

Jaarverslag 2019
Stichting Voorschot

Voorwoord voorzitter

Op het moment dat ik dit schrijf en terugblik op het jaar 2019, zijn we met z'n allen in een zeer bijzondere en uitdagende situatie terecht gekomen. Het Corona virus heeft de wereld en alles wat wij als normaal zagen, op z'n kop gezet. Bezoek op de Villa is opeens niet meer mogelijk of aan allerlei regels verbonden. Het lustrum dat gepland stond halverwege het jaar is op losse schroeven komen te staan en de focus is komen te liggen op het voorkomen van besmettingen binnen de Villa. Natuurlijk gaat dit jaarverslag over het jaar 2019, maar deze situatie kan en wil ik niet negeren in mijn voorwoord. Hoe dit allemaal gaat aflopen, kan ik uiteraard nog niet aangeven. Wel kan ik aangeven dat we deze unieke situatie, met vele uitdagingen en beproevingen voor bewoners, ouders, begeleiders en het bestuur tot op heden goed hebben doorstaan. De basis hiervoor hebben we gelegd in de voorgaande jaren, dus mede ook in het verslagjaar.

In het verslagjaar hebben we hard gewerkt aan stabiliteit en het verder verankeren van de fundamenten van de Villa. Onder de bezielende leiding van Miranda van Someren, de sector manager van ASVZ voor de Villa, is er hard gewerkt aan het verstevigen van de begeleidingsteams van beide woningen en het verder verankeren van de triple C methodiek. Hobbels moesten hierin wel worden genomen omdat de teamleiders van beide woningen in het verslagjaar zijn vertrokken. Door ASVZ is hierop zeer accuraat gereageerd door het plaatsen van vervangend teamleiders (met veel ervaring) voor de onbepaalde periode dat er geen vaste teamleider is. Hierdoor kon en kan de verdere groei van beide teams worden gegarandeerd.

Ik ben ook erg blij met de door de visiecommissie opgestelde visie voor en op de toekomst van de Villa. De aanpak van de commissie heeft er voor gezorgd dat de visie breed wordt gedragen door alle ouders. Aan het door de commissie benoemde zorgpunt voor de lange termijn – het wegvallen van de beschikbaarheid van ouders - zal in de komende jaren hard worden gewerkt door het meer en meer betrekken van broers en zussen bij de ontwikkelingen van en binnen de Villa. Hierdoor ontstaat er een stevig fundament voor de Villa, ook op het moment dat ouders er minder of helemaal niet meer kunnen zijn voor de bewoners van de Villa.

We zijn zeer verheugd dat de stabiliteit in de Raad van Toezicht ook voor de komende jaren is gewaarborgd. Cees Boonen heeft aangegeven dat hij nogmaals voor een periode van vier jaar beschikbaar is voor zijn rol als financieel toezichthouder in de Raad van Toezicht. Als bestuur ervaren wij de samenwerking met de huidige Raad van Toezicht als zeer plezierig en zeer constructief.

Tot slot wil ik deze opsomming eindigen met de samenwerking tussen ASVZ en het bestuur. Deze is in het verslagjaar verder uitgebouwd. Maandelijks is er overleg over praktische en meer beleidsmatige zaken. Samen werken we aan oplossingen voor de dagelijkse problematiek maar meer nog denken we met elkaar na over structurele verbeteringen. Ik weet dat ik namens het hele bestuur spreek als ik aangeef deze samenwerking met ASVZ bijzonder te waarderen. Het geeft een groot gevoel van vertrouwen dat wij samen kleine en grote uitdagingen aan kunnen. De huidige ingewikkelde situatie heeft tot op heden bewezen dat dit vertrouwen zeer terecht is!

Henk Horsman, Voorzitter Stichting Voorschot

Inhoud

Voorwoord voorzitter.....	2
Inhoud	3
Inleiding.....	5
Wonen en werken in Villa Voorschot in 2019.....	6
Wonen en werken in 1 huis.....	6
Het wonen in Woning 1.....	6
Het wonen in Woning 2.....	7
Het werken in Villa Voorschot: de dagbesteding.....	7
De Werkfabriek.....	7
De Buitengroep.....	8
Sport en voeding tijdens de dagbesteding.....	8
Personeel van de dagbesteding	8
De interne organisatie van Villa Voorschot.....	9
De Raad van Toezicht	9
Bestuur	9
De Raad van vertegenwoordigers	11
Commissies.....	11
De tuincommissie	12
Technische commissie	12
Inrichtingscommissie.....	12
Dagbestedingscommissie	13
Commissie vrijwilligers	13
Commissie aanname nieuwe bewoners.....	13
Commissie fondsenwerving	13
Commissie PR en website.....	14
Commissie verzekeringen.....	14
Commissie financiën/kascommissie.....	14
Voedingscommissie	14
Feestcommissie	14
Werkgroep visieontwikkeling	14
Externe organisaties	15
ASVZ.....	15
De Sleutels.....	15
Externe contacten	15
Vrienden van Stichting Voorschot.....	16

Conclusie en vooruitblik naar 2020	17
Meer informatie	18
Bijlage: Financiën in 2019.....	19
Analyse van het resultaat 2019	21

Inleiding

Stichting Voorschot verzorgt sinds 2015 een kleinschalige woon- en werklocatie voor 16 volwassenen vanaf 18 jaar met autisme en een verstandelijke (of andere) beperking. Zij leven met professionele 24- uurs begeleiding, geïntegreerd binnen de samenleving, samen met een betrokken netwerk, een zo gewoon mogelijk leven. Hiermee is Villa Voorschot een multifunctionele locatie waar arbeid, wonen, begeleiding, verzorging, behandeling en sociaal maatschappelijk ondernemen op een duurzame wijze bij elkaar komen. Het jaar 2019 was het vierde volledige jaar waarin Villa Voorschot bewoond werd. Een jaar waarin de Stichting zich verder ontwikkelde tot een volwassen functionerend ouderinitiatief.

Wonen en werken in Villa Voorschot in 2019

Wonen en werken in 1 huis

Er wonen in het huis 16 bewoners die 24-uurs zorg ontvangen gefinancierd op basis van een PGB. De huur van de studio's betalen de bewoners uit hun Wajong uitkering aangevuld met huursubsidie.

De bewoners wonen in 2 woongroepen van 8 bewoners met 24-uurs zorg. Elke bewoner heeft een eigen studio met voordeur en eigen sanitair. Er zijn in iedere woongroep altijd 2 begeleiders aanwezig. Elke bewoner heeft een persoonlijk begeleider. Het wonen in Villa Voorschot is groepswonen, dit betekent dat veel activiteiten gezamenlijk verricht worden en dat er gezamenlijk gekookt en gegeten wordt. Daarnaast worden er andere activiteiten gezamenlijk gedaan, zoals spelletjes, sporten en wandelen. Er wordt gewerkt op basis van een dagprogramma en van een weekprogramma, waarbij het uitgangspunt is, dat elke bewoner zinvolle dagbesteding krijgt aangeboden.

Binnen Villa Voorschot wordt er intensieve begeleiding geboden en wordt er gewerkt met de Triple C methode. Triple C is een relationeel competentiemodel. Er wordt gezorgd voor nabijheid en een eenduidige begeleiding waarbij een duidelijk, voorspelbaar dagritme, onvoorwaardelijke relatie en dialoog voorop staan. Alle ouders hebben in 2019 de gelegenheid gehad om deel te nemen aan een weerbaarheidstraining vanuit ASVZ. Tijdens deze training zijn we met ouders dieper ingegaan op hoe je omgaat met stress en hoe er gekeken wordt naar de bewoners vanuit de visie en Triple C methode.

In 2019 gingen beide woningen een midweek op vakantie. De bewoners en de begeleiders zijn een dag naar de Efteling geweest op uitnodiging van ASVZ in het kader van festiviteiten 50 jaar ASVZ. Daarnaast bezochten de bewoners evenementen in Voorschoten, zoals bijvoorbeeld de Koningsdag, de Paardenmarkt en de kermis. In de Villa werd voor de bewoners en hun familie een nieuwjaarsborrel en de gezamenlijke viering van het Paasfeest georganiseerd.

Het wonen in Woning 1

In 2019 is er helaas nog geen vaste teamleider voor Woning 1 aangesteld. Vanaf september is er een vaste waarnemer, een ervaren teamleider binnen ASVZ. Vanaf die tijd is er ook een vast team gekomen waardoor er gebouwd kon gaan worden aan de weg naar stabiliteit binnen de woning.

Aan het einde van het jaar 2019 is het team de fase ingegaan van "op eigen kracht verder". Vanuit een kennismakingsfase is de fase aangebroken van het team ondersteunen naar meer autonomie en steviger te gaan staan in de behandeling. Dit is gerealiseerd door onder andere extra zorgoverleggen in te plannen, ondersteuning van CCE, video analyse en verdere ondersteuning vanuit de coach behandeling van ASVZ. Dit wordt vergezeld met een actieve

en zichtbare ondersteuning van de driehoek, manager, orthopedagoog en teamleider. Aan het einde van 2019 is vooral de boodschap naar het team, de bewoners en de ouders dat de lijn vastgehouden wordt die vanaf september gevolgd is en dat hiervan niet afgeweken wordt. Ouders hebben hierin heel duidelijk het verlangen uitgesproken om iedereen binnen het dagprogramma de aandacht te geven die hij/zij vanuit de behoeften nodig heeft.

Het wonen in Woning 2

In 2019 is de begeleiding van Woning 2 nog meer gaan kijken naar de wensen en behoeften van de bewoners. Dit is ook teruggekomen in de besprekingen van de behandelplannen. In de eerste helft van 2019 is er met ouders rondom dit thema ook een dialoogdiner georganiseerd. Het dagprogramma van de woning is meer aangescherpt, dit omdat er vanuit de behandeling nog kansen gezien worden om nog meer vanuit de behoeften bij de bewoners aan te sluiten. Dit jaar is ook intervisie als instrument binnen de teamoverleggen geïntroduceerd. In 2020 zal er nog meer de nadruk komen te liggen op de onvoorwaardelijkheid hierin. Tevens hebben de bewoners van Woning 2 het afgelopen jaar weer met elkaar verschillende successen kunnen vieren. Ook in 2019 zijn er weer diverse uitjes, leuke activiteiten ondernomen zowel in groepsverband als individueel. De ouders hebben hierin weer een belangrijke bijdrage geleverd om de uitjes mogelijk te maken. In 2020 gaat Woning 2 verder met de verdieping, zowel individueel als in teamverband over de betekenis van Triple C en autisme. In het eerste kwartaal van 2020 staan hier de eerste bijeenkomsten voor op de agenda.

In het laatste kwartaal van 2019 is er afscheid genomen van 2 vaste medewerkers die al enkele jaren op de Woning 2 werkten, waaronder de teamleidster. Aan het einde van dit jaar is het helaas nog niet gelukt om een nieuwe teamleider aan te nemen en neemt een ervaren teamleider van ASVZ waar.

Het werken in Villa Voorschot: de dagbesteding

Eind 2019 maakten 14 bewoners gebruik van de dagbesteding, verdeeld over de 2 groepen; de Werkfabriek en de Buitengroep. Daarnaast kreeg 1 bewoner individuele begeleiding op de manege en de dierenwinkel. In de loop van 2019 zijn de dagbestedingsmedewerkers weer terug uit de woningen naar de dagbesteding gegaan, waardoor de focus weer op het eigen team is komen te liggen. In 2019 hebben we hetzelfde team kunnen behouden als in 2018. Het team is mee geweest op bewonersvakantie.

De Werkfabriek

Op de Werkfabriek is meer tijd ontstaan voor het maken van producten. De werkzaamheden voor de Speelgoedbank zijn gecontinueerd. De dagbesteding probeert zelfvoorzienend te zijn. In de lente en zomer worden er groenten van de tuin en kas verkocht. Het is ook mogelijk om bij de dagbesteding taarten te bestellen. De bedoeling is om in 2020 de producten actiever te verkopen. Zo zal er in 2020 jam en soep verkocht gaan worden tijdens de dagbestedingsuren.

De Buitengroep

De Buitengroep is een actieve groep. Het is een groep die behoefte heeft aan voorspelbaarheid en vaste activiteiten.

De werkzaamheden van de Buitengroep zijn in 2019 gecontinueerd. De groep levert een grote bijdrage aan het schoonmaken van de kleedkamers op de voetbalvereniging en zorgt ervoor dat iedereen in de omliggende wijk de huis aan huis kranten kan lezen. Er is bij de Buitengroep vooral gewerkt aan het behouden en uitbreiden van vaardigheden. Dit heeft gezorgd voor de balans en de rust in de groep, die deze mensen nodig hebben om een zinvolle en succesvolle dag te hebben.

Op woensdagmiddag is er begonnen met een groepsactiviteit zoals fietsen. De groep heeft leren fietsen. Dit was een mooie succeservaring voor de groep.

Sport en voeding tijdens de dagbesteding

De dagbesteding vindt voeding en bewegen nog steeds een belangrijk onderdeel van het programma. De sportmiddag op vrijdag heeft steviger vorm gekregen zowel binnen als buiten. Net als op de woningen is er aandacht voor de juiste beweging om waar nodig af te vallen. Voeding speelt hier uiteraard een grote rol bij. We gebruiken zo min mogelijk suikers en werken volledig vanuit natuurlijke producten op de dagbesteding. Een onderdeel hiervan is dat er drie keer in de week fruit gegeten wordt en dat er op donderdag zelf soep gemaakt wordt.

Personeel van de dagbesteding

In 2019 is het team van de dagbesteding stabiel gebleven.

De interne organisatie van Villa Voorschot

De Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2019 uit drie personen, te weten Cees Boonen, Bob van Eerd en Pauline de Haan (voorzitter), die de deskundigheidsterreinen financieel, zorginhoudelijk en juridisch vertegenwoordigen.

In 2019 heeft de Raad van Toezicht drie keer regulier vergaderd met het bestuur, waarbij onder meer de jaarstukken van 2018 en de begroting voor het boekjaar 2019 zijn besproken. De Raad van Toezicht heeft het bestuur décharge verleend voor het beleid van het boekjaar 2018, waarbij geconstateerd is dat de financiële organisatie helder en degelijk is.

Met ingang van 1 maart 2019 is Cees Boonen herbenoemd als lid van de Raad van Toezicht voor een periode van vier jaar.

In december 2019 hebben de Raad van Toezicht en het bestuur elkaars functioneren geëvalueerd. Daarbij heeft de Raad van Toezicht geconstateerd dat het bestuur in 2019 onder leiding van de externe voorzitter Henk Horsman zeer constructief en betrokken haar bestuurstaken heeft uitgeoefend, waaronder communicatie met ouders en overleg met ASVZ over de gang van zaken in de villa en het personeelsverloop. Tevens is vastgesteld dat de communicatie tussen het bestuur en de Raad van Toezicht, zowel gedurende de reguliere vergaderingen als in de tussentijdse contacten tussen de voorzitters, constructief verloopt. Namens de Raad van Toezicht is in 2019 ook een vergadering van de Raad van Vertegenwoordigers bijgewoond.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestond per 1 januari 2019 uit de volgende personen:

Voorzitter:	Henk Horsman
Secretaris en contactpersoon W1:	Petra van der Sluijs
Penningmeester en contactpersoon W2:	Marcus Driessen

Het bestuur kwam in 2019 maandelijks bijeen. Daarnaast overlegde het bestuur eens in de twee maanden met de teamleiders van Villa Voorschot en met de sectormanager (ASVZ). Zoveel mogelijk was er een bestuurslid aanwezig bij sollicitatiegesprekken van nieuwe werknemers. Indien nodig kwam het bestuur extra bijeen of was er een extra overleg met ASVZ.

Hieronder geven wij aan wat de speerpunten van het Bestuur waren in 2019 en wat daarvan is gerealiseerd:

- Het verder verankeren van de participatie van de ouders
 - ✓ Hiermee is een start gemaakt. Ouders zijn uitgenodigd voor zogenoemde evaluatiegesprekken. Helaas is hier niet veelvuldig gebruik van gemaakt. Wel participeren veel ouders in de verschillende commissies van de Stichting.
- De communicatie binnen de Stichting

- ✓ De communicatie binnen de Stichting in brede zin, dat wil zeggen met en tussen ouders, met ASVZ en met de verschillende commissies, is naar tevredenheid verlopen.
- Het toekomstgericht uitwerken van de visie van Stichting Voorschot
 - ✓ De verantwoordelijke commissie heeft de aangescherpte en aangepaste visie van Stichting Voorschot geformuleerd en in verschillende fora besproken. Dit heeft uiteindelijk geleid tot het vaststellen van deze visie door het Bestuur. De visie is terug te vinden op de website van Stichting Voorschot. Een vervolgvaststelling is dat broers en zussen van de bewoners meer betrokken zullen gaan worden bij diverse zaken van de Stichting.
- Het structureren van de samenwerking met ASVZ
 - ✓ Hier is veel aandacht aan besteed in het verslagjaar. Het overleg met ASVZ, de teamleiders en de locatiemanager is geïntensiveerd en meer gestructureerd. Twee maandelijks is er overleg tussen het Bestuur en voornoemde functionarissen van ASVZ. Ook is er zeer regelmatig overleg tussen de voorzitter van het Bestuur en de locatiemanager.
- Het verbeteren van de samenwerking met De Sleutels
 - ✓ Ondanks dat er wel overleg heeft plaatsgevonden met De Sleutels, is de samenwerking nog steeds voor verbetering vatbaar.
- Het borgen van een gezonde financiële structuur
 - ✓ We kunnen stellen dat de financiële situatie van de Stichting goed is. Om dit ook voor de toekomst te waarborgen is er een aantal aanvullende zaken doorgevoerd. Zo vindt er jaarlijks een kascontrole plaats door twee financieel deskundige ouders. Ook controleren zij de uitgaven van de woningen en de dagbesteding.
- Het vormgeven van het Huishoudelijk Reglement
 - ✓ Het Bestuur heeft besloten geen invulling te geven aan dit speerpunt. De toegevoegde waarde van zo'n reglement werd bij nader inzien niet gezien.
- Het in het kader van deskundigheidsbevordering en ontwikkelen van een toekomstvisie aangaan van contacten met andere wooninitiatieven
 - ✓ Eén van de leden van bestuur heeft in 2019 een interessant en informatief congres bezocht over de toekomst van ouderinitiatieven. Daarnaast zijn er meerdere (informele) contacten met andere (nog op te starten) ouderinitiatieven in de nabije omgeving van Voorschoten.

Daarnaast waren belangrijke onderwerpen in 2019 die tijdens de bestuursvergaderingen aan de orde kwamen waren:

- de communicatie met de ouders
- overleg en communicatie met ASVZ
- de verdeling van taken tussen de zorg (ASVZ) en het bestuur
- de specifieke (personele) problematiek van de woningen en de dagbesteding
- de financiën van de Stichting
- het personeelsverloop
- de werkzaamheden van en de communicatie met de commissies
- de AVG

De Raad van vertegenwoordigers

De Raad van Vertegenwoordigers (RVV) is het officiële overlegorgaan van de ouders en/of vertegenwoordigers van de bewoners. Carla Schulting was in 2019 de voorzitter van de vergaderingen en Floor van de Loo verzorgde het secretariaat.

In de bijeenkomsten van de RVV worden de actuele zaken omtrent Villa Voorschot en de beleidsvoering door het bestuur besproken. In 2019 is door de RVV besloten om niet meer 6 keer per jaar te vergaderen, zoals voorheen de gewoonte was, maar vier keer per jaar. Dit is mogelijk omdat er door het jaar heen ook ouderavonden per woning worden georganiseerd, waar groepsspecifieke onderwerpen worden behandeld. Uiteindelijk heeft de RVV in 2019 drie maal vergaderd. Eveneens is besloten om in het nieuwe jaar vaker een zorginhoudelijk onderwerp te agenderen. De bijeenkomsten werden ook dit jaar gehouden in de Businessclub van de naastgelegen voetbalvereniging. Deze ruimte wordt gratis ter beschikking gesteld.

Commissies

Het Bestuur wordt bij de uitvoering van haar taken ondersteund door de diverse commissies/werkgroepen, waarin bijna alle ouders een rol vervullen. Door het functioneren in een commissie zijn alle ouders actief betrokken bij het functioneren van het ouderinitiatief.

In 2019 waren de volgende commissies binnen Stichting Voorschot actief:

- Tuincommissie
- Technische commissie
- Inrichtingscommissie
- Verzekeringen
- Vrijwilligers
- Werving nieuwe bewoners
- Dagbesteding
- Fondsenwerving
- PR en website

- Financiën/kascommissie
- Feesten en activiteiten
- Voeding
- Visieontwikkeling

De tuincommissie

De tuincommissie bestond in 2019 uit Floor van de Loo, Bert Leeflang, Conny Hilkhuijsen, Mabelle Weterings en Huub van Schie.

De commissie heeft haar werkzaamheden gestructureerd, in de zin dat de woensdagavond en de eerste zondag van de maand vaste werkmomenten zijn.

In maart is de tuincommissie gestart met het aanvullen van de plantenbakken langs de voorzijde van Villa Voorschot. De plantenbak langs de noordoostzijde is vrijwel geheel opnieuw beplant.

Het gazon is geverticuteerd en doorgezaaid. Verder waren er de gebruikelijke werkzaamheden als snoeien en wieden. Het onkruid in de grote border langs de zuidoostzijde blijft een hardnekkig probleem (winde, bramen). Verder ging er veel werk zitten in het onkruidvrij houden van de paden.

Het terras bij woning 2 is vergroot en meerdere schuttingen zijn verplaatst.

Technische commissie

De technische commissie bestond in 2019 uit Piet van der Plas, Nico Holswilder, Koos Bodijn, Willem Hilkhuijsen en Bert Leeflang. Doordat het gebouw intensief wordt gebruikt, neemt het aantal reparaties toe. Hierbij speelt ook een rol dat sommige onderdelen van het gebouw (zoals de binnendeuren) en sommige apparaten minder geschikt zijn voor institutioneel gebruik. Extra aandacht vergde de brandmelders en het voldoen aan de eisen van de brandweer. Door aanpassingen aan de brandmelders zijn er inmiddels minder loze alarmen.

Gedurende de vakantieweek in september van de bewoners is er extra onderhoud aan het pand verricht, zoals het verven van de plinten en muren in de algemene ruimten. Daarnaast zijn de buitentafels opgeknapt. Tevens is de tafel van de dagbesteding voorzien van een beschermlaag, terwijl de eettafels opnieuw zijn geschuurd en gelakt.

Inrichtingscommissie

De inrichtingscommissie bestond in 2019 uit Carla Schulting en Veronique Holswilder. Evenals in Woning 1 bleken de stoelen in Woning 2 door zeer intensief gebruik aan vervanging toe te zijn.

De commissie heeft na veel vergelijkend onderzoek een nieuwe borstelmat voor de hoofdingang gekocht. Eveneens zijn in de loop van het jaar veel kleine huishoudelijke artikelen vervangen.

Dagbestedingscommissie

In 2019 bestond de dagbestedingscommissie uit Pauline Hillen, Conny Hilkhuisen en Sandra Bodijn. In 2018 is ervoor gekozen om meer rust en stabiliteit in de bestaande dagbestedingsgroepen te brengen. Dit betekent dat er voorlopig geen plaats zal zijn voor externe dagbesteders. Derhalve hebben er ook in 2019 geen activiteiten op dit vlak plaatsgevonden. De verwachting is dat ook in het komende jaar nog geen plaats zal zijn voor dagbesteders van buiten Villa Voorschot.

Commissie vrijwilligers

De commissie vrijwilligers bestond in 2019 uit Dymph den Hartog. Voor het tweede commissielid is er (nog steeds) een vacature.

De taak van de commissie is ondersteuning bij de werving van vrijwilligers die met een bewoner een activiteit kunnen ondernemen. In 2019 heeft de begeleiding aangegeven geen nieuwe vrijwilligers nodig te hebben. Er is wel 1 vrijwilliger werkzaam in de dagbesteding. Voor de tuin zijn altijd vrijwilligers nodig, maar die zijn niet gevonden.

De commissie heeft in september een kraam gehuurd op de vrijwilligersmarkt tijdens Het Weekend Van Voorschoten. Verschillende ouders hebben geholpen bij het opzetten en bemannen van de kraam. Er werden producten verkocht die door de bewoners tijdens de dagbesteding gemaakt zijn.

Commissie aanname nieuwe bewoners

De commissie bestond in 2019 uit Pauline Hillen en Petra van der Sluijs.

Taak van de commissie is de aanmeldingen voor een woonplek binnen Villa Voorschot bij te houden. Tevens geeft de commissie informatie over het wonen in Villa Voorschot aan geïnteresseerden. Bij een open plek binnen Villa Voorschot benadert de commissie de mogelijke kandidaten en begeleidt de aanname. De commissie adviseert het Bestuur met betrekking tot de aanname van nieuwe bewoners. Hierbij worden de ouders geïnformeerd over de kosten van het wonen in Villa Voorschot, het PGB en de Wajong, alsmede over de zorgaanbieder en dagbesteding. Na dit eerste gesprek voeren de orthopedagoog en de teamleider de verdere gesprekken en komen zo tot een voorstel aan het bestuur.

Er was in 2019 geen open plek in Villa Voorschot. De commissie is daarom niet bijeen geweest.

Commissie fondsenwerving

De commissie fondsenwerving bestond in 2019 uit Carla Schulting en Pauline Hillen.

De commissie heeft in 2019 bij diverse fondsen een aanvraag ingediend voor de sponsering van extra zonnepanelen, die de kosten van het elektriciteitsgebruik op de Villa aanzienlijk kunnen verlagen. In 2020 zal duidelijk worden welk bedrag aan donaties de commissie heeft geworven. Vervolgens zal overgegaan worden tot de plaatsing van de zonnepanelen.

Commissie PR en website

In 2018 zaten Pauline Hillen, Conny Hilkhuijsen en Dion Holswilder in de commissie. De commissie zorgt voor het actueel houden van de website van de Villa.

Voor de commissie PR is er een vacature. Deze is nog niet vervuld.

Commissie verzekeringen

De commissie verzekeringen bestond 2019 uit Willem Hilkhuijsen en Pauline Hillen. Stichting Voorschot heeft een verzekering afgesloten bij SOVIB. SOVIB is een verzekeraar die verzekeringen afsluit voor zorgaanbieders. Regelmatig is er overleg met de verzekeraar.

In woonkamer 1 hebben zich een tweetal schadezaken voorgedaan. Beide schadeclaims zijn gemeld bij de verzekeraar en op vlotte en correcte wijze afgehandeld. Tevens heeft de commissie in het voorjaar van 2019 een evaluatiegesprek gehad met verzekeraar omtrent de voortgang en de samenstelling van het verzekeringspakket.

Commissie financiën/kascommissie

De commissie financiën/kascommissie bestond in 2019 uit Willem Hilkhuijsen en Barbara Buis. De commissie heeft zich in 2019 bezig gehouden met de controle van het uitgavenpatroon van beide woningen en de dagbesteding. Op basis van de aangeleverde bewijsstukken heeft de commissie haar goedkeuring gegeven.

Voedingscommissie

De voedingscommissie bestaat uit Harry Peters, Floor van de Loo, Anja van Schie, Dymph den Hartog en Carla Juffermans. Taak van deze commissie is ASVZ te adviseren over de voeding van de bewoners. In 2018 is een plan opgezet om de voeding in de Villa nog meer te verbeteren. De implementatie van dit plan is echter blijven liggen doordat de prioriteiten in 2019 anders lagen. Het is de bedoeling dit plan in 2020, zodra dit mogelijk is uit te voeren.

Feestcommissie

De feestcommissie bestond in 2019 uit Colette Stuart, Veronique Holswilder, Wilma Vierling en Mandy Leeftang. De commissie heeft in 2019 een Nieuwjaarslunch en de Paaslunch georganiseerd. In 2020 zal de commissie het lustrum organiseren.

Werkgroep visieontwikkeling

De werkgroep bestond in 2019 uit Paula den Hartog, Pauline Hillen, Bas Leeftang, Floor van de Loo, Wilma Vierling en Dick Koster (voorzitter). Daarnaast is er een groep broers en zussen betrokken, die geïnformeerd worden over de activiteiten van de werkgroep en uitgenodigd worden voor bijeenkomsten. De werkgroep is in 2019 één keer bij elkaar geweest na de start in december 2018.

De werkgroep richt zich op de beantwoording van de volgende vragen:

- Hoe wordt de visie van Villa Voorschot bewaakt?
- Hoe duurzaam is Stichting Voorschot ?
- Hoe wordt de zelfstandigheid van de bewoners optimaal bevorderd, rekening houdend met de draagkracht van de individuele bewoner?
- Wie betaalt extra voorzieningen, is dit nodig en moeten de ouders en de Stichting hiervoor sparen?
- Hoe wordt de betrokkenheid bij de ouders en opvolgers van de bewoners geborgd?
- Is er hiervoor een onafhankelijke neutrale organisatie nodig die de betrokkenheid kan faciliteren en bewaken?

Externe organisaties

ASVZ

ASVZ is een zorgaanbieder gevestigd in Sliedrecht die zich met 5000 medewerkers en ruim 1900 vrijwilligers inzet voor ongeveer 5200 cliënten in Zuid-Holland en West-Brabant. ASVZ is zelf ooit ontstaan uit een ouderinitiatief en verleent inmiddels al bij meer dan tien ouderinitiatieven de zorg.

ASVZ heeft veel kennis en ervaring met het begeleiden van mensen met autisme en bijkomende problematiek. Triple C (Cliënt, Coach en Competence) is de behandelings- en begeleidingsmethodiek van ASVZ. Door het opbouwen van de relatie met bewoner en begeleider voelt de bewoner zich veilig en geaccepteerd. De begeleider is de betrouwbare ander. Vanuit dit vertrouwen kan hij of zij hun eigen vaardigheden ontwikkelen. De visie van ASVZ is het 'ervaren van het gewone leven,' in wonen, werken en vrije tijd. ASVZ voert de zorg uit volgens de visie van Stichting Voorschot, zowel qua wonen, werken als vrije tijd.

De Sleutels

Stichting Voorschot huurt het complex van de Leidse woningbouwcoöperatie De Sleutels. Met de woningbouwcoöperatie is regelmatig contact over onderhoud van het pand en reparaties. Er is in december bij de Sleutels een aanvraag gedaan om het aantal zonnepanelen op het dak te vergroten.

Externe contacten

Het delen van kennis is een van de uitgangspunten van Stichting Voorschot.

Ouderinitiatieven zijn vaak jaren bezig om hun droom gerealiseerd te krijgen. Maandelijks wordt de stichting benaderd door andere initiatieven om kennis te vergaren over een ouderinitiatief. Het gaat dan vaak over strategie, visie op zaken zoals hoe de juiste partnerorganisaties aan te trekken, de financiële structuur van de stichting en mogelijkheden van fondsen. Stichting Voorschot wordt ook regelmatig uitgenodigd om over de zorgaanbieder te vertellen. Zo zijn drie naburige ouderinitiatieven overgestapt naar een samenwerking met ASVZ. Deze contacten verruimen het netwerk van Villa Voorschot. Er wordt ook veel contact gelegd door ouders die een zoon of dochter op de wachtlijst willen

plaatsen. Zo worden we ook gevonden door verwijzers zoals MEE of het Centrum van Autisme. Deze contacten maken het Voorschot mogelijk om kandidaat bewoners te hebben op het moment dat dit nodig is.

Vrienden van Stichting Voorschot

Vrienden van Stichting Voorschot werd in 2014 het leven geroepen om de realisatie van Villa Voorschot te ondersteunen. Door middel van een jaarlijkse bijdrage van 25 euro ondersteunen Vrienden het huis. Het is ook mogelijk donateur te worden. Het aantal vrienden is helaas in 2019 verder afgenomen.

Conclusie en vooruitblik naar 2020

In 2019 hebben we kunnen werken aan verdere stabiliteit in de organisatie van Villa en daarmee binnen de Villa. Met name de verdere professionalisering van de Stichting en de samenwerking met ASVZ – en in het bijzonder met de nieuwe sectormanager - hebben hieraan bijgedragen.

Het vertrek van de teamleiders van Woning 1 en 2 was teleurstellend. We hebben echter gezien dat door de stappen die inmiddels waren gemaakt, we met elkaar deze situatie hebben kunnen opvangen zonder dat we de situatie al structureel hebben kunnen oplossen.

Het bestuur heeft voor 2020 de volgende speerpunten:

- het verder verankeren van de participatie van de ouders
- het toekomstgericht uitwerken van de visie van Stichting Voorschot
- het verbeteren van de samenwerking met De Sleutels, met name als het gaat over het onderhoud
- contacten aangaan met de besturen van twee ouderinitiatieven in de omgeving, te weten Het Puzzelstuk (Leiden) en Het Huis (Voorburg)
- in overleg met ASVZ het structureel bemensen van de leiding van de woningen
- versterken van politieke en bestuurlijke contacten in de lokale omgeving

Meer informatie

Informatie over Stichting Voorschot is te vinden op de website en op facebook:

<http://www.stichtingvoorschot.nl/> en

<https://www.facebook.com/StichtingVoorschotVoorschotFoundation>

[KvK 27380589](#)

Bijlage: Financiën in 2019

Balans

	31-12-2019	31-12-2018
Activa		
Materiële vaste activa	288.464,34	309.589,46
Langlopende vordering	160.000,00	160.000,00
Kortlopende vorderingen	816,17	1.833,25
Liquide Middelen	47.133,28	30.923,00
Totaal Activa	<u>496.413,79</u>	<u>502.345,71</u>
Passiva		
Eigen Vermogen	185.615,19	163.499,89
Langlopende schulden	119.000,00	125.000,00
Overlopende passiva (langlopend)	181.059,62	203.160,82
Kortlopende schulden	10.738,98	10.685,00
Totaal Passiva	<u>496.413,79</u>	<u>502.345,71</u>

Staat van Baten en Lasten

	2019	Begroting 2019	2018
Baten			
Vrijval Investeringsbijdragen fondsen	35.001,20	33.700,00	32.938,71
Huurinkomsten - bewoners	107.520,00	107.500,00	105.600,00
Huurinkomsten - ASVZ	42.000,00	42.000,00	42.000,00
Bijdragen bewoners/ouders	93.202,50	95.900,00	96.937,50
Overige baten	12.810,13	5.600,00	13.953,77
Totaal Baten	<u>290.533,83</u>	<u>284.700,00</u>	<u>291.429,98</u>
Lasten			
Aanleg tuin	1.862,85	500,00	-
Afschrijvingslasten	35.001,20	33.700,00	32.169,04
Huur	113.698,95	112.000,00	109.788,84
Kosten dagbesteding	20.517,99	22.000,00	22.360,00
Kosten levensonderhoud	88.737,79	86.800,00	90.595,45
Overige lasten	5.783,93	6.400,00	4.363,47
Totaal Lasten	<u>265.602,71</u>	<u>261.400,00</u>	<u>259.276,80</u>
Saldo financiële baten en lasten	-2.815,82	-2.600,00	-2.288,11
Resultaat	<u>22.115,30</u>	<u>20.700,00</u>	<u>29.865,07</u>

Analyse van het resultaat 2019

Het resultaat van Stichting Voorschot in 2019 is € 22.115,30 positief. Dit is ruim € 1.400 hoger dan was begroot voor 2019, maar € 7.750 lager dan in 2018. Het belangrijkste verschil ten opzichte van de begroting zit bij de overige baten en dan vooral hogere giften. Dit komt met name omdat een van de leningen omgezet is in een gift. De bijdragen van bewoners/ouders is lager dan begroot omdat in 2019 geen extra geld voor de cadeaupot voor begeleiders is gevraagd en door de tijdelijke afwezigheid van een van de bewoners, waardoor de bijdrage voor het levensonderhoud ook tijdelijk is verlaagd.

De balanspositie per 31-12-2019 is door het positieve resultaat verbeterd ten opzichte van 2018. Het totaal aan leningen is wel minder teruggebracht dan vooraf was voorzien. Maar vanwege een nieuwe afspraak met Woningcorporatie de Sleutels zal de bankgarantie in 2020 vervallen, waardoor in een keer het grootste deel van de leningen terugbetaald zal kunnen worden. In plaats van een bankgarantie van € 160.000, waar 1% rente over moest worden betaald, zal er een waarborgsom van € 60.000 aan De Sleutels worden overgemaakt. In 2030 zal de waarborgsom volledig worden terugbetaald.

Het eigen vermogen bedraagt nu € 185.615,19. Hiervan is ruim € 37.200 met een bestemming gereserveerd. De algemene reserve bedraagt dus bijna € 148.400.

In 2019 is € 22.000 van fondsen ontvangen voor de aanschaf van extra zonnepanelen op het dak van Villa Voorschot. Daarnaast zijn door andere fondsen toezeggingen gedaan om ook bij te dragen aan de investering in meer zonnepanelen.