere voorbeelden van werkzaamheden zijn reparaties aan ventilatie-, water- en gasinstallaties.

Er zijn een paar problemen waar de commissie tegenaan loopt, zoals:

- Het blijkt regelmatig niet bekend welke zaken bij welk bedrijf bij de bouw van het pand door de Sleutels zijn aangeschaft. Contacten die wij leggen met de architect, de aannemer bij de bouw en overige leveranciers lossen dit probleem soms op. Soms blijkt het niet meer te achterhalen en het is jammer dat een vervangend vergelijkbaar product slecht te verkrijgen is.
- Belangrijk is dat producten of materialen die kapotgaan niet weggegooid worden door de begeleiders.
- Door de coronapandemie duurt het soms maanden voordat een product geleverd wordt. Daarnaast veel gebrek aan personeel door corona wat nogal voor vertraging zorgt. En dat men door de maatregelen geen toegang heeft tot de Villa.
- Een van de grotere zaken die al sinds een paar jaar loopt is de eventuele vervanging van de ventilatiesystemen in de studio's.
- Woningcorporatie de Sleutels heeft het pand geïnspecteerd om het begin 2022 schoon te maken en waar nodig ook te schilderen

### Inrichtingscommissie

De inrichtingencommissie heeft in 2021 geen grote aankopen gedaan voor de woningen. Voor woning 1 en 2 zijn huishoudelijke spullen aangeschaft zoals pannen, servies, bestek en keukenapparaten door Veronique Holswilder voor woning 1 en door Wilma Vierling voor woning 2. Wilma Vierling heeft Carla Schulting in 2021 vervangen als lid van de inrichtingscommissie.

In de loop van 2021 heeft Piet van der Plas zich bij de inrichtingscommissie gevoegd voor technische ondersteuning. Piet verricht allerlei hand en spandiensten op de woningen.

### Dagbestedingscommissie

In 2021 bestond de dagbestedingscommissie uit Pauline Hillen, Conny Hilkhuisen en Sandra Bodijn. In 2018 is ervoor gekozen om meer rust en stabiliteit in de bestaande dagbestedingsgroepen te brengen. Door het feit dat ASVZ steeds meer een zelfstandige koers vaart is er geen afstemming meer met de commissie dagbesteding over activiteiten dagbesteding die door ASVZ ondernomen en ontwikkeld worden. De commissie bespreekt in 2022 of enige vorm van samenwerking ten aanzien van dagbestedingsactiviteiten wenselijk en nuttig is met als doel een besluit over al dan niet opheffing van deze commissie. Het komende jaar zal nog geen plaats zijn voor dagbesteders van buiten Villa Voorschot.

### Commissie vrijwilligers

De commissie vrijwilligers bestond in 2020 uit Dymph den Hartog. De commissie werkt sinds 2020 samen de Commissie Fondsenwerving.

De taak van de commissie is ondersteuning bij de werving van vrijwilligers die met een bewoner een activiteit kunnen ondernemen. Er was 1 vrijwilliger 1 dag per week werkzaam in de dagbesteding, maar deze is er na een aantal jaren mee gestopt. In coronatijd is het moeilijk om kandidaten te ontvangen. Er is door de commissie met twee begeleiders met twee kandidaten gesproken. En daarvan was niet geschikt. De andere zou in november beginnen, maar de commissie heeft niets meer van hem vernomen.

De commissie adviseert om een oproep te plaatsen op de website van Villa Voorschot.

De voorkeur gaat uit naar iemand die verstand heeft van de tuin en de moestuin.

Ook iemand die met bewoners kan gaan fietsen of wandelen is van harte welkom.

### Commissie aanname nieuwe bewoners

De commissie bestond in 2021 uit Pauline Hillen en Petra van der Sluijs.

Taak van de commissie is de aanmeldingen voor een woonplek binnen Villa Voorschot bij te houden. Tevens geeft de commissie informatie over het wonen in Villa Voorschot aan geïnteresseerden. Bij een open plek binnen Villa Voorschot benadert de commissie de mogelijke kandidaten en begeleidt de aanname. De commissie adviseert het Bestuur met betrekking tot de aanname van nieuwe bewoners. Hierbij worden de ouders geïnformeerd over de kosten van het wonen in Villa Voorschot, het PGB en de Wajong, alsmede over de zorgaanbieder en dagbesteding. Na dit eerste gesprek voeren de orthopedagoog en de teamleider de verdere gesprekken en komen zo tot een voorstel aan het bestuur.

Er was in 2021 geen open plek in Villa Voorschot. De commissie is daarom niet bijeen geweest. Er staat momenteel 1 persoon op de wachtlijst.

#### Commissie fondsenwerving

De commissie fondsenwerving heeft 2 vacatures. Het bestuur heeft in 2021 de collectie van de NSGK georganiseerd. Van deze collectie kwam € 1.066,75 ten bate van Voorschoten. Ook heeft het bestuur de Grote Club Actie georganiseerd. De opbrengst hiervan was: € 392,75. Ook werd door ASVZ de jaarlijkse oliebollenverkoop georganiseerd. De netto opbrengst hiervan was: € 213,51. De opbrengst van beide acties komt ten bate van de Villa en haar bewoners.

#### Commissie PR en website

In 2021 zaten Pauline Hillen en Conny Hilkhuijsen in de commissie. De commissie zorgt voor het actueel houden van de website van de Villa. Hiertoe heeft Stichting Voorschot minimale afspraken met een webserver. Er wordt slechts betaald voor de server. Dat betekent dat er geen updates gemaakt worden. Wanneer fouten worden opgemerkt, wordt dit aangegeven aan de beheerder en wordt dit spoedig verholpen. Wil Stichting Voorschot zich weer actief profileren, bijvoorbeeld ten behoeve van fondsenwerving is het nodig dat de website op een professionele manier wordt onderhouden en is een duurder contract nodig. Hiertoe is een offerte opgevraagd en ook is er, ter vergelijking, bij een lokaal bedrijf, een begroting opgevraagd. Het is de bedoeling dat hier in 2022 een beslissing over wordt genomen. Voor de commissie PR is een vacature. Deze is nog niet vervuld.

#### Commissie verzekeringen

De commissie verzekeringen bestond 2021 uit Willem Hilkhuijsen en Pauline Hillen. Stichting Voorschot heeft een verzekering afgesloten bij SOVIB. SOVIB is een verzekeraar die verzekeringen afsluit voor zorgaanbieders. Jaarlijks is er overleg met de verzekeraar omtrent volledigheid en actualisering van het overeengekomen verzekeringspakket ( t.b.v. bewoners c.q. stichting). In de maand juli heeft een evaluatiegesprek plaatsgevonden. Vijf schademeldingen zijn gemeld bij SOVIB. Door tussenkomst van Stichting Voorschot zijn de vergoedingen van de ingediende schadeclaims uitbetaald aan belanghebbenden.

### Commissie financiën/kascommissie

De jaarrekening 2021 is gecontroleerd door de kascommissie van stichting Voorschot, te weten, P. van der Plas en P. Schulting. Zij controleerden de gegevens aan de hand van de door de penningmeester, B. Buis, aangeleverde gegevens.

Als eerste valt op dat doordat van een professioneel boekhoudprogramma gebruik wordt gemaakt de inzichtelijkheid van de jaarrekening en de onderliggende administratie sterk is verbeterd. Hierdoor geeft de jaarrekening nu een duidelijk overzicht van het vermogen, het resultaat, de solvabiliteit en liquiditeit van de stichting.

Door de kascommissie zijn de volgende controles uitgevoerd:

- Komen de banksaldi per 31-12-2021 zoals vermeld op de balans overeen met het door de Rabobank aangeleverde jaaroverzicht? Resultaat: ja.
- Zijn er onlogische betalingen uitgevoerd? Resultaat: niet; geen onregelmatigheden gevonden.
- Zijn de bankrekeningen waarnaar betalingen zijn uitgevoerd overeen met de werkelijke bankrekeningen van de betreffende leveranciers / crediteuren (steekproef)? Resultaat: geen onregelmatigheden gevonden.
- Zijn alle inkomsten in de administratie opgenomen? Resultaat: geen onregelmatigheden gevonden.
- Een steekproefsgewijze controle van een aantal betalingen op aanwezigheid van bijbehorende facturen / bonnetjes heeft plaatsgevonden.

De verdubbeling van de energiekosten die tussen 2015 en 2021 heeft plaats gevonden ondanks de plaatsing van de extra zonnepanelen is wel zorgwekkend. Deze kostenstijging is voornamelijk veroorzaakt door de stijging van de gasprijzen en overheidsheffingen.

Waarschijnlijk zullen de gasprijzen in de komende jaren nog verder stijgen. Daar komt nog bij dat de overheid het zogenaamde salderen van de terug geleverde elektriciteit vanaf 2023 in stappen gaat afschaffen waardoor de komende jaren ook de elektriciteitskosten flink zullen stijgen.

### Voedingscommissie

De voedingscommissie bestaat uit Harry Peters, Floor van de Loo, Anja van Schie, Dymph den Hartog en Carla Juffermans. Taak van deze commissie is ASVZ te adviseren over de voeding van de bewoners. De commissie heeft afgelopen jaar geen activiteiten kunnen ontplooiën doordat alle aandacht van de begeleiding uitging naar de begeleiding in een periode met coronabeperkingen. Dit had het afgelopen jaar de prioriteit.

### Feestcommissie

De feestcommissie bestond in 2021 uit Colette Stuart, Veronique Holswilder, Wilma Vierling en Mandy Leeflang. Helaas heeft Covid-19 in 2021 wederom roet in het eten van de Feestcommissie gegooid en kon er niets feestelijks voor de bewoners georganiseerd worden vanwege de 'lockdown' maatregelen. Wij hopen voor 2022 op een positiever resultaat.



## Werkgroep visieontwikkeling

De werkgroep bestond in 2021 uit Paula den Hartog, Pauline Hillen, Bas Leeftang, Floor van de Loo, Wilma Vierling en Dick Koster (voorzitter). Daarnaast is er een groep broers en zussen betrokken, die geïnformeerd worden over de activiteiten van de werkgroep en uitgenodigd worden voor bijeenkomsten. De commissie “toekomst Villa Voorschot” is eenmaal bij elkaar geweest via zoom.

Onderwerpen waren:

- Het onderwerp dat het meest tijd heeft gevraagd en waarover ook nog geen eenduidig antwoord is, is de keuze tussen PGB (meer invloed ouders op budget) of zorg in natura (minder gedoe, want de zorgverlener regelt meer zaken). Met het oog op de toekomst waarin ouders noodzakelijkerwijze een kleinere rol gaan krijgen door leeftijd en de volgende generatie een grotere is dit een belangrijk onderwerp.
- Er zijn plannen gemaakt voor een enquête onder leden van de volgende generatie, maar die zijn nog niet uitgevoerd.
- Voor ouders zonder natuurlijke opvolgers zal, voor zover dat al niet is geregeld, gedacht kunnen worden aan een onafhankelijke groep van mentoren.

Mede door Covid-19 zijn er geen verder activiteiten door de werkgroep ontwikkeld. De draad zal in 2022 weer opgepakt worden.

## Externe organisaties

### ASVZ

ASVZ is een zorgaanbieder gevestigd in Sliedrecht die zich met 5000 medewerkers en ruim 1900 vrijwilligers inzet voor ongeveer 5200 cliënten in Zuid-Holland en West-Brabant. ASVZ is zelf ooit ontstaan uit een ouderinitiatief en verleent inmiddels al bij meer dan tien ouderinitiatieven de zorg.

ASVZ heeft veel kennis en ervaring met het begeleiden van mensen met autisme en bijkomende problematiek. Triple C (Cliënt, Coach en Competence) is de behandelings- en begeleidingsmethodiek van ASVZ. Door het opbouwen van de relatie met bewoner en begeleider voelt de bewoner zich veilig en geaccepteerd. De begeleider is de betrouwbare ander. Vanuit dit vertrouwen kan hij of zij hun eigen vaardigheden ontwikkelen. De visie van ASVZ is het ‘ervaren van het gewone leven,’ in wonen, werken en vrije tijd. ASVZ voert de zorg uit volgens de visie van Stichting Voorschot, zowel qua wonen, werken als vrije

### De Sleutels

Stichting Voorschot huurt het complex van de Leidse woningbouwcoöperatie De Sleutels. Met de woningbouwcoöperatie is regelmatig contact over onderhoud van het pand en reparaties. Er zijn dit jaar diverse gesprekken met De Sleutels geweest.

Onderwerpen hiervan waren de financiën, het onderhoud en reparaties van mankementen. Dit heeft ertoe geleid dat er een vast aanspreekpunt is gekomen voor het onderhoud en dat de Stichting een servicecontract heeft afgesloten met De Sleutels.

#### Externe contacten

Het delen van kennis is een van de uitgangspunten van Stichting Voorschot.

Ouderinitiatieven zijn vaak jaren bezig om hun droom gerealiseerd te krijgen. Regelmatig wordt de stichting benaderd door andere initiatieven om kennis te vergaren over een ouderinitiatief. Het gaat dan vaak over strategie, visie op zaken zoals hoe de juiste partnerorganisaties aan te trekken, de financiële structuur van de stichting en mogelijkheden van fondsen. Stichting Voorschot wordt ook regelmatig uitgenodigd om over de zorgaanbieder te vertellen. Zo zijn drie naburige ouderinitiatieven overgestapt naar een samenwerking met ASVZ. Deze contacten verruimen het netwerk van Villa Voorschot. Er wordt ook veel contact gelegd door ouders die een zoon of dochter op de wachtlijst willen plaatsen. Zo worden we ook gevonden door verwijzers zoals MEE of het Centrum van Autisme. Deze contacten maken het Voorschot mogelijk om kandidaat bewoners te hebben op het moment dat dit nodig is.

#### Vrienden van Stichting Voorschot

Vrienden van Stichting Voorschot werd in 2014 het leven geroepen om de realisatie en daarna de instandhouding van Villa Voorschot te ondersteunen. Door middel van een jaarlijkse bijdrage vanaf 25 euro ondersteunen Vrienden het huis. Het is ook mogelijk donateur te worden. Zie [www.stichtingvoorschot.nl/steun](http://www.stichtingvoorschot.nl/steun) In de jaarrekening wordt de besteding van de middelen verantwoord.

Vrienden van Stichting Voorschot werd in 2014 het leven geroepen om de realisatie van Villa Voorschot te ondersteunen. Door middel van een jaarlijkse bijdrage van tenminste 25 euro ondersteunen Vrienden het huis. Het is ook mogelijk donateur te worden.

## Conclusie en vooruitblik naar 2022

Het jaar 2021 werd ook weer gedomineerd door Covid-19 en de gevolgen hiervan voor Villa Voorschot. Gelukkig zijn de bewoners en begeleiders gevaccineerd en hopen we in de tweede helft van 2021 weer veel activiteiten te kunnen oppakken.

#### Vooruitblik

Het jaar 2021 begon met een bestuurscrisis, gevolgd door het aftreden van de onafhankelijk voorzitter en de voltallige RvT. Aan het eind van het jaar werd een nieuw onafhankelijk voorzitter gevonden.

Het bestuur heeft voor 2022 de volgende speerpunten:

Het terug doen keren van goede relaties en een gezonde communicatie

Het borgen van de positie van de ouders in de structuur

het verder verankeren van de participatie van de ouders

De aandacht voor zorg een centrale plaats geven binnen de Stichting Voorschot door het inrichten van een commissie Zorg  
het toekomstgericht uitwerken van de visie van Stichting Voorschot  
het onderhouden van de samenwerking met De Sleutels, met name als het gaat over het onderhoud  
contacten aangaan met de besturen van twee ouderinitiatieven in de omgeving, te weten Het (Leiden) en Het Huis (Voorburg)  
het maken van een meerjaren-onderhoudsplan voor de Villa en de tuin (voor zover dit onder de verantwoordelijkheid van de Stichting valt)  
versterken van politieke en bestuurlijke contacten in de lokale omgeving  
de website actualiseren

## Meer informatie

Informatie over Stichting Voorschot is te vinden op de website en op facebook:

<http://www.stichtingvoorschot.nl/> en

<https://www.facebook.com/StichtingVoorschotVoorschotFoundation>

[KvK 27380589](#)

# Bijlage Financiën 2021

Voorlopig jaarverslag (zie toelichting)

## Balans per 31-12-2021

(na resultaatbestemming)

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Activa</b>		
Materiele vaste activa	252.157	289.116
Langlopende vorderingen	60.000	60.000
Kortlopende vorderingen	7.791	10.124
Liquide middelen	78.936	65.394
<b>Totale activa</b>	<b>398.884</b>	<b>424.634</b>
<b>Passiva</b>		
Eigen vermogen	229.401	209.944
Langlopende schulden	42.000	42.000
Overlopende passiva (langlopend)	118.425	153.225
Kortlopende schulden	9.058	19.465
<b>Totale passiva</b>	<b>398.884</b>	<b>424.634</b>

<b>Staat van baten en lasten</b>	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
<b>Baten</b>			
Inkomsten bewoners, ASVZ, ouders	245.285	247.000	245.540
Giften en baten uit fondsenwerving	34.960	38.700	45.639
Overige inkomsten	4.593	5.000	7.373
<b>Totale baten</b>	<b>284.838</b>	<b>290.700</b>	<b>298.552</b>
<b>Lasten:</b>			
Kosten woningen	45.490	55.000	54.906
Kosten dagbesteding	20.428	19.000	19.097
<b>Lasten</b>	<b>65.918</b>	<b>74.000</b>	<b>74.003</b>
Afschrijvingen	40.175	37.000	37.357
Huisvestingskosten	142.677	151.000	152.749
Kosten bus	3.407	4.000	3.392
Algemene kosten	12.539	6.300	5.655
<b>Beheerslasten</b>	<b>198.798</b>	<b>198.300</b>	<b>199.153</b>
<b>Totale lasten</b>	<b>264.716</b>	<b>272.300</b>	<b>273.156</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>20.122</b>	<b>18.400</b>	<b>25.396</b>
Saldo financiële baten en lasten	-665	-900	-1.067
<b>Resultaat</b>	<b>19.457</b>	<b>17.500</b>	<b>24.329</b>
<b>Resultaatbestemming</b>	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
Stichtingskapitaal	16.878	15.700	20.218
Investeringsbijdrage bewoners/ouders	2.500	3.000	4.000
Vrienden van Voorschot	79	-1.200	111
	<b>19.457</b>	<b>17.500</b>	<b>24.329</b>

## **Toelichting resultaat 2021**

Omdat er ten tijde van het verschijnen van dit jaarverslag geen nieuwe Raad van Toezicht benoemd is zijn het huidige jaarverslag en de jaarrekening nog niet officieel vastgesteld

Het resultaat van Stichting Voorschot in 2021 bedraagt € 19.457, bijna € 2.000 meer dan begroot; zowel de baten (-6K) als de lasten (-8K) vielen lager uit.

Binnen de kostencategorieën is een verschuiving in gerealiseerde kosten opgetreden. Aan kosten van de woningen (levensonderhoud, vakantie en uitjes) werd 9,5K minder uitgegeven, mede ten gevolge van corona en het feit dat niet alle bewoners meegingen op vakantie. Een bedrag dat in 2021 was gereserveerd voor nagekomen regionale heffingen van 4,5K bleek niet nodig en viel vrij. Daar tegenover stonden extra gerealiseerde algemene kosten met betrekking tot een uitgevoerde risicoanalyse, een mediationtraject, wervingskosten voor een nieuwe voorzitter en de kosten van het administratiekantoor.

In 2021 is voor het eerst gebruik gemaakt van een extern administratiekantoor. De opzet van de jaarrekening is daardoor iets gewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren.

2021 is ook het eerste jaar dat alle geplaatste zonnepanelen het hele jaar gefunctioneerd hebben. De besparing die daarmee gerealiseerd had kunnen worden is deels tenietgedaan door extra energieverbruik. Een aannemelijke verklaring daarvoor is, dat ten gevolge van corona bewoners veel meer dan andere jaren thuis verbleven.

Het positieve resultaat komt geheel ten goede aan de versterking van het eigen vermogen, dat per ultimo 229K bedraagt. Hiervan is 44K gereserveerd met een bestemming.

In 2021 was het voornemen om het meerjaren-onderhoudsplan en vervangingsschema te actualiseren om de financiële consequenties tijdig in beeld te krijgen. Dit is niet gebeurd maar staat voor 2022 hoog op de agenda.

De uitgebreide financiële jaarrekening is op aanvraag beschikbaar.