



Stichting Voorschot heeft in maart 2015 haar doelstelling gerealiseerd zoals in 2010 in het projectplan was verwoord: de realisatie van een kleinschalige woon- en werklocatie voor 16 jongvolwassenen van ±18 tot ±30 jaar met autisme en een verstandelijke (of andere) beperking. Zij zullen, met professionele 24 uren begeleiding, geïntegreerd binnen de samenleving, samen met een betrokken netwerk, een gewoon leven leiden. Villa Voorschot betreft een woon- en werklocatie waar jongeren met autisme en nog een beperking geïntegreerd in de gemeenschap kunnen wonen en werken: een multifunctioneel project waar arbeid, wonen, begeleiding, verzorging, behandeling en sociaal maatschappelijk ondernemen op een duurzame wijze bij elkaar komen.



De bewoners krijgen hun sleutel

Wonen

Negen maanden nadat de eerste paal voor de start van de bouw van Villa Voorschot was geslagen, betrokken de eerste bewoners Villa Voorschot op 1 april 2015. Eind april waren alle bewoners verhuisd. De ene helft van de bewoners kwam uit de thuissituatie en de andere helft verhuisde vanuit een instelling. In het gebouw zijn twee vleugels. In elke vleugel woont een groep van acht bewoners. Elke bewoner heeft een eigen studio met een eigen douche of badkamer. Beide groepen hebben een gemeenschappelijke woonkamer waar zij gezamenlijk koken, eten en met elkaar kunnen zijn.



Dagbesteding/dagactiviteiten/werk

Na een paar dagen wennen aan de nieuwe woonomgeving werd de dagbesteding gestart en zijn negen bewoners bij Villa Voorschot gaan werken. Een groep bewoners begon met werk in het theehuis, een andere groep ging aan de slag met buitenwerkzaamheden. De dagbesteding is halverwege het jaar met vier bewoners uitgebreid. Eind 2015 is er een dagbesteder van buiten bijgekomen, een meisje dat bij in het theehuis van Villa Voorschot is gaan werken. Zij is de eerste dagbesteder die niet in Villa Voorschot woont.



Theehuis/theetuin

Naast het bedienen van gasten in het theehuis worden er taarten en koekjes gebakken. Daarnaast werken de dagbesteders in de kas en kweken zij groenten en kruiden die vervolgens in het theehuis gebruikt en verkocht worden.



Buitengroep

De samenwerking met de voetbalvereniging 'Voorschoten 97' maakte dat de buitengroep meteen aan de slag kon op de naastgelegen sportvelden met het schoonmaken van de kantines en het vegen rondom de voetbalvelden. De werkzaamheden werden daarna uitgebreid met het ophalen van oude kranten en glas in de wijk. Deze worden met bolderkarren opgehaald. Ook wordt de plaatselijke krant bezorgd tot enthousiasme van vele buurtbewoners, blijkens de uitspraak van

verschillende onder hen: 'eindelijk komt deze krant weer trouw, we zijn er blij mee!' Zo verdienen de dagbesteders ook nog een zakcentje. Het gaat hier vooral om het proces, minder om het resultaat, vanuit de visie dat ASVZ-begeleiders alles met hun cliënten samen doen, al doet de cliënt 10% van het werk, het resultaat wordt wel behaald.



Organisatie bij bouw en inrichting van Villa Voorschot, financiering inrichting, buitenruimten en tuin van Villa Voorschot

Commissies

Uit de oudergeleding heeft Stichting Voorschot in 2014 commissies gevormd: de commissie Bouw, commissie Fondsenwerving, commissie Inrichting, commissie Tuin- en buitenruimten, commissie Dagactiviteiten/werk, commissie Viering eerste paal en Opening. Tevens was er een commissie verantwoordelijk voor het inrichten van de organisatiestructuur. De organisatie en coördinatie van de commissies werden door de bestuursleden opgepakt.



Bouwcommissie en duurzaamheid.

De bouwcommissie van stichting Voorschot werkte in de maandelijkse bouwvergaderingen constructief samen met de projectleiders en architect van de Sleutels. Belangrijk was voor stichting Voorschot de inbreng van de zorgaanbieder ASVZ, met name op de aspecten implementatie van brandveiligheid en domotica. In het bouwoverleg werd het Voorlopig Ontwerp en het Definitief Ontwerp besproken.

De woningbouwvereniging had respect voor de inbreng van het ouderinitiatief. Dit maakte dat zaken die de stichting belangrijk vond alsnog aan het gebouw werden toegevoegd, zoals balkonnetjes voor de bewoners boven. Bij de wens van de stichting om duurzaamheid te realiseren aarzelde de corporatie aanvankelijk. Nadat de stichting een overleg had georganiseerd tussen een door de stichting aangetrokken milieudeskundige, de gemeente en de woningbouwcorporatie, kon de toezegging van zonnepanelen en sedum op de daken tot een wapenfeit gerekend worden, zeker omdat besloten werd de hiervoor te maken kosten van € 45.000 te verdelen onder door de drie samenwerkende organisaties.

Commissie fondsenwerving.

De commissie Fondsenwerving wierf een bedrag van € 380.000 voor eenmalige investeringen voor de inrichting van de algemene ruimten en tuin- en buitenruimten van Villa Voorschot, waaronder de bestrating van de oprijlaan en de tuinpaden. Ook was de stichting verantwoordelijk voor de financiering van domotica, de installatie van een zogenaamd uitluistersysteem in de studio's en de mogelijkheid tot cameratoezicht. Dit bedrag werd aangevuld met bijdragen van € 5000 van de ouders van iedere bewoner. De fondsen kwamen van organisaties die dit soort initiatieven steunen, zoals het VSB fonds, Nuts Ohra en het Fonds voor Verstandelijk gehandicapten. Ook hebben plaatselijke organisaties Villa Voorschot ruimhartig gesteund, zoals het NUT fonds in Voorschoten. Van de 35 benaderde organisaties hebben 30 organisaties gedoneerd.





De tuin transformeerde van modderpoel tot een bloemenzee

De laatste twee weken van maart 2015 werden gereserveerd voor de ouders om de studio samen met hun zoon of dochter in te richten. Het feit dat de buiten- en binnenruimten van Villa Voorschot op tijd klaar waren is te danken aan de betrokkenheid van veel ouders die samen met enthousiaste vrijwilligers dit werk volgens een strikte planning tot stand hebben gebracht. Alle ouders en toekomstige bewoners hielpen op de klusdagen hard mee om alles te voltooien.



Commissie dagbesteding

Het projectplan dagactiviteiten van deze commissie was bepalend voor hoe de stichting de dagactiviteiten wilde inrichten. De zorgaanbieder vond het belangrijk dat de bewoners van Villa Voorschot werkzaam in de dagbesteding, eerst goed hun plek zouden vinden, zodat bekeken kon worden welke activiteiten passend zouden zijn bij hun vaardigheden en behoeften voordat men de dagactiviteiten definitief vaststelden. Het bleek dat de ambitie om technische activiteiten te realiseren niethaalbaar was voor de doelgroep. Anders dan aanvankelijk werd gedacht is een creatieve groep gestart. Dit bleek meer realistisch wat betreft de mogelijkheden van de dagbesteders. Hier worden bijvoorbeeld verpakkingsdozen geschilderd voor de taartverkoop in het theehuis, kandelaars in gips gegoten en houten bordjes gemaakt om de verschillende groenten en gewassen in de tuin te markeren. Het theehuis met theetuin en de buitengroep blijken heel succesvol. Conform het projectplan zullen de dagbestedingsactiviteiten uitgebreid worden naar een groep van ongeveer 24 deelnemers. Stichting Voorschot heeft veel contacten met zmlk-scholen en andere zorgaanbieders gelegd waardoor de dagbesteding bij Villa Voorschot steeds meer naamsbekendheid krijgt. Een belangrijk gegeven is dat twee professionele begeleiders een groep van 6-8



dagbesteders begeleiden en binnen de zorg deze begeleiding intensief genoemd kan worden. Ook dagbesteding is een activiteit die zich verder zal ontwikkelen naar behoeften, wensen, mogelijkheden en vaardigheden van de dagbesteders. ASVZ ontwikkelt dit nu verder met ondersteuning door Stichting Voorschot wat betreft het netwerken, communicatie en aanschaf van middelen.



Commissie aanstellen van Raad van Toezicht

Teneinde onafhankelijk toezicht mogelijk te maken was het uitgangspunt bij de vorming van de Raad om hierin geen ouders op te nemen. Tevens was het de bedoeling dat de toekomstige leden van de Raad van Toezicht over juridische, financiële en zorginhoudelijke kennis zouden beschikken. Dit voordracht van de kandidaten gebeurde op een democratische manier. Kandidaten konden worden voorgesteld door respectievelijk de ouders/vertegenwoordigers, de commissie en het bestuur. Ouders stemden daarna over de door hen aangebrachte kandidaten en gaven daarmee was de definitieve voordracht van de ouders een feit. De door het bestuur en de commissie voorgestelde kandidaten werden in consensus aangesteld.



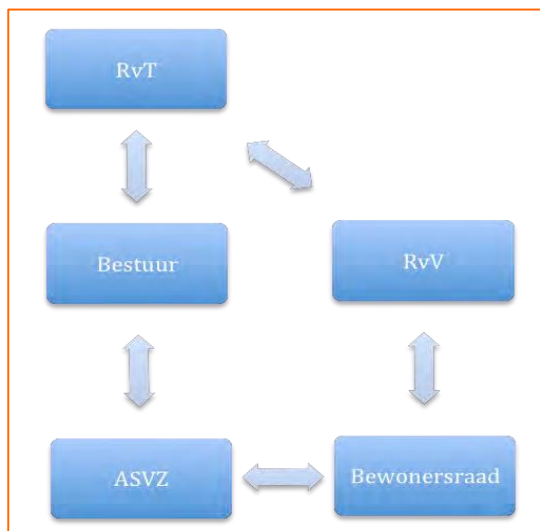
Commissie viering eerste paal en opening

Op 8 mei werd het slaan van de eerste paal feestelijk gevierd. Uit de grote opkomst en speeches werd duidelijk dat Villa Voorschot alleen gerealiseerd kon worden door de samenwerking met andere organisaties, het vele netwerken en de betrokkenheid van zoveel mensen die ofwel dit doel voor ogen hadden voor hun eigen zoon of dochter, dan wel mensen die met hart, hoofd en middelen Stichting Voorschot hebben gesteund. Bijna drie maanden na de verhuizing van de bewoners naar Villa Voorschot werd Villa Voorschot op 20 juni 2015 enthousiast geopend. Met feestelijke muziek van de jeugdige fanfare band Laurentius maakte burgemeester Staatsen de grote strik los om de naamplaat op de gevel te onthullen. Na de toespraken van stichting Voorschot, de burgemeester, de wethouder en de directeur van de Sleutels, werden de gasten onthaald op koffie met, door een van de bewoners gemaakte petit fours, 's Middags was het programma voor de ouders en betrokkenen. Om bewoners niet meteen aan een dergelijk groot publiek bloot te stellen, waren zij na de officiële opening, met veel extra ingezette begeleiding erop uit gegaan om aan het eind van de middag terug te keren. Het mooiste en ontroerendste gedeelte van de dag bleek de spontane karaoke die de bewoners na terugkomst ten tonele brachten.

Samenwerking, Zorg en organisatie

Samenwerking en verankering binnen de gemeenschap

Na aanvankelijke bezwaren van buurtbewoners, waardoor de start van de bouwwerkzaamheden met drie maanden was vertraagd, bleek bij de eind maart speciaal voor hen georganiseerde rondleiding, dat zij enthousiast waren geworden. Zij boden zelfs aan een steentje bij te willen dragen. De zorgaanbieder ASVZ heeft de door stichting Voorschot gemaakte contacten en netwerkactiviteiten in de nabije omgeving goed bestendigd. Hierdoor is niet alleen integratie een feit is geworden, maar tevens leveren de bewoners een bijdrage aan de gemeenschap. Het is zeer bijzonder dat dit haalbaar is gebleken gezien de toch soms complexe problemen van de doelgroep. Het succes van de dagbestedingsactiviteiten, het geaccepteerd worden in de wijk van bewoners en dagbesteders is een enorme prestatie te noemen van ASVZ.



Organisatie Stichting Voorschot

De toekomstbestendigheid van Villa Voorschot met de wens van de jongeren tot het kunnen wonen en leven binnen de gemeenschap met goede zorg, voor altijd, vraagt om een professionele organisatiestructuur met aangepaste statuten en reglementen. Twee leden van het bestuur hebben halverwege het jaar hun functie teruggegeven en twee nieuwe bestuursleden hebben hun intrede gedaan. Beide groepen ouders zijn nu vertegenwoordigd door twee bestuursleden. Besloten is dat halverwege 2016 het voorzitterschap door een niet-ouder ingevuld zal worden.

De Raad van Toezicht is aangesteld en de ouders en vertegenwoordigers hebben zich verenigd in de Raad van Vertegenwoordigers. De statuten en reglementen zijn notarieel opgemaakt en vastgelegd. Hiermee zijn de taken en verantwoordelijkheden van de verschillende organen geborgd.



Zorg

ASVZ is een zorgaanbieder gevestigd in Sliedrecht die zich met 5000 medewerkers en ruim 1900 vrijwilligers inzet voor ongeveer 5200 cliënten in Zuid-Holland en West-Brabant. Stichting Voorschot heeft, na een rondgang van verschillende zorgaanbieders voor ASVZ gekozen vanwege het feit dat ASVZ, vijf jaar geleden al enthousiasme toonde, wat veel minder het geval was bij andere zorgaanbieders. Wellicht mede omdat zij zelf ooit uit een ouderinitiatief zijn ontstaan en in die tijd al bij meer dan tien ouderinitiatieven de zorg verleenden, begrepen ze wat wij nodig hadden en wilden ze voldoen aan onze randvoorwaarden om deze zorg te verlenen. Bovendien sloot de visie van deze zorgaanbieder heel goed aan bij wat de ouders bij Stichting Voorschot beoogden. Wat Stichting Voorschot ook vooral aansprak was hun kennis en ervaring met het begeleiden van mensen met autisme en bijkomende problematiek en hun behandelings- en begeleidingsmethodiek genaamd Triple C (Cliënt, Coach en Competence) Door het opbouwen van de relatie met bewoner en begeleider voelt de bewoner zich veilig en geaccepteerd.

De begeleider is de betrouwbare ander. Vanuit dit vertrouwen kan hij of zij hun eigen vaardigheden ontwikkelen. De visie van ASVZ is het 'ervaren van het gewone leven,' in wonen, werken en vrije tijd. Zij zijn ondernemend en actief en ondernemen in de vrije tijd van de bewoners veel activiteiten met hen. ASVZ voert de zorg uit volgens de wensen en visie van Stichting Voorschot, zowel qua wonen, werken als vrije tijd.

De zorgaanbieder ASVZ was de mening toegedaan: je kunt maar één keer goed starten. Daarom vonden zij het belangrijk om ook mensen in het team te hebben die al ervaring hadden in het werken bij ASVZ. Er werden zowel begeleiders vanuit ASVZ geworven als begeleiders uit de omgeving van Voorschoten. Die laatsten werden wel aangenomen op voorwaarde dat zij spoedig getraind zouden worden in de visie, met name door het volgen van de systeemtraining die over een periode van een jaar gedurende vijf dagen wordt gegeven. Bij de sollicitatiegesprekken waren bestuursleden aanwezig. De twee teams van begeleiders van de twee groepen van acht bewoners startten ruim een maand voor de verhuizing van de bewoners naar Villa Voorschot, om te werken aan teambuilding, de gesprekken met ouders te voeren en zich te verdiepen in de bewoners die ze zouden gaan begeleiden. Ook het leren kennen van de Villa was een belangrijk aspect, zowel voor het team als later voor de bewoners.

Ouderinitiatief participatie en betrokkenheid bij zorg

De kracht van het ouderinitiatief blijkt uit de betrokkenheid van de ouders, de intrinsieke motivatie om een goede woon- en werkplek voor hun zoon of dochter te vinden. Het is inspirerend dat ouders

meedoen aan allerlei activiteiten, zoals zwemmen, eten, en aan uitjes deelnemen. Ouders werken in de tuin en klussen in en rond de villa. Maar ouderbetrokkenheid kan ook een valkuil zijn. Voor ouders en hun kinderen is het vooral een overgang als zij nog thuis woonden. Een nauwe samenwerking met de zorgaanbieder is belangrijk, maar tevens is het belangrijk dat er een evenwicht gevonden wordt tussen het afstaan van verantwoordelijkheid van de ouders voor het kind (terwijl zij als ouders hun kind het beste kennen) en de vakkundigheid van de zorgverleners. De begrippen eigen regie en de



wederzijdse gelijkwaardigheid tussen ouders en zorgaanbieder vergt voortdurende afstemming en uitleg vanuit welke visie de zorg verleend wordt. Positionering van zorgaanbieder en ouders en taken en verantwoordelijkheden kunnen goed omschreven zijn, maar voor een nieuw team en een groep kritische ouders met nieuwe bewoners in een geheel nieuwe locatie is dat best een hele uitdaging.

Een belangrijk en gelukkig gegeven is dat ouders zich ervan bewust zijn dat door respectvolle communicatie onderling en met de zorgaanbieder, samen met de acceptatie van elkaar en elkaars kinderen, de beste zorg voor hun zoon, dochter bereikt wordt. Een belangrijk punt hierbij blijkt niet alleen kennis van de visie van de zorgaanbieder maar ook de kracht van de visie van Stichting Voorschot om samen te werken vanuit een principe van solidariteit, hetgeen door alle ouders is onderschreven. Er zijn twee groepen van acht bewoners met twee begeleiders. Het betreft 24 uren zorg voor wonen in een groep, waar zorg wordt verleend conform individuele behoeften van iedere bewoner. Tevens is er 's nachts begeleiding aanwezig.

Vrije tijd

Er is inmiddels Halloween gevierd,



Kerst en Oud en Nieuw: eerst de zelfgebakken oliebolle verkoop



dan het diner.





Op vakantie gegaan met de Villa Voorschotbus

En Pasen is met een paasbrunch en een jacht op verstopte eieren gevierd.



Bewoners doen volop mee aan sportieve activiteiten, zoals de jaarlijkse hardloopwedstrijd te Voorschoten





en zij nemen het klimparcours.



De bewoners zwemmen elke dinsdag een uur in zwembad Het Wedde. De directeur van Sportfondsen Voorschoten verhuurt het zwembad tegen een gereduceerde prijs aan de bewoners van Villa Voorschot.



Bewoners gaan naar het strand en het meer





en, met het verdiende geld van de dagbesteding, naar de Efteling.



Er zijn verkleedpartijen voor Carnaval...

er wordt gebarbecued...





en gedanst in de disco.

De kermis en het circus zijn ook bezocht.



Communicatie en netwerken



Volop is ingezet op de naamsbekendheid van Stichting Voorschot. Dit was ook nodig voor het verkrijgen van fondsen. De twee uitzendingen 'Koen gaat op Kamers' van KRO/RKK Brandpunt waren een hoogtepunt. Alle lokale en regionale kranten en plaatselijke tv- en radio-omroepen hebben regelmatig artikelen gewijd aan Villa Voorschot en meerdere betrokkenen geïnterviewd. Een groot aantal folders, flyers, posters en geplastificeerde tekeningen van het huis is uitgedeeld. De ouders waren aanwezig op de vrijwilligersmarkt.

Via de Voorschot website, de Facebookpagina en Twitter wordt de stichting gevolgd door stakeholders en mensen uit het netwerk. De doelstelling 2.500 mensen te bereiken is hiermee ruimschoots behaald.

Bij de gemeente Voorschoten hebben de wethouders samen met de burgemeester gelobbyed om minister-president Mark Rutte Villa Voorschot te laten bezoeken. Ten slotte was er door een van de ouders slechts nog een laatste duwtje nodig om een daadwerkelijk bezoek in 2016 van de MP bevestigd te krijgen.



Samenwerking met organisaties

De belangstelling voor Stichting Voorschot blijkt uit de wekelijkse aanvragen voor een bezoek aan Villa Voorschot. Een zestal startende ouderinitiatieven heeft Villa Voorschot bezocht advies gekregen. Zorgaanbieders tonen ook veel belangstelling. Regelmatig komen er verzoeken van ouderverenigingen in de gehandicaptenzorg, een welzijnsstichting of een ander ouderinitiatief om een presentatie over Villa Voorschot te komen geven.

Bewustwording en lobby van publieke en private sector

In 2015 heeft Stichting Voorschot zicht ingezet voor het recht van mensen met een beperking op inclusie: een volwaardig leven binnen de samenleving. Dit blijft belangrijk.



Stichting Voorschot ontvangt wekelijkse aanvragen voor een woonplek bij Villa Voorschot. Het zijn vaak nijpende situaties waarin ouders zich bevinden. Zorginstellingen kunnen geen cliënten opnemen omdat het budget dat Zorgkantoren aan instellingen toewijzen dit niet toelaat. Het gevolg is wachttijden van zes jaar. Ouderinitiatieven schieten daarom als paddenstoelen uit de grond. Het volkshuisvestingsbeleid (de beknotting van woningcorporaties vanwege hun buiten proportioneel

uitgevoerde projecten) leidt ertoe dat corporaties ook niet meer willen of kunnen investeren in projecten van $\pm 2 \frac{1}{2}$ miljoen euro. Het gevolg is dat private investeerders zich op de zorgmarkt richten met rentetarieven van 7%, waardoor een woonvoorziening van enige kwaliteit voor een ouderinitiatief niet exploitabel is. Daarnaast verhindert de in 2016 ingevoerde woningwet dat er huren onder de huursubsidiegrens mogelijk zijn. Burgerparticipatie, waaronder ouderinitiatieven zijn alleen mogelijk als dit gefaciliteerd wordt door zowel woningcorporatie als gemeente.