Jaarverslag 2018

Stichting Voorschot

Voorwoord voorzitter

Het verslagjaar 2018 was het eerste volledige jaar dat ik voorzitter mocht zijn van Villa Voorschot. Aan de ene kant was een turbulent jaar aan de andere kant was het een jaar van meer rust en verdieping. Beide zaken bij elkaar maakten het tot een uitdagend jaar waar ik met een gemengde gevoelens op terug kijk.

De arbeidsmarkt kent ook in de zorg forse uitdagingen. Dat hebben we gemerkt bij de Villa. Medewerkers wisselen makkelijker van baan en vacatures zijn moeilijker in te vullen. Vooral bij woning 1 hebben we dit gemerkt in het verslagjaar. Helaas heeft dit uiteraard direct gevolgen voor onze bewoners. Rust, stabiliteit en vertrouwen zijn belangrijke factoren voor ieder mens en voor onze bewoners geldt dit in het bijzonder. Helaas hebben we dit in het verslagjaar zeker niet altijd kunnen realiseren. Grote complimenten aan de bestaande teams van begeleiders, die, met de beperkte bezetting, op een gedreven en creatieve wijze toch zoveel als mogelijk voor de noodzakelijke rust, stabiliteit en vertrouwen hebben gezorgd. Wat een inzet en wat een betrokkenheid!

Bestuurlijk hebben we na de veranderingen op dit vlak in 2017 onze rust en stabiliteit gevonden. Ook het vertrouwen in elkaar is in het verslagjaar verder gegroeid. Fijn dat Petra van der Sluijs voor nog eens drie jaren de secretariële activiteiten van het Bestuur op zich heeft willen nemen.
Naast structureel overleg met elkaar, heeft ook het overleg met de Raad van Toezicht vaste vorm gekregen en hebben we de band met de diverse commissies, die belangrijke taken verrichten namens het Bestuur geïntensiveerd en verstevigd. In dat kader is het zeer motiverend om te zien en te ervaren hoe veel ouders een actieve rol hebben in één of meerdere commissies. Een diepe buiging!

Samenvattend kan ik wel stellen dat we met elkaar op de goede weg zijn. Een weg die zeker niet over rozen gaat. Wel een weg die we gedreven met elkaar bewandelen. De woorden gedreven en met elkaar zijn de woorden die mij vooral bij blijven van dit fantastische ouderinitiatief. Onze zorgaanbieder, ASVZ, zet zich met al haar medewerkers dagelijks keihard in om de Villa voor onze bewoners een huis en een thuis te laten zijn. Vele zaken worden door de actieve bijdrage van veel ouders in de diverse commissies zichtbaar en onzichtbaar opgelost. Bestuurlijk hebben we – Bestuur en Raad van Toezicht - met elkaar de rust gevonden die noodzakelijk is om met elkaar constructief van gedachten te wisselen over belangrijke zaken in het hier en nu, maar zeker ook over de toekomst en het duurzame karakter van de Villa. Een aangescherpte Visie waarin ingegaan zal worden op een afnemende rol van ouders en een toenemende rol van broers en zussen zal ons daarbij verder helpen. Deze Visie, opgesteld en vormgegeven door ouders en Bestuur, verwachten wij in de loop van 2019 te kunnen presenteren. Kortom: genoeg uitdagingen, maar nog meer vertrouwen dat we deze met elkaar op een constructieve manier oppakken en oplossen!

Henk Horsman
Voorzitter Stichting Voorschot

Inhoud

Voorwoord voorzitter ... 1
Inleiding ... 5
Wonen en werken in Villa Voorschot in 2018 ... 6
Wonen en werken in 1 huis ... 6
Het wonen in Woning 1 ... 6
Het wonen in Woning 2 ... 7
Het werken in Villa Voorschot: de dagbesteding ... 7
De Werkfabriek ... 7
De Buitengroep ... 8
Sport en voeding tijdens de dagbesteding ... 8
Personeel van de dagbesteding ... 8
De interne organisatie van Villa Voorschot ... 9
De Raad van Toezicht ... 9
Bestuur ... 9
De Raad van vertegenwoordigers ... 10
Commissies ... 10
De tuincommissie ... 11
Technische commissie ... 11
Inrichtingscommissie ... 12
Dagbestedingscommissie ... 12
Commissie vrijwilligers ... 12
Commissie aanname nieuwe bewoners ... 13
Commissie fondsenwerving ... 13
Commissie PR en website ... 13
Commissie verzekeringen ... 13
Commissie financiën/kascommissie ... 14
Voedingscommissie ... 14
Feestcommissie ... 14
Werkgroep visieontwikkeling ... 15
Externe organisaties ... 16
ASVZ ... 16
De Sleutels ... 16
Externe contacten ... 16
Vrienden van Stichting Voorschot ... 16
Conclusie en vooruitblik naar 2019 ... 17

Meer informatie 18
Bijlage: Financiën in 2018 19
Analyse van het resultaat 2018 19

Inleiding

Stichting Voorschot verzorgt sinds 2015 een kleinschalige woon- en werklocatie voor 16 volwassenen vanaf 18 jaar met autisme en een verstandelijke (of andere) beperking. Zij leven met professionele 24- uurs begeleiding, geïntegreerd binnen de samenleving, samen met een betrokken netwerk, een zo gewoon mogelijk leven. Hiermee is Villa Voorschot een multifunctionele locatie waar arbeid, wonen, begeleiding, verzorging, behandeling en sociaal maatschappelijk ondernemen op een duurzame wijze bij elkaar komen. Het jaar 2018 was het derde volledige jaar waarin Villa Voorschot bewoond werd. Een jaar waarin de Stichting zich verder ontwikkelde tot een volwassen functionerend ouderinitiatief.

Wonen en werken in Villa Voorschot in 2018

Wonen en werken in 1 huis

Er wonen in het huis 16 bewoners die 24-uurs zorg ontvangen gefinancierd op basis van een PGB. De huur van de studio's betalen de bewoners uit hun Wajong uitkering aangevuld met huursubsidie.

De bewoners wonen in 2 woongroepen van 8 bewoners met 24-uurs zorg. Elke bewoner heeft een eigen studio met voordeur en eigen sanitair. Er zijn in iedere woongroep altijd 2 begeleiders aanwezig. Elke bewoner heeft een persoonlijk begeleider. Het wonen in Villa Voorschot is groepswonen, dit betekent dat veel activiteiten gezamenlijk verricht worden en dat er gezamenlijk gekookt en gegeten wordt. Daarnaast worden er andere activiteiten gezamenlijk gedaan, zoals spelletjes, sporten en wandelen. Er wordt gewerkt op basis van een dagprogramma en van een weekprogramma, waarbij het uitgangspunt is, dat elke bewoner zinvolle dagbesteding krijgt aangeboden.

Binnen Villa Voorschot wordt er intensieve begeleiding geboden en wordt er gewerkt met de Triple C methode. Triple C is een relationeel competentiemodel. Er wordt gezorgd voor nabijheid en een eenduidige begeleiding waarbij een duidelijk, voorspelbaar dagritme, onvoorwaardelijke relatie en dialoog voorop staan.

In 2018 gingen beide woningen een midweek op vakantie. De dagbesteding ging van haar verdiensten naar Apenheul en naar Julianatoren. Daarnaast bezochten de bewoners evenementen in Voorschoten, zoals de Koningsdag, de Paardenmarkt, de kermis en het circus. In de Villa werd voor de bewoners en hun familie een nieuwjaarsborrel en de gezamenlijke viering van het Paasfeest georganiseerd.

Het wonen in Woning 1

2018 was een turbulent jaar voor Woning 1 door de vele personeelswisselingen en het vertrek van de teamleider. Vanaf de tweede helft van het jaar is onder de leiding van de plaatsvervangend teamleider en een externe coach begonnen met het herstellen van de rust en het weer opbouwen van de structuur in de groep. Om die reden is er voor gekozen om na het vertrek van de teamleider eind augustus het team van de dagbesteding samen te voegen met het bestaande team van woning 1.

Het doel hiervan was de nieuwe begeleiders of onervaren begeleiders van Woning 1 op de juiste manier in te werken en de visie en werkwijze van ASVZ in de praktijk te leren toepassen.

De bewonersgroep is een intensieve groep die rust en duidelijkheid ervaart door meer samen te doen in plaats van individueel. Een belangrijke taak voor de begeleiding is te inventariseren wat elke individuele bewoner nodig heeft en samen met de bewoners het

dagprogramma vorm te geven met daarin de eigen wensen van iedere bewoner een plek te geven.
Inmiddels heeft de begeleiding een goed in beeld van wat deze groep bewoners nodig heeft en welke type begeleider hiervoor geschikt is. Bij vacatures wordt hiermee rekening gehouden. Er is het afgelopen half jaar veel geïnvesteerd in het verder ontwikkeling van het team en het coachen van de persoonlijke begeleiders om deze op zorginhoudelijk gebied te ontwikkelen. Sinds augustus wordt er elke maand een ouderavond georganiseerd, waarin er elke maand een thema besproken wordt. Tevens wordt op transparante wijze de gang van zaken in Woning 1 besproken.
Aan het einde van het verslagjaar was de vacature van teamleider helaas nog niet ingevuld.

Het wonen in Woning 2

In Woning 2 is in 2018 de positie van de bewoners versterkt. Zo wordt er rekening gehouden met de draagkracht en draaglast van de bewoners en heeft de begeleiding bekeken hoe er meer aangesloten kan worden bij de wensen en behoeften van de bewoners. Het jaar 2019 zal nog meer in het teken staan van de wensen en behoeften van de bewoner, dit zal ook terugkomen in de besprekingen van de behandelplannen. Ook is het dagprogramma van de woning meer aangescherpt, waardoor ondanks de wisselingen in de team-samenstelling en het werken met uitzendkrachten de stabiliteit gewaarborgd bleef.
Tevens hebben de bewoners van Woning 2 het afgelopen jaar weer met elkaar verschillende successen kunnen vieren. Zo zijn alle bewoners in 2018 voor het eerst naar een ander vakantiepark geweest en zijn er verschillende uitjes ondernomen, zowel in groepsverband als individueel. De ouders hebben hierin een belangrijke bijdrage geleverd om de uitjes mogelijk te maken.
Het jaar 2019 zal ook in het teken staan van ontwikkelingen in het team, zowel individueel als in teamverband en de verdieping in de betekenissen van triple C en autisme.

Het werken in Villa Voorschot: de dagbesteding

In 2018 is de dagbesteding van drie groepen naar twee groepen gegaan, de Werkfabriek (de voormalige Creatieve dagbesteding en de Moestuingroep), en de Buitengroep.
Eind 2018 maakten 15 bewoners gebruik van de dagbesteding, verdeeld over de 2 groepen; de Werkfabriek (7 bewoners) en de Buitengroep (8 bewoners).

De Werkfabriek

Voor de Werkfabriek zijn er enkele werkzaamheden uitgebreid met activiteiten zoals het schoonmaken en het compleet maken van speelgoed voor de Speelgoedbank. Ook maakt de Werkfabriek voor de Speelgoedbank houten vlaggetjes voor het uitlenen voor verjaardagen en het houten spel Jenga.
In de lente en zomer worden er groenten van de tuin en kas verkocht. Er is geen winkel meer. Er wordt jam en soep verkocht tijdens de dagbestedingsuren (9.30 – 15.00 uur). Het is ook mogelijk om bij de dagbesteding taarten te bestellen.

De Buitengroep

De Buitengroep is een actieve groep, die veel buiten aan het werk is. Het is een groep die behoefte heeft aan voorspelbaarheid en vaste activiteiten. De groep levert een grote bijdrage aan het schoonmaken van de kleedkamers op de voetbalvereniging en zorgt ervoor dat iedereen in de omliggende wijk de huis aan huis kranten kan lezen.

Deze werkzaamheden van de buitengroep zijn in 2018 gecontinueerd. Er is bij de Buitengroep vooral gewerkt aan het behouden en uitbreiden van vaardigheden. Dit heeft gezorgd voor de balans en de rust in de groep, die deze bewoners nodig hebben om een zinvolle en succesvolle dag te hebben.

Sport en voeding tijdens de dagbesteding

In 2018 is het in 2016 gestarte sportprogramma gecontinueerd. De dagbesteding vindt voeding en bewegen een belangrijk onderdelen in het dagprogramma.

Personeel van de dagbesteding

Er zijn wat interne wisselingen geweest en er zijn begeleiders doorgegroeid naar andere functies binnen de organisatie. Door het duidelijke en vaste programma op de dagbesteding hebben de bewoners er weinig tot geen last van ondervonden.

De interne organisatie van Villa Voorschot

De Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2018 uit drie personen, te weten Cees Boonen, Bob van Eerd en Pauline de Haan (voorzitter) en vertegenwoordigden daarin de deskundigheidsterreinen financieel, zorginhoudelijk en juridisch.
In 2018 heeft de Raad van Toezicht twee keer regulier vergaderd met het bestuur, waarbij onder meer de jaarstukken van 2017 en de begroting voor het boekjaar 2018 zijn besproken.
De Raad van Toezicht heeft het bestuur decharge verleend voor het beleid van het boekjaar 2017, waarbij geconstateerd is dat de financiële organisatie helder en degelijk is.
In april 2018 is het Reglement van de Raad van Toezicht vastgesteld en tevens zijn Petra van der Sluijs (secretaris van het bestuur) en Pauline de Haan (voorzitter van de Raad van Toezicht, voorgedragen door de Raad van Vertegenwoordigers) herbenoemd voor een periode van vier jaar.
In december 2018 hebben de Raad van Toezicht en het bestuur gezamenlijk hun functioneren geëvalueerd. Daarbij is onder meer geconstateerd dat het bestuur, onder de betrokken leiding van Henk Horsman als onafhankelijk voorzitter, in 2018 in een rustiger vaarwater is gekomen en zeer constructief bezig is geweest. Voorts is de relatie tussen bestuur en Raad van Toezicht besproken, waarbij werd vastgesteld dat de communicatie goed verloopt en de Raad van Toezicht aan een behoefte voldoet.
Namens de Raad van Toezicht is ook een vergadering van de Raad van Vertegenwoordigers bijgewoond.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestond per 1 januari 2018 uit de volgende personen:

Voorzitter:	Henk Horsman
Secretaris en contactpersoon W1:	Petra van der Sluijs
Penningmeester en contactpersoon W2:	Marcus Driessen

Het bestuur kwam in 2018 maandelijks bijeen. Daarnaast overlegde het bestuur met de teamleiders van Villa Voorschot en met de sectormanager (ASVZ) van het huis. Zoveel mogelijk was er een bestuurslid aanwezig bij sollicitatiegesprekken van nieuwe werknemers. Indien nodig kwam het bestuur extra bijeen.

Belangrijke onderwerpen in 2018 die tijdens de bestuursvergaderingen aan de orde kwamen waren:

- de communicatie met de ouders
- overleg met ASVZ
- de taakverdeling binnen het huis

- de verdeling van taken tussen de zorg (ASVZ) en het bestuur en de samenwerkingsovereenkomst met ASVZ
- het opstellen van criteria voor aanname van nieuwe bewoners
- het vertrek en de aanname van de nieuwe bewoners
- de specifieke (personele) problematiek van woning 1 en het daaruit voortvloeiende onderzoek door ASVZ
- de financiën van de Stichting
- de visie van de Stichting
- het personeelsverloop
- de commissies
- de AVG
- de woongroepen en dagbesteding

De Raad van vertegenwoordigers

De Raad van vertegenwoordigers (RVV) is het officiële overlegorgaan van de ouders en/of vertegenwoordigers van de bewoners. Carla Schulting was in 2018 de voorzitter van de vergaderingen en Floor van de Loo verzorgde het secretariaat.
In de bijeenkomsten van de Raad van Vertegenwoordigers worden de actuele zaken omtrent Villa Voorschot en de beleidsvoering door het bestuur besproken. De RVV heeft in 2018 vijf maal vergaderd. Naast de actuele zaken werden ook zorginhoudelijk onderwerpen besproken. In 2018 werd eenmaal door Walter van Hees – de sectormanager van ASVZ - een casus over probleemgedrag besproken en werd een presentatie verzorgd van het ontwerp visiestuk van Villa Voorschot door de Commissie Visie. De bijeenkomsten werden ook dit jaar gehouden in de Businessclub van de naastgelegen voetbalvereniging. Deze ruimte wordt gratis ter beschikking gesteld.

Commissies

Het bestuur wordt bij de uitvoering van haar taken ondersteund door de diverse commissies/werkgroepen, waarin bijna alle ouders een rol vervullen. Door het functioneren in een commissie zijn alle ouders actief betrokken bij het functioneren van het ouderinitiatief.

In 2018 waren de volgende commissies binnen Stichting Voorschot actief:

- Tuincommissie
- Technische commissie
- Inrichtingscommissie
- Verzekeringen
- Vrijwilligers
- Werving nieuwe bewoners
- Dagbesteding
- Fondsenwerving

- PR en website
- Financiën/kascommissie
- Feesten en activiteiten
- Voeding
- Visieontwikkeling

Het bestuur is in 2017 gestart met het bij toerbeurt uitnodigen van de commissies in haar bestuursvergadering en heeft deze gesprekken in 2018 afgerond. Hieronder volgt een kort overzicht van de samenstelling, de belangrijkste taken en activiteiten van de commissies.

De tuincommissie

De tuincommissie bestond in 2018 uit Floor van de Loo, Bert Leeflang, Conny Hilkhuijsen, Gerard Oliehoek, Mabelle Weterings en Huub van Schie.
In het vroege voorjaar is de commissie gestart met een grote snoeibeurt in met name de lange heesterborder langs de zijkant. Hierbij kreeg de commissie hulp van één vrijwilliger, die zich spontaan meldde op de vrijwilligersdag van NLdoet.
De firma Voorham heeft in maart de beregeningsinstallatie op druk gebracht en in november weer afgekoppeld en winterklaar gemaakt. Gedurende de zomermaanden kon daarom weer gebruik gemaakt worden van het grondwater voor de beregening, hetgeen in de afgelopen droge zomer bepaald geen luxe was.
De firma Adri Hendriks heeft in 2018 weer een groot assortiment aan 1-jarigen aangeleverd. Alles groeide en bloeide weelderig in 2018. Gaten in de vaste plantenborders zijn opgevuld. De commissie had haar handen vol aan het binnen de perken houden van het onkruid. Na overleg met de gemeente heeft deze beloofd vaker onderhoud op haar terrein te plegen zodat wij wellicht minder last zullen hebben van dit onkruid. Tijdens de bewonersvakantie is er in en rond de berging bij de dagbesteding flink opgeruimd en gewied.

Technische commissie

De technische commissie bestond in 2017 uit Piet van der Plas, Nico Holswilder, Koos Bodijn, Willem Hilkhuijsen en Bert Leeflang. Doordat het gebouw intensief wordt gebruikt, neemt het aantal reparaties toe. Hierbij speelt ook een rol dat sommige onderdelen van het gebouw (zoals de binnendeuren) en sommige apparatuur aan de goedkope kant zijn voor institutioneel gebruik.
Gedurende de vakantieweek in september van de bewoners is de deur van de voorraadkast in woonkamer 1 door een commissielid opnieuw in krijt – en magneetverf gezet. Deze voorziening beoogt een zo optimaal mogelijke informatie-overdracht aan bewoners van deze woning.
De muren in de openbare - (gangen / hoofdentree / liftlocatie), dagbestedingsruimten (werk- en kantinevoorziening) en beide huiskamers hebben in 2018 een onderhoudsbeurt gekregen. Door middel van muurverf zijn zoveel mogelijk zichtbare beschadigingen en

vervuilingen bijgewerkt. Ook is een aantal sterk beschadigde plinten in de gangen voorzien van een verflaag. Tevens zijn de constructies van de plinten in de keukens van huiskamer 1 en 2 verstevigd en voorzien van hoekprofielen.
Een omgewaaide boom ten gevolge van een storm in januari heeft schade veroorzaakt aan het hekwerk nabij de dagbesteding. Ook is één van de twee fietsbeugels hierdoor verbogen. Het slot van de toegangsdeur en een tweetal verbogen spijlen op het hek zijn hersteld en de fietsbeugels zijn recht gezet.
Jaarlijks worden de tegels van de tuinterrassen met behulp van een hogedrukspuit ontdaan van ontstane vervuiling. Echter, omdat in het najaar de tegels weer glad bleken te zijn, is in de maand januari op beide terrassen zand gestrooid. Het resultaat is als zeer bevredigend ervaren!

Inrichtingscommissie

De inrichtingscommissie bestond in 2018 uit Carla Schulting en Veronique Holswilder.
De commissie heeft in 2018 onderzocht of de stoelen van Woonkamer 1 hersteld konden worden. Uit dit onderzoek is gebleken, dat deze stoelen, door zeer intensief gebruik al versleten waren. De commissie heeft uitvoerig onderzocht welke fabrikant de beste stoelen zou kunnen leveren tegen een redelijke prijs. De keus viel op de firma Careline. De stoelen zullen medio februari 2019 worden geleverd.

Dagbestedingscommissie

In 2018 bestond de dagbestedingscommissie uit Pauline Hillen, Conny Hilkhuijsen en Sandra Bodijn. De commissie heeft goed overleg met de professioneel verantwoordelijken van de dagbesteding. In 2018 is ervoor gekozen om meer rust en stabiliteit in de bestaande dagbestedingsgroepen te brengen. Dit betekent dat er voorlopig geen plaats is voor externe dagbesteders en er dus geen activiteiten op dit vlak hebben plaatsgevonden. Voor de feitelijke resultaten van de dagbesteding verwijzen wij naar voornoemd onderdeel van dit jaarverslag.

Commissie vrijwilligers

De commissie vrijwilligers bestond in 2018 uit Dymph den Hartog. Voor het tweede commissielid is er (nog steeds) een vacature.
De taak van de commissie is ondersteuning bij de werving van vrijwilligers die met een bewoner een activiteit kunnen ondernemen. In 2018 was er 1 vrijwilliger actief bij de dagbesteding en waren er twee vrijwilligers actief in Woning 1. Daarnaast werd de atletiek verzorgd door een vrijwilliger. Woning 2 heeft in 2018 geen gebruik gemaakt van vrijwilligers.
De commissie heeft in 2018 de stand op de vrijwilligersmarkt in september georganiseerd. Met een groep ouders werd de kraam bemand. Doel van de deelname aan de vrijwilligersmarkt is Villa Voorschot bekendheid te geven binnen Voorschoten, de verkoop van door bewoners gemaakte producten te promoten en om vrijwilligers te werven.

Commissie aanname nieuwe bewoners

De commissie bestond in 2018 uit Pauline Hillen en Petra van der Sluijs.
Taak van de commissie is de aanmeldingen voor een woonplek binnen Villa Voorschot bij te houden. Tevens geeft de commissie informatie over het wonen in Villa Voorschot aan geïnteresseerden. Bij een open plek binnen Villa Voorschot benadert de commissie de mogelijke kandidaten en begeleidt de aanname. De commissie adviseert het bestuur met betrekking tot de aanname van nieuwe bewoners. Hierbij worden de ouders geïnformeerd over de kosten van het wonen in Villa Voorschot, het PGB en de Wajong, alsmede over de zorgaanbieder en dagbesteding. Na dit eerste gesprek voeren de orthopedagoog en de teamleider de verdere gesprekken en komen zo tot een voorstel aan het bestuur.
Er was in 2018 geen open plek in Villa Voorschot. De commissie is daarom niet bijeen geweest.

Commissie fondsenwerving

De commissie fondsenwerving bestond in 2018 uit Carla Schulting en Pauline Hillen.
Het is bijzonder dat er elk jaar weer mensen zijn die op hun verjaardag, in plaats van cadeaus, geld vragen ter ondersteuning van Villa Voorschot. In 2018 bedroeg een dergelijke donatie € 600,=. Eén van de ouders heeft via zijn werk een geldbedrag van € 855,= gekregen dat aangewend zal worden voor het vernieuwen van het buitenverblijf van de konijnen op Villa Voorschot.
De commissie heeft in 2017 een aanvraag ingediend voor de sponsoring van
een professionele schoonmaakmachine voor de woning. Dit verzoek is in 2018 in zijn geheel ingewilligd door de Stichting Retourschip.
De commissie onderzoekt nu bij twee stichtingen de mogelijkheid voor sponsoring van extra zonnepanelen, die de kosten van het elektriciteitsverbruik op de woning kunnen verlagen.

Commissie PR en website

In 2018 zaten Pauline Hillen, Conny Hilkhuijsen en Dion Holswilder in de commissie. De commissie zorgt voor het actueel houden van de website van de Villa.
De bewoners van Villa Voorschot gaven eerder aan dat er erg veel gefilmd en gefotografeerd werd in de Villa. De wens van de bewoners dit te reduceren is gehonoreerd. In 2018 is dit dan ook tot rust gekomen.

Commissie verzekeringen

De commissie bestond in 2018 uit Willem Hilkhuijsen en Pauline Hillen.
Stichting Voorschot heeft een verzekering afgesloten bij SOVIB. SOVIB is een verzekeraar die verzekeringen afsluit voor zorgaanbieders. Regelmatig is er overleg met de verzekeraar om af te stemmen welke informatie SOVIB nodig heeft.
In 2018 is 2-maal door ouders een beroep gedaan op de collectieve aansprakelijkheidsverzekering. Indien een vergelijking wordt gemaakt met voorgaande jaren is in met name Woning 1 een aanwijsbare afname van schadecasussen waarneembaar.

De procedure en verantwoordelijkheid aangaande voorkomende schadegevallen is in het verslagjaar aangescherpt.

Commissie financiën/kascommissie

De commissie financiën/kascommissie bestond in 2018 uit Willem Hilkhuijsen en Barbara Buis. De commissie heeft zich in 2018 bezig gehouden met de volgende activiteiten:

- In het voorjaar heeft een kascontrole plaatsgevonden. De financiële verantwoording van de stichting is akkoord bevonden en tevens zijn enige voorstellen over de besteding van het weekbudget met de teamleiding van Woning 1 besproken.
- Medio 2018 is door de Stichting Voorschot een vervoersregeling gemaakt voor de begeleiders van Villa Voorschot. De regeling houdt in, dat indien begeleiders hun privéauto beschikbaar stellen ten behoeve van het vervoer van bewoners, aanspraak kan worden gemaakt op een kilometervergoeding.

Voedingscommissie

De voedingscommissie bestaat uit Harry Peters, Floor van de Loo, Anja van Schie, Dymph den Hartog en Carla Juffermans. Taak van deze commissie is ASVZ te adviseren over de voeding van de bewoners. De voedingscommissie is in 2018 een aantal keer bij elkaar gekomen. De commissie heeft begin 2018 een inventarisatie gemaakt van de voeding door onder andere enkele malen mee te eten met de bewoners van woning 1 en 2.
Ook heeft de commissie overleg gehad met de diëtiste die eerder door ASVZ en enkele ouders geconsulteerd was. Dat leidde tot een plan om de voeding op de Villa nog meer te verbeteren. Het idee is om de voeding in kleine stapjes te verbeteren, te beginnen met het ontbijt. Dit is door de ouders en het bestuur tijdens een RVV vergadering goedgekeurd. De volgende stap is om verdere implementatie te effectueren na overleg met de teamleiders.

Feestcommissie

De feestcommissie bestond in 2018 uit Colette Stuart, Veronique Holswilder, Wilma Vierling en Mandy Leeflang.
Om 2018 op passende wijze in te luiden heeft de commissie op zondag 13 januari op Villa Voorschot een Nieuwjaarslunch georganiseerd met een vrolijk samenzijn van de bewoners, begeleiders en naaste familieleden en die werd afgesloten door het (legaal!) oplaten van helium ballonnen waaraan de bewoners een boodschap/tekening gehecht hadden.
Op Paaszondag 1 april organiseerde de commissie de jaarlijkse Paasbrunch met het paaseieren zoeken. Dit was een groot succes, mede door het lenteweer en de vele aangebrachte gerechten voor het Paasbuffet. De oogst aan gevonden chocolade eieren was enorm, met dank aan de Paashazen!
De ‘Muziekmiddag in Villa Voorschot’ vond tenslotte plaats op zondag 16 september, waarbij de gezellige en nostalgische muziek in de tuin verzorgd werd door de ‘Willie Ashman Original Jazz Band. Dit optreden werd bezocht door de bewoners en hun families en spontaan ook door enkele buurtbewoners.

Werkgroep visieontwikkeling

De werkgroep bestond in 2018 uit Dick Koster, Pauline Hillen, Dymph den Hartog, Barbara Buis en Veronique Holswilder.

Door de werkgroep werd in 2017 een schets van een nieuwe visie samengesteld, die door de werkgroep als zodanig nuttig werd beschouwd dat de gedachte ontstond deze schets met de hele raad van vertegenwoordigers opnieuw te doen. Deze bijeenkomst werd gepland in 2018 en heeft inmiddels plaatsgevonden. De bedoeling is in 2019 het visiedocument te presenteren aan de RVV.

Externe organisaties

ASVZ

ASVZ is een zorgaanbieder gevestigd in Sliedrecht die zich met 5000 medewerkers en ruim 1900 vrijwilligers inzet voor ongeveer 5200 cliënten in Zuid-Holland en West-Brabant. ASVZ is zelf ooit ontstaan uit een ouderinitiatief en verleent inmiddels al bij meer dan tien ouderinitiatieven de zorg.
ASVZ heeft veel kennis en ervaring met het begeleiden van mensen met autisme en bijkomende problematiek. Triple C (Cliënt, Coach en Competence) is de behandelings- en begeleidingsmethodiek van ASVZ. Door het opbouwen van de relatie met bewoner en begeleider voelt de bewoner zich veilig en geaccepteerd. De begeleider is de betrouwbare ander. Vanuit dit vertrouwen kan hij of zij hun eigen vaardigheden ontwikkelen. De visie van ASVZ is het 'ervaren van het gewone leven,' in wonen, werken en vrije tijd. ASVZ voert de zorg uit volgens de visie van Stichting Voorschot, zowel qua wonen, werken als vrije tijd.

De Sleutels

Stichting Voorschot huurt het complex van de Leidse woningbouwcoöperatie De Sleutels. Met de woningbouwcoöperatie is regelmatig contact over onderhoud van het pand en reparaties. Er is in december bij de Sleutels een aanvraag gedaan om het aantal zonnepanelen op het dak te vergroten.

Externe contacten

Het delen van kennis is een van de uitgangspunten van Stichting Voorschot. Ouderinitiatieven zijn vaak jaren bezig om hun droom gerealiseerd te krijgen. Maandelijks wordt de stichting benaderd door andere initiatieven om kennis te vergaren over een ouderinitiatief. Het gaat dan vaak over strategie, visie op zaken zoals hoe de juiste partnerorganisaties aan te trekken, de financiële structuur van de stichting en mogelijkheden van fondsen. Stichting Voorschot wordt ook regelmatig uitgenodigd om over de zorgaanbieder te vertellen. Zo zijn drie naburige ouderinitiatieven overgestapt naar een samenwerking met ASVZ. Deze contacten verruimen het netwerk van Villa Voorschot. Er wordt ook veel contact gelegd door ouders die een zoon of dochter op de wachtlijst willen plaatsen. Zo worden we ook gevonden door verwijzers zoals MEE of het Centrum van Autisme. Deze contacten maken het Voorschot mogelijk om kandidaat bewoners te hebben op het moment dat dit nodig is.

Vrienden van Stichting Voorschot

Vrienden van Stichting Voorschot werd in 2014 het leven geroepen om de realisatie van Villa Voorschot te ondersteunen. Door middel van een jaarlijkse bijdrage van 25 euro ondersteunen Vrienden het huis. Het is ook mogelijk donateur te worden. Het aantal vrienden is helaas in 2018 afgenomen.

Conclusie en vooruitblik naar 2019

Met de komst van de onafhankelijke voorzitter is er stabiliteit en meer rust gekomen. Voor 2019 hoopt het bestuur deze stabiliteit en rust te continueren en te werken aan de verdere professionalisering van de Stichting en de samenwerking met ASVZ te verdiepen.
Het vertrek van de teamleider van Woning 1 heeft gezorgd voor onrust. De vacature is tijdelijk ingevuld door de teamleider van de dagbesteding. De verwachting is dat er vanaf mei 2019 er ook in dit opzicht meer stabiliteit zal komen. Ook de start van een nieuwe sectormanager zal naar verwachting in 2019 zorgen voor meer structuur en stabiliteit en afname van het personeelsverloop.
Het bestuur heeft voor 2019 de volgende speerpunten:

- het verder verankeren van de participatie van de ouders
- de communicatie binnen de Stichting
- het toekomstgericht uitwerken van de visie van Stichting Voorschot
- het structureren van de samenwerking met ASVZ
- het verbeteren van de samenwerking met De Sleutels
- het borgen van een gezonde financiële structuur
- het vormgeven van het Huishoudelijk Reglement
- het in het kader van deskundigheidsbevordering en ontwikkelen van een toekomstvisie aangaan van contacten met andere wooninitiatieven

Meer informatie

Informatie over Stichting Voorschot is te vinden op de website en op facebook:
http://www.stichtingvoorschot.nl/ en
https://www.facebook.com/StichtingVoorschotVoorschotFoundation
KvK 27380589

Bijlage: Financiën in 2018

Analyse van het resultaat 2018

Het resultaat van Stichting Voorschot in 2018 is € 28.208,45 positief. Dit is bijna € 800 lager dan was begroot, maar ruim € 5.500 hoger dan in 2017. Het belangrijkst verschil ten opzichte van de begroting zit bij de algemene kosten voor levensonderhoud:

- Kosten levensonderhoud
  - Realisatie 2018: € 90.600.
  - Begroot 2018: € 83.000
  - Realisatie 2017: € 89.000

De kosten voor levensonderhoud zijn duidelijk hoger dan begroot vanwege de hoge algemene kosten. Verreweg de belangrijkste oorzaak hiervan waren de gemeentelijke heffingen die voor drie jaar met terugwerkende kracht moesten worden betaald.

De balanspositie per 31-12-2018 is door het positieve resultaat verbeterd ten opzichte van 2017. Het totaal aan leningen is wel minder teruggebracht dan vooraf was voorzien. Ook dat heeft vooral te maken met de betaling van de gemeentelijke heffingen.
Het eigen vermogen bedraagt nu € 163.500. Hiervan is € 32.800 met een bestemming gereserveerd. De algemene reserve bedraagt dus € 130.700.

Balans

	31-12-2018	31-12-2017
Activa		
Materiële vaste activa	309.589,46	335.995,86
Langlopende vordering	160.000,00	160.000,00
Kortlopende vorderingen	1.833,25	2.046,81
Liquide Middelen	30.923,00	33.208,15
Totaal Activa	**502.345,71**	**531.250,82**
Passiva		
Eigen Vermogen	163.499,89	135.291,44
Langlopende schulden	125.000,00	132.000,00
Overlopende passiva (langlopend)	203.160,82	249.499,53
Kortlopende schulden	10.685,00	14.459,85
Totaal Passiva	**502.345,71**	**531.250,82**

Staat van Baten en Lasten

	2018	Begroting 2018	2017
Baten			
Vrijval Investeringsbijdragen fondsen	32.938,71	33.000,00	32.169,04
Huurinkomsten - bewoners	105.600,00	105.600,00	104.500,00
Huurinkomsten - ASVZ	42.000,00	42.000,00	42.000,00
Bijdragen bewoners/ouders	96.937,50	94.800,00	87.950,00
Overige baten	13.953,77	12.600,00	17.278,52
Totaal Baten	**291.429,98**	**288.000,00**	**283.897,56**
Lasten			
Aanleg tuin	-	500,00	-
Afschrijvingslasten	32.938,71	33.000,00	32.169,04
Huur	110.756,70	110.500,00	109.788,84
Kosten dagbesteding	22.264,41	22.000,00	22.360,00
Kosten levensonderhoud	90.595,45	83.000,00	89.043,50
Overige lasten	4.363,47	7.400,00	5.308,56
Totaal Lasten	**260.918,74**	**256.400,00**	**258.669,94**
Saldo financiële baten en lasten	-2.302,79	-2.600,00	-2.559,79
Resultaat	**28.208,45**	**29.000,00**	**22.667,83**