



Jaarverslag 2020

Voorwoord voorzitter

2020 was een bijzonder jaar!

En het is ook bijzonder de inleiding te mogen schrijven van het jaarverslag 2020 als interim-voorzitter van een nieuw bestuur uit 2021 over een jaar waarin ik niet in het bestuur zat. 2020 begon als een gewoon jaar, maar werd al snel ingehaald door de zorgen om het Coronavirus. Na aanvankelijk nog ver weg te lijken, kwam het virus snel dichterbij: China, Italië, Brabant...

We wisten nog weinig van het virus, maar dreigend was het wel en in overleg werd Villa Voorschot op slot gezet: de bewoners mochten bijna 2 maanden niet weg en bezoek mocht niet komen. Voor sommigen heel erg lastig, voor anderen gaf het na het wennen ook stabiliteit. We mochten als ouders zwaaien en later in juni weer apart elkaar ontmoeten in de voormalige winkel. In de zomer leek het gelukkig weer beter te gaan en mochten de bewoners weer naar hun familie, al bleef voorzichtigheid het streven.

Gelukkig hebben we geen echte uitbraak van Corona gehad, al was er wel een aantal keren alarm en ging alles weer tijdelijk op slot. Onder het personeel was er wel regelmatig een besmetting, maar het bleef bij isoleren.

In december was er helaas een bestuurscrisis die heeft geleid tot een nieuw bestuur per 1 maart 2021

Namens alle ouders en het bestuur willen we graag iedereen bedanken die dit bijzondere jaar draaglijk heeft gehouden. Allereerst natuurlijk de bewoners, die het hebben volgehouden! Ook het personeel van ASVZ, die onze bewoners erdoorheen hebben gesleept, vaak met grote opoffering en extra werken en met enthousiasme om het gezellig te houden, ondanks de isolatie van de bewoners willen we heel hartelijk danken!

Graag wil ik ook iedereen bedanken die verder heeft meegewerkt aan dit jaar, zoals de ouders en familieleden, verenigd in de RVV (speciaal Carla en Floor!) en iedereen die in commissies heeft meegewerkt aan de taken op Voorschot: heel veel dank. Ook het bestuur 2020 en de Raad van Toezicht willen we bedanken voor hun grote inzet in dit bijzonder lastige jaar.

Laten we hopen dat 2021 rustiger verloopt, iets dat na de vaccinaties van de bewoners en binnenkort ook het personeel, beter zou moeten lukken.

Dick Koster, Interim voorzitter Stichting Voorschot

Inhoud



.....	1
Voorwoord voorzitter.....	2
Inhoud	3
Inleiding.....	5
Wonen en werken in Villa Voorschot in 2020.....	6
Wonen en werken in 1 huis.....	6
Het wonen in Woning 1.....	6
Het wonen in Woning 2.....	7
Het werken in Villa Voorschot: de dagbesteding.....	7
De interne organisatie van Villa Voorschot.....	9
De Raad van Toezicht	9
Bestuur	10
De Raad van vertegenwoordigers	12
Commissies.....	12
De tuincommissie	12
Technische commissie.....	13
Inrichtingscommissie.....	13
Dagbestedingscommissie	13
Commissie vrijwilligers	14
Commissie aanneme nieuwe bewoners.....	14
Commissie fondsenwerving	14
Commissie PR en website.....	15
Commissie verzekeringen.....	15
Commissie financiën/kascommissie.....	15
Voedingscommissie	15
Feestcommissie	16

De feestcommissie bestond in 2020 uit Colette Stuart, Veronique Holswilder, Wilma Vierling en Mandy Leeflang. De feestcommissie is begin 2020 3 keer samengekomen om het lustrumfeest te organiseren voor Villa Voorschot. De leden van de feestcommissie en Marjanne van woning 2 en Emilie van woning 1 hebben samen een voor iedereen passend programma gemaakt, zodat het voor alle bewoners een leuke en feestelijke dag zou worden. Er zijn tijdens de bijeenkomsten verschillende scenario's besproken en prijsopgaven aangevraagd.	16
Werkgroep visieontwikkeling	16
Externe organisaties	16
ASVZ.....	16
De Sleutels	17
Externe contacten	17
Vrienden van Stichting Voorschot.....	17
Conclusie en vooruitblik naar 2021	18
Meer informatie	19
Bijlage: Financiën in 2020.....	20

Inleiding

Stichting Voorschot verzorgt sinds 2015 een kleinschalige woon- en werklocatie voor 16 volwassenen vanaf 18 jaar met autisme en een verstandelijke (of andere) beperking. Zij leven met professionele 24- uurs begeleiding, geïntegreerd binnen de samenleving, samen met een betrokken netwerk, een zo gewoon mogelijk leven. Hiermee is Villa Voorschot een multifunctionele locatie waar arbeid, wonen, begeleiding, verzorging, behandeling en sociaal maatschappelijk ondernemen op een duurzame wijze bij elkaar komen. Het jaar 2020 was het vijfde volledige jaar waarin Villa Voorschot bewoond werd. Een jaar waarin de Stichting zich verder ontwikkelde tot een volwassen functionerend ouderinitiatief.

Wonen en werken in Villa Voorschot in 2020

Wonen en werken in 1 huis

Er wonen in het huis 16 bewoners die 24-uurs zorg ontvangen gefinancierd op basis van een PGB. De huur van de studio's betalen de bewoners uit hun Wajong uitkering aangevuld met huursubsidie.

De bewoners wonen in 2 woongroepen van 8 bewoners met 24-uurs zorg. Elke bewoner heeft een eigen studio met voordeur en eigen sanitair. Er zijn in iedere woongroep altijd 2 begeleiders aanwezig. Elke bewoner heeft een persoonlijk begeleider. Het wonen in Villa Voorschot is groepswonen, dit betekent dat veel activiteiten gezamenlijk verricht worden en dat er gezamenlijk gekookt en gegeten wordt. Daarnaast worden er andere activiteiten gezamenlijk gedaan, zoals spelletjes, sporten en wandelen. Er wordt gewerkt op basis van een dagprogramma en van een weekprogramma, waarbij het uitgangspunt is, dat elke bewoner zinvolle dagbesteding krijgt aangeboden.

Binnen Villa Voorschot wordt er intensieve begeleiding geboden door ASVZ en wordt er gewerkt met de Triple C methode. Triple C is een relationeel competentiemodel. Er wordt gezorgd voor nabijheid en een eenduidige begeleiding waarbij een duidelijk, voorspelbaar dagritme, onvoorwaardelijke relatie en dialoog voorop staan.

2020 stond in het teken van Corona. Ook op Villa Voorschot heeft dit grote invloed gehad. Trainingen met begeleiders en ouders konden niet doorgaan, waar we in 2019 een start mee hadden gemaakt, zoals weerbaarheidstraining en maatwerk trainingen. Ook de team overleggen moesten overgaan op een digitale vorm. Uitjes en verdere activiteiten moesten we conform Corona maatregelen stil leggen. Grote impact voor bewoners en ouders heeft de Lock down gehad. Noodgedwongen ging ook Villa Voorschot op slot en hebben we de keuze gemaakt om beide woningen qua dagbesteding intern te scheiden om mogelijke besmettingen te voorkomen. We zijn 2020 uit gegaan met een bezoeksregeling conform Coronamaatregelen. In 2020 zijn we bespaard gebleven van Corona onder de bewoners. Bewoners hebben nog wel een bewonersvakantie gehad, dit in de tijd dat het in Nederland iets beter ging en er lichte versoepelingen waren.

Het wonen in Woning 1

In 2020 hebben we een vaste teamleider kunnen aannemen. Hij stapte in een vast team en onder leiding van deze teamleider in samenwerking met orthopedagoog en manager is er doorgebouwd aan de weg naar stabiliteit. Uiteraard gaat de start van een nieuwe teamleider gepaard met weer een fase van kennismaking. Dit in een Coronajaar waar trainingen en overleggen niet meer fysiek konden. Dit heeft een vertragende werking naar het werken aan meer autonomie en steviger gaan staan in de behandeling door het team. Manager en orthopedagoog waren minder zichtbaar door fysieke afstand. 1 persoonlijk begeleider heeft de keuze gemaakt om elders binnen ASVZ te gaan werken. Gelukkig kon

iemand van het team doorstromen op deze functie, waardoor er toch een vertrouwd gezicht weer persoonlijk begeleider is geworden. De boodschap naar bewoners, ouders en team is dezelfde gebleven als in 2019; vooral dat de lijn vastgehouden wordt die vanaf september 2019 gevolgd is en dat hiervan niet afgeweken wordt. In 2020 hebben we wel de ouderavonden iedere 3 maanden door laten gaan, ook in digitale vorm.

Het wonen in Woning 2

In 2020 is de begeleiding van Woning 2 waar mogelijk doorgedaan naar nog meer gaan kijken naar de wensen en behoeften van de bewoners. Dit is ook teruggekomen in de besprekingen van de behandelplannen.

Het is in 2020 niet gelukt om met een nieuwe vaste teamleider te gaan starten. Er is wel een teamleider aangenomen, maar deze start 1 februari 2021. Onder leiding van een vaste waarnemend teamleidster is gewerkt conform een jaarplanner. De geplande beeldvormingsgesprekken zijn doorgedaan en ook de IP gesprekken zijn conform planning uitgevoerd. Uiteraard ook op woning 2 veel beperkingen door de Coronamaatregelen. 2020 kenmerkte zich door een hoog verloop onder de medewerkers. Dit bracht onstabiele met zich mee en had naast de Coronamaatregelen ook een vertragende werking op de groei van een team. Op afstand is er wel ondersteuning van een coach behandeling vanuit ASVZ geweest.

Het was een uitdaging om met elkaar de lijn van de behandeling vast te houden waar discontinuïteit een belangrijke factor was. Woning 2 heeft naast inval ook veel ondersteuning qua diensten vanuit de dagbesteding Villa Voorschot gehad. Op woning 2 zijn we in 2020 gestart met iedere 3 maanden een ouderbijeenkomst.

Het werken in Villa Voorschot: de dagbesteding

Het jaar 2020 stond in het teken van corona. We werden geconfronteerd met een pandemie waarbij we continue moesten aanpassen en meebewegen met de mogelijkheden die er op dat moment waren. De dagbesteding is vanaf eind maart begonnen met het vormgeven van de dagbesteding op de woongroepen.

Deze dag invullingen stonden in het teken van naar buiten gaan en activiteiten op de woongroepen ondernemen.

Vanaf 1 augustus is er weer begonnen met het vormgeven van het werken in de dagbestedingsruimtes. Er is door de huidige situatie en mogelijkheden voor gekozen om de woongroepen gescheiden dagbesteding te laten volgen om op deze manier zoveel mogelijk kruisbesmetting te voorkomen

Langzaam was weer meer mogelijk met de groep naar buiten te gaan. Uitgangspunt is te zoeken naar werk dat zinvol is en dat zoveel mogelijk aansluit op het werk wat we voor de maatregelen deden.

We maakten nieuwe successen mee en leerden nieuwe vaardigheden en het groepsproces kwam meer dan ook naar voren, samenwerken als een team met elkaar nieuwe avonturen maken terwijl de wereld om zich heen zich continue kon veranderen of dat er weer minder kon.

We hopen dit jaar weer langzaam terug naar het gewone leven te kunnen. Het voortleven, voordoen en meebewegen "het gewone leven ervaren" dat een van uitgangspunten is van ASVZ heeft meer dan ook betekenis heeft gekregen.

Het team van de dagbesteding is trots op wat er afgelopen jaar is bereikt door de begeleiders, de bewoners en het netwerk wat we het afgelopen jaar hebben bereikt. Ondanks de aanpassingen, kijkt het team naar de mogelijkheden en stimuleert het bouwen en ervaren van nieuwe successen

In het jaar 2020 zijn er drie nieuwe medewerkers het team komen versterken. Het huidige team heeft afscheid genomen van 1 vaste medewerker en de twee nieuwe medewerkers zijn doorgestroomd vanuit de woningen. Voor de bewoners dus een bekende gezichten.

De interne organisatie van Villa Voorschot

De Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2020 uit drie personen, te weten Cees Boonen, Bob van Eerd en Pauline de Haan (voorzitter), die de deskundigheidsterreinen financieel, zorginhoudelijk en juridisch vertegenwoordigen.

Met ingang van 1 maart 2020 is Bob van Eerd herbenoemd als lid van de Raad van Toezicht voor een periode van vier jaar.

In 2020 heeft de Raad van Toezicht twee keer regulier vergaderd met het bestuur, waarbij onder meer de jaarstukken van 2019 en de begroting voor het boekjaar 2020 zijn besproken. Vergaderingen vonden digitaal plaats in verband met het uitbreken van het coronavirus Covid 19. Tussentijds heeft ook periodiek overleg plaatsgevonden tussen de voorzitters van de Raad van Toezicht en het bestuur.

De Raad van Toezicht heeft het bestuur décharge verleend voor het beleid van het boekjaar 2019. Communicatie tussen bestuur en Raad van Toezicht, alsmede tussen de voorzitters onderling, vond op constructieve en plezierige wijze plaats. De Raad van Toezicht heeft geconstateerd dat het bestuur, onder leiding van de voorzitter Henk Horsman, in het moeilijke jaar met alle beperkingen door de pandemie met grote inzet en betrokkenheid haar taken richting ouders en vertegenwoordigers alsmede richting ASVZ heeft uitgevoerd.

De Raad van Toezicht heeft in 2020 twee keer overleg gehad met ASVZ en twee maal een vergadering van de Raad van Vertegenwoordigers bijgewoond.

Eind november 2020 is de Raad van Toezicht op verzoek van de voorzitter van het bestuur bijeengewees met het bestuur en heeft de Raad van Toezicht geconstateerd dat er sprake was van een bestuurlijke crisis. Gebleken is dat er sprake was van het ontbreken van onderling vertrouwen binnen het bestuur. Na intensief overleg, waarbij niet tot een oplossing is gekomen, heeft de Raad van Toezicht zich genoodzaakt gezien een bestuurslid te schorsen, teneinde de continuïteit van het bestuur van de stichting te waarborgen. De Raad van Toezicht heeft de Raad van Vertegenwoordigers en ASVZ hierover geïnformeerd. Vervolgens is de Raad van Toezicht in januari 2021 verder in gesprek gegaan met het geschorste bestuurslid en heeft zij (groepsgewijs) gesprekken met nagenoeg alle ouders gevoerd over de ontstane situatie.

Het geschorste bestuurslid heeft in januari 2021 medegedeeld zich terug te trekken uit het bestuur. De termijn van de onafhankelijk voorzitter zal verstrijken op 1 maart 2021 en hij heeft aangegeven niet herbenoemd te willen worden.

Gelet op de noodzaak van rust en continuïteit binnen het bestuur heeft de Raad van Toezicht besloten tot uitbreiding van het bestuur van 3 naar 5 leden, waarbij uit iedere woning twee vertegenwoordigers zullen worden benoemd, alsmede een onafhankelijk voorzitter. Tevens heeft de Raad van Toezicht besloten dat in 2021, nadat een nieuwe onafhankelijk voorzitter is gevonden en benoemd, zij in haar geheel zal aftreden. De Raad van Toezicht meent dat een geheel nieuwe Raad van Toezicht zich met een frisse blik zal kunnen richten op de

toekomst en zal kunnen bijdragen aan de continuïteit en bestuurlijke rust die in het belang van de stichting en de bewoners van Villa Voorschot onontbeerlijk zijn.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestond per 1 januari 2019 uit de volgende personen:

Voorzitter:	Henk Horsman
Secretaris en contactpersoon W1:	Petra van der Sluijs
Penningmeester en contactpersoon W2:	Marcus Driessen

Het bestuur kwam in 2020 maandelijks bijeen. Daarnaast overlegde het bestuur eens in de twee maanden met de teamleiders van Villa Voorschot en met de sectormanager (ASVZ).

Vanaf maart 2020 vonden deze overleggen in Teams plaats. Teven was er sprake van regelmatige extra overleggen in verband met de corona maatregelen op de Villa.

Communicatie hierover naar de ouders gebeurde door ASVZ en het bestuur gezamenlijk.

Zoveel mogelijk was er een bestuurslid aanwezig bij sollicitatiegesprekken van nieuwe werknemers. Indien nodig kwam het bestuur extra bijeen of was er een extra overleg met ASVZ.

Helaas ontstond eind 2020 een verschil van inzicht tussen de bestuursleden over een bestuursbesluit. Ondanks meerdere gesprekken in aanwezigheid van de Raad van Toezicht bleek dat het niet mogelijk was tot een oplossing te komen. Dit heeft ertoe geleid dat een van bestuursleden in januari 2021 zijn ontslag heeft genomen.

Hieronder geven wij aan wat de speerpunten van het Bestuur waren in 2020 en wat daarvan is gerealiseerd:

- Het verder verankeren van de participatie van de ouders
 - ✓ Hiermee is in 2019 een start gemaakt. Ouders zijn uitgenodigd voor zogenoemde evaluatiegesprekken. Door de corona maatregelen is er het jaar 2020 eenmaal een oudergesprek gevoerd en 1 gesprek gepland, dat helaas nog niet heeft plaats gevonden. We hopen dit in 2021 weer te kunnen oppakken. De meeste ouders participeren in 1 van de verschillende commissies van de Stichting.
- Het toekomstgericht uitwerken van de visie van Stichting Voorschot
 - ✓ De verantwoordelijke commissie heeft de aangescherpte en aangepaste visie van Stichting Voorschot geformuleerd en in verschillende fora besproken. Dit heeft uiteindelijk geleid tot het vaststellen van deze visie door het Bestuur. De visie is terug te vinden op de website van Stichting Voorschot. Een

vervolgactiviteit is dat broers en zussen van de bewoners meer betrokken zullen gaan worden bij diverse zaken van de Stichting. Deze was gepland in combinatie met het lustrum.

- In overleg met ASVZ het structureel bemensen van de leiding van de woningen
 - ✓ In september 2020 is de vacature voor woning 1 vervuld. De vacature voor woning 2 is per 1 maart 2021 vervuld. Het overleg met ASVZ, de teamleiders en de locatiemanager was in 2020 intensief. In verband met de corona maatregelen werd zeer regelmatig overlegd tussen het bestuur, de locatiemanager en de teamleiders. Daar was er twee maandelijks het reguliere overleg tussen het Bestuur en voornoemde functionarissen van ASVZ. Ook was er zeer regelmatig overleg tussen de voorzitter van het Bestuur en de locatiemanager.
- Het verbeteren van de samenwerking met De Sleutels
 - ✓ Ondanks dat er wel diverse overleggen hebben plaatsgevonden met De Sleutels, is de samenwerking nog steeds voor verbetering vatbaar.
- Contacten aangaan met de besturen van twee ouderinitiatieven in de omgeving, te weten Het Puzzelstuk (Leiden) en Het Huis (Voorburg)
 - ✓ Daarnaast zijn er informele contacten met andere (nog op te starten) ouderinitiatieven in de nabije omgeving van Voorschoten. De bedoeling was deze contacten uit te bouwen. Door de corona maatregelen is hier weinig voortgang in geboekt.
- versterken van politieke en bestuurlijke contacten in de lokale omgeving
 - ✓ Door de ingewikkelde situatie door de Covid-19 is het bestuur hieraan helaas niet aan toegekomen

Daarnaast waren belangrijke onderwerpen in 2020 die tijdens de bestuursvergaderingen aan de orde kwamen waren:

- de communicatie met de ouders
- overleg en communicatie met ASVZ
- de verdeling van taken tussen de zorg (ASVZ) en het bestuur
- de specifieke (personele) problematiek van de woningen en de dagbesteding
- de financiën van de Stichting
- het personeelsverloop
- de werkzaamheden van en de communicatie met de commissies
- de schoonmaak van de villa
- de zonnepanelen
- de relaties met De Sleutels, huur, t onderhoud en reparaties
- de bewonersvakanties
- legionella

De Raad van vertegenwoordigers

De Raad van Vertegenwoordigers (RVV) is het officiële overlegorgaan van de ouders en/of vertegenwoordigers van de bewoners. Carla Schulting was in 2020 de voorzitter van de vergaderingen en Floor van de Loo verzorgde het secretariaat. In de bijeenkomsten van de RVV worden de actuele zaken omtrent Villa Voorschot en de beleidsvoering door het bestuur besproken.

In het begin van 2020 is er één live RVV bijeenkomst geweest in de businessclub van de naastgelegen voetbalclub. Daarna volgde de lockdown ten gevolge van de Corona pandemie, waardoor een fysieke bijeenkomst niet meer mogelijk was. Er was vanzelfspreken wel behoefte om met elkaar te blijven communiceren en in augustus is er een eerste onwennige online RVV vergadering gehouden met gebruikmaking van TEAMS. De online versie is daarna iedere maand herhaald. Het bleek een heel efficiënte manier van vergaderen te zijn, alhoewel persoonlijk contact wel gemist werd.

Commissies

Het Bestuur wordt bij de uitvoering van haar taken ondersteund door de diverse commissies/werkgroepen, waarin bijna alle ouders een rol vervullen. Door het functioneren in een commissie zijn alle ouders actief betrokken bij het functioneren van het ouderinitiatief.

In 2019 waren de volgende commissies binnen Stichting Voorschot actief:

- Tuincommissie
- Technische commissie
- Inrichtingscommissie
- Verzekeringen
- Vrijwilligers
- Werving nieuwe bewoners
- Dagbesteding
- Fondsenwerving
- PR en website
- Financiën/kascommissie
- Feesten en activiteiten
- Voeding
- Visieontwikkeling/continuïteit

De tuincommissie

De tuincommissie bestond in 2020 uit Bert Leeftang, Conny Hilkhuijsen, Mabelle Weterings, Huub van Schie en Floor van de Loo.

In maart is de tuincommissie gestart met het snoeien en voorjaars klaar maken van de bewonerstuin van Villa Voorschot. Helaas ging door de Corona pandemie de Villa in Lock

down en kon de tuincommissie haar verdere werkzaamheden niet uitvoeren. In de zomer en in het najaar, tijdens de bewonersvakantie, heeft de tuincommissie enig onderhoud kunnen uitvoeren, maar helaas is er veel blijven liggen.

De leden hopen in het voorjaar van 2021 de tuin weer te kunnen onderhouden en verfraaien, mogelijk is hiervoor extra budget nodig.

Technische commissie

De technische commissie bestond in 2020 uit Piet van der Plas, Nico Holswilder, Koos Bodijn, Willem Hilkhuijsen en Bert Leeftang. Doordat het gebouw intensief wordt gebruikt, neemt het aantal reparaties toe. Hierbij speelt ook een rol dat sommige onderdelen van het gebouw (zoals de binnendeuren) en sommige apparaten minder geschikt zijn voor institutioneel gebruik. In 2020 werden beide televisies in woonkamers vervangen.

Onderhoudsklussen worden gemeld bij Piet en door hem of een van de commissieleden opgelost. De lockdown heeft ertoe geleid dat er slecht 1 lid van de technische commissie toegang tot de Villa had. Niettemin is het gelukt de belangrijkste reparaties te verrichten, Er is in 2020 overleg geweest met De Sleutels over de melding van reparaties. Dit heeft ertoe geleid dat er in 2020 een vast aanspreekpunt voor de reparaties werd aangesteld.

Lopende zaken zijn de verbetering van de ventilatoren in de badkamers en de legionella preventie.

Tijdens de vakantieperiode van de bewoners in september was gelegenheid om alle muren aan binnenzijde van het gebouw te controleren op beschadigingen en verstoringen. De muren van beide huiskamers, entree, beide trappenhuisen, gangen en dagbestedingsruimten zijn nagelopen en waar nodig hersteld dan wel voorzien van een lik verf.

Zonnepanelen: kort voor de lock-down in maart werden de xx panelen op het dak geïnstalleerd. Dit leidt ertoe dat een groot deel van elektriciteit hierdoor geleverd kan worden.

Inrichtingscommissie

De inrichtingscommissie bestond in 2020 uit Carla Schulting en Veronique Holswilder.

In de loop van het jaar is een aantal apparaten, waaronder tv's vervangen alsook veel kleine huishoudelijke artikelen vervangen. Ook zijn er nieuwe buitenmatten aangeschaft. De begeleiding geeft aan wanneer vervanging van artikelen nodig is.

Dagbestedingscommissie

In 2020 bestond de dagbestedingscommissie uit Pauline Hillen, Conny Hilkhuijsen en Sandra Bodijn. In 2018 is ervoor gekozen om meer rust en stabiliteit in de bestaande dagbestedingsgroepen te brengen. Dit betekent dat er voorlopig geen plaats zal zijn voor externe dagbesteders. Derhalve hebben er ook in 2020 geen activiteiten op dit vlak plaatsgevonden. De verwachting is dat ook in het komende jaar nog geen plaats zal zijn voor dagbesteders van buiten Villa Voorschot.

Commissie vrijwilligers

De commissie vrijwilligers bestond in 2020 uit Dymph den Hartog. De commissie werkt sinds 2020 samen de Commissie Fondsenwerving.

De taak van de commissie is ondersteuning bij de werving van vrijwilligers die met een bewoner een activiteit kunnen ondernemen. Er is momenteel 1 vrijwilliger 1 dag per week werkzaam in de dagbesteding. Deze vrijwilliger kon door de beperkende maatregelen vanaf maart helaas niet de begeleiders van de dagbesteding komen ondersteunen. Door de coronabeperkingen zijn er ook geen vrijwilligers geworven. Voor de tuin zijn er extra vrijwilligers nodig. Zodra het weer mogelijk is zal de werving van vrijwilligers weer gestart worden.

Commissie aanname nieuwe bewoners

De commissie bestond in 2020 uit Pauline Hillen en Petra van der Sluijs.

Taak van de commissie is de aanmeldingen voor een woonplek binnen Villa Voorschot bij te houden. Tevens geeft de commissie informatie over het wonen in Villa Voorschot aan geïnteresseerden. Bij een open plek binnen Villa Voorschot benadert de commissie de mogelijke kandidaten en begeleidt de aanname. De commissie adviseert het Bestuur met betrekking tot de aanname van nieuwe bewoners. Hierbij worden de ouders geïnformeerd over de kosten van het wonen in Villa Voorschot, het PGB en de Wajong, alsmede over de zorgaanbieder en dagbesteding. Na dit eerste gesprek voeren de orthopedagoog en de teamleider de verdere gesprekken en komen zo tot een voorstel aan het bestuur.

Er was in 2020 geen open plek in Villa Voorschot. De commissie is daarom niet bijeen geweest.

Commissie fondsenwerving

De commissie fondsenwerving bestond in 2020 uit Carla Schulting en Pauline Hillen.

De commissie heeft in 2019 bij diverse fondsen een aanvraag ingediend voor de sponsering van extra zonnepanelen, die de kosten van het elektriciteitsgebruik op de Villa aanzienlijk kunnen verlagen. In 2020 is gehele aanvraag door de diverse sponsors gehonoreerd en kon worden overgegaan tot de plaatsing van de panelen. De sponsoren waren:

- Stichting Retourschip
- Stichting MC van Beek fonds
- Vaillantfonds
- Rabo Stimuleringsfonds

Stichting Voorschot en de bewoners van Villa Voorschot zijn alle sponsoren heel dankbaar voor hun ondersteuning!

Tevens heeft Pauline Hillen Villa Voorschot aangemeld bij de Grote Clubactie. Ouders konden loten verkopen en de opbrengst, 677,30 euro werd besteed aan de aankoop van een tandemfiets voor de bewoners. Wij spreken onze dank uit aan alle lotenkopers!

Commissie PR en website

In 2020 zaten Pauline Hillen, Conny Hilkhuijsen en Dion Holswilder in de commissie. De commissie zorgt voor het actueel houden van de website van de Villa.

Voor de commissie PR is er een vacature. Deze is nog niet vervuld.

Commissie verzekeringen

De commissie verzekeringen bestond 2020 uit Willem Hilkhuijsen en Pauline Hillen. Stichting Voorschot heeft een verzekering afgesloten bij SOVIB. SOVIB is een verzekeraar die verzekeringen afsluit voor zorgaanbieders. Regelmatig is er overleg met de verzekeraar.

In woonkamer 1 en 2 hebben zich tezamen 9 schademeldingen voorgedaan, welke resulteerden in een ingediende schadeclaim bij verzekeraar SOVIB. Een schadeclaim is niet doorgezet. Verder heeft verzekeraar SOVIB, gespecialiseerd in verzekeringen voor zorgaanbieders, de overige 8 schadeclaims op vlotte wijze afgehandeld en de schadevergoedingen door tussenkomst van de Stichting Voorschot uitbetaald.

Commissie financiën/kascommissie

De commissie financiën/kascommissie bestond in 2020 uit Willem Hilkhuijsen en Barbara Buis.

De laatste kascontrole heeft betrekking gehad op het kalenderjaar 2019. De commissie signaleerde naast een mate van onnauwkeurigheid ook een onvolledigheid van bewijsstukken. Echter onrechtmatigheden zijn niet geconstateerd. Naast een beperkt aantal aanbevelingen heeft de commissie haar fiat gegeven. Ten gevolge van de coronamaatregelen heeft geen controle over kalenderjaar 2020 plaatsgevonden.

Voedingscommissie

De voedingscommissie bestaat uit Harry Peters, Floor van de Loo, Anja van Schie, Dymph den Hartog en Carla Juffermans. Taak van deze commissie is ASVZ te adviseren over de voeding van de bewoners. De commissie heeft afgelopen jaar geen activiteiten kunnen ontplooiën doordat alle aandacht van de begeleiding uitging naar de begeleiding in een periode met coronabeperkingen. Dit had het afgelopen jaar de prioriteit. Wel is er voor twee bewoners van woning 1 de hulp van een diëtist ingeroepen. Een deel van die specifieke aanbevelingen zijn inmiddels ook voor de andere bewoners overgenomen, ook voor woning 2. De bedoeling is om die plannen verder uit te bouwen met hulp van de voedingscommissie. Dat zal in de loop van 2021 plaatsvinden.

Feestcommissie

De feestcommissie bestond in 2020 uit Colette Stuart, Veronique Holswilder, Wilma Vierling en Mandy Leeflang. De feestcommissie is begin 2020 3 keer samengekomen om het lustrumfeest te organiseren voor Villa Voorschot. De leden van de feestcommissie en Marjanne van woning 2 en Emilie van woning 1 hebben samen een voor iedereen passend programma gemaakt, zodat het voor alle bewoners een leuke en feestelijke dag zou worden. Er zijn tijdens de bijeenkomsten verschillende scenario's besproken en prijsopgaven aangevraagd.

Helaas gooide Corona in maart roet in het eten. De commissie is niet meer bijeen geweest en het lustrum is in 2020 helaas niet gevierd. De commissie hoopt dat de organisatie zo snel mogelijk weer opgepakt kan worden om er een mooi lustrumfeest van te maken.

Ook de paaslunch voor ouders/verwanten en bewoners ging dit jaar niet door.

De rest van het jaar hebben we geen activiteiten kunnen organiseren door de Corona maatregelen.

Werkgroep visieontwikkeling

De werkgroep bestond in 2020 uit Paula den Hartog, Pauline Hillen, Bas Leeflang, Floor van de Loo, Wilma Vierling en Dick Koster (voorzitter). Daarnaast is er een groep broers en zussen betrokken, die geïnformeerd worden over de activiteiten van de werkgroep en uitgenodigd worden voor bijeenkomsten. De commissie "toekomst Villa Voorschot" is eenmaal bij elkaar geweest via zoom.

Onderwerpen waren:

- Het onderwerp dat het meest tijd heeft gevraagd en waarover ook nog geen eenduidig antwoord is, is de keuze tussen PGB (meer invloed ouders op budget) of zorg in natura (minder gedoe, want de zorgverlener regelt meer zaken). Met het oog op de toekomst waarin ouders noodzakelijkerwijze een kleinere rol gaan krijgen door leeftijd en de volgende generatie een grotere is dit een belangrijk onderwerp.
- Er zijn plannen gemaakt voor een enquête onder leden van de volgende generatie, maar die zijn nog niet uitgevoerd.
- Voor ouders zonder natuurlijke opvolgers zal, voor zover dat al niet is geregeld, gedacht kunnen worden aan een onafhankelijke groep van mentoren.

Externe organisaties

ASVZ

ASVZ is een zorgaanbieder gevestigd in Sliedrecht die zich met 5000 medewerkers en ruim 1900 vrijwilligers inzet voor ongeveer 5200 cliënten in Zuid-Holland en West-Brabant. ASVZ is zelf ooit ontstaan uit een ouderinitiatief en verleent inmiddels al bij meer dan tien ouderinitiatieven de zorg.

ASVZ heeft veel kennis en ervaring met het begeleiden van mensen met autisme en bijkomende problematiek. Triple C (Cliënt, Coach en Competence) is de behandelings- en begeleidingsmethodiek van ASVZ. Door het opbouwen van de relatie met bewoner en begeleider voelt de bewoner zich veilig en geaccepteerd. De begeleider is de betrouwbare

ander. Vanuit dit vertrouwen kan hij of zij hun eigen vaardigheden ontwikkelen. De visie van ASVZ is het 'ervaren van het gewone leven,' in wonen, werken en vrije tijd. ASVZ voert de zorg uit volgens de visie van Stichting Voorschot, zowel qua wonen, werken als vrije tijd.

De Sleutels

Stichting Voorschot huurt het complex van de Leidse woningbouwcoöperatie De Sleutels. Met de woningbouwcoöperatie is regelmatig contact over onderhoud van het pand en reparaties. Er zijn dit jaar diverse gesprekken met De Sleutels geweest.

Onderwerpen hiervan waren de financiën, het onderhoud en reparaties van mankementen. Dit heeft ertoe geleid dat er een vast aanspreekpunt is gekomen voor het onderhoud en dat de Stichting een servicecontract heeft afgesloten met De Sleutels. Onderwerp van overleg met De Sleutels is nog de verdeling van de verantwoordelijkheden op het gebied van legionella. In delmaart2020 zijn de zonnepanelen geïnstalleerd.

Externe contacten

Het delen van kennis is een van de uitgangspunten van Stichting Voorschot.

Ouderinitiatieven zijn vaak jaren bezig om hun droom gerealiseerd te krijgen. Regelmatig wordt de stichting benaderd door andere initiatieven om kennis te vergaren over een ouderinitiatief. Het gaat dan vaak over strategie, visie op zaken zoals hoe de juiste partnerorganisaties aan te trekken, de financiële structuur van de stichting en mogelijkheden van fondsen. Stichting Voorschot wordt ook regelmatig uitgenodigd om over de zorgaanbieder te vertellen. Zo zijn drie naburige ouderinitiatieven overgestapt naar een samenwerking met ASVZ. Deze contacten verruimen het netwerk van Villa Voorschot. Er wordt ook veel contact gelegd door ouders die een zoon of dochter op de wachtlijst willen plaatsen. Zo worden we ook gevonden door verwijzers zoals MEE of het Centrum van Autisme. Deze contacten maken het Voorschot mogelijk om kandidaat bewoners te hebben op het moment dat dit nodig is.

Vrienden van Stichting Voorschot

Vrienden van Stichting Voorschot werd in 2014 het leven geroepen om de realisatie van Villa Voorschot te ondersteunen. Door middel van een jaarlijkse bijdrage van 25 euro ondersteunen Vrienden het huis. Het is ook mogelijk donateur te worden. Het aantal vrienden is helaas in 2020 verder afgenomen.

Conclusie en vooruitblik naar 2021

Het jaar 2020 werd gedomineerd door Covid-19 en de gevolgen hiervan voor Villa Voorschot. Helaas gelden de beperkende maatregelen nog steeds. Gelukkig zijn de bewoners en begeleiders gevaccineerd en hopen we in de tweede helft van 2021 weer veel activiteiten te kunnen oppakken.

Het jaar 2020 eindigde onrustig door een crisis in het bestuur. Inmiddels is per 1 maart een nieuw 5-koppig bestuur gestart. We hopen hierdoor op meer stabiliteit en daadkracht.

Het bestuur heeft voor 2020 de volgende speerpunten:

- het verder verankeren van de participatie van de ouders
- het toekomstgericht uitwerken van de visie van Stichting Voorschot
- het onderhouden van de samenwerking met De Sleutels, met name als het gaat over het onderhoud
- contacten aangaan met de besturen van twee ouderinitiatieven in de omgeving, te weten Het Puzzelstuk (Leiden) en Het Huis (Voorburg)
- het maken van onderhoudsplan voor de Villa en de tuin (voor zover dit onder de verantwoordelijkheid van de Stichting valt)
- versterken van politieke en bestuurlijke contacten in de lokale omgeving
- de website actualiseren

Meer informatie

Informatie over Stichting Voorschot is te vinden op de website en op facebook:

<http://www.stichtingvoorschot.nl/> en

<https://www.facebook.com/StichtingVoorschotVoorschotFoundation>

[KvK 27380589](#)

Bijlage: Financiën in 2020

Balans (na resultaatbestemming)	31-12-2020	31-12-2019
Activa		
Materiele vaste activa	289.116	288.464
Langlopende vordering	60.000	160.000
Kortlopende vorderingen	10.124	816
Liquide middelen	65.394	47.133
Totale activa	424.634	496.413
Passiva		
Eigen vermogen	209.944	185.615
Langlopende schulden	42.000	119.000
Overlopende passiva (langlopend)	153.225	181060
Kortlopende schulden	19.465	10.740
Totale Passiva	424.634	496.415

Staat van baten en lasten	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Baten			
Vrijval investeringsbijdragen fondsen	37.357	36.000	35.001
Huurinkomsten - bewoners	109.440	109.400	107.520
Huurinkomsten - ASVZ	42.000	42.000	42.000
Bijdragen bewoners/ouders	98.100	98.100	93.202
Overige baten	11.655	4.200	12.810
Totaal Baten	298.552	289.700	290.533
Lasten			
Aanleg tuin		500	1.863
Afschrijvingen	37.357	36.000	35.001
Huur	114.916	114.700	113.699
Kosten dagbesteding	19.097	19.000	20.518
Kosten levensonderhoud	92.128	90.700	88.738
Overige lasten	9.657	7.400	5.784
Totaal lasten	273.155	268.300	265.603
Financiële baten en lasten	-1.068	-2.100	-2.816
Resultaat	24.329	19.300	22.115

Bestemming resultaat	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
(reeds verwerkt in het balanstotaal)			
Stichtingskapitaal	20.218	15.600	17.700
Investeringsbijdrage ouders	4.000	4.000	4.700
Vrienden van Voorschot	111	-300	-285
	24.329	19.300	22.115

Toelichting resultaat 2020

Het resultaat van Stichting Voorschot in 2020 bedraagt € 24.329, ruim € 5.000 hoger dan begroot. Dit is met name het gevolg van meer ontvangen giften.

De kosten vielen echter ook hoger uit dan begroot: Door intensief gebruik moeten diverse kleine inventariszaken sneller worden vervangen dan verwacht, terwijl ook de onderhoudskosten een stijgende lijn vertonen. Tevens nemen de energiekosten jaarlijks toe.

In 2019 en 2020 werd in totaal een bedrag van € 34.522 van fondsen ontvangen, welk bedrag in 2020 werd geïnvesteerd in extra zonnepanelen. De verwachting is dat het rendement in de komende jaren in dalende energiekosten terug te zien is.

In april 2020 verviel de bankgarantie van 160K; de kosten a 1% per jaar vielen daardoor lager uit. Van het bedrag dat vrijkwam werd 60K als borgsom bij wooncorporatie de Sleutels gestort en werd 72K van de langlopende leningen terugbetaald. Een langlopende lening van 5K werd omgezet in een schenking, waardoor het totaal aan nog uitstaande langlopende leningen met 77K afnam tot 42K. De borgsom zal voor 50% vervallen in 2025, de tweede 50% in 2030, waarmee de resterende leningen kunnen worden afgelost.

Het positieve resultaat is geheel ten goede gekomen aan een versterking van het eigen vermogen, dat per ultimo 210K bedraagt. Hiervan is 41K gereserveerd met een bestemming.

Vooralsnog kan de financiële positie van de Stichting als goed beoordeeld worden. Het grootste risico de komende jaren vormen onvoorziene financiële tegenvallers in de vorm van kosten van groot onderhoud en versnelde vervanging, die een beroep op de buffer zouden kunnen doen. In 2021 zullen daarom het meerjaren onderhoudsplan en vervangingsplan opnieuw worden beoordeeld om de financiële consequenties tijdig in beeld te krijgen.

Namens het Bestuur van Stichting Voorschot,
B.A.M. Buis-de Ree
Penningmeester

April 2021